



STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Verslo rizikos valdymas	

Dėstytojas/a (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis: Partnerystės doc. Dr. Giedrė Slatkevičienė	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Privalomasis

Igyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (-os)
Auditorinė	6 semestras	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiam	
Išankstiniai reikalavimai: Vadybos pagrindai	Gretutiniai reikalavimai (jei yra): -

Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	48	82

Dalyko (modulio) tikslas

Baigę šį kursą studentai gebės atpažinti, analizuoti ir valdyti pagrindines rizikas verslo veikloje, taikant rizikos valdymo metodus.

Kurso metu ugdomos bendrosios kompetencijos:

- Kritinis ir sisteminis mąstymas - gebėjimas analizuoti verslo rizikas ir siūlyti sprendimus.
- Darbas komandoje - gebėjimas grupėse identifikuoti rizikas ir rengti jų valdymo planus įvairioms organizacijoms.
- Komunikacija - gebėjimas aiškiai pristatyti rizikos analizės rezultatus ir pagrįsti siūlomus sprendimus.

Kurso metu ugdomos dalykinės kompetencijos:

- Gebėjimai identifikuoti verslo rizikas, vertinti operacines rizikas taikant pagrindinius kokybinius ir kiekybinius rizikos vertinimo metodus.
- Supratimas, kaip rizikos valdymas integruojamas į kitus organizacijos veiklos valdymo procesus.
- Gebėjimas užtikrinti rizikos atsako planavimo ir stebėsenos procesų efektyvumą.

Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Studentai supras verslo rizikos sampratą, tipologijas, rizikų šaltinius ir gebės paaiškinti rizikos valdymo standartų bei modelių taikymą organizacijoje.	Paskaita, diskusija, aplinkos analizė, standartų ir modelių analizė, darbas grupėse.	Projektas: atvejo analizė, egzaminas raštu
Studentai gebės identifikuoti, analizuoti ir vertinti verslo rizikas taikydami kokybinius ir kiekybinius metodus bei sudaryti rizikų žemėlapius ir scenarijus.	Praktiniai užsiėmimai, atvejo analizė, realių įmonių veiklos nagrinėjimas, atvejų studijos, grupinis darbas.	Praktinės užduotys, projektas: rizikos valdymo planai
Studentai gebės parinkti ir pagrįsti tinkamas rizikos atsako priemones, nustatyti rizikos apetitą bei parengti verslo tęstinumo ir krizės valdymo sprendimus.	Paskaita, krizės scenarijų analizė, diskusija.	Praktinės užduotys

Temos	Kontaktinio darbo valandos							Savarankiškas darbas :laikas ir užduotys		
	Pa skait os	K on s u l t a c i j o s	S e m i n a r a i	Pra tyb os	I n t e r n e t i n i a i	P r a k t i n i a i	E - L e a r n i n g	V i s a s k o n t a k t i n i s d a r b a s	Sava rank iškas darb as	Savarankiškai atliekamos užduotys
1. Įvadas į verslo rizikos valdymą. Verslo rizikos samprata, tipologijos. Vidinė ir išorinė organizacijų aplinka rizikos kontekste, rizikų šaltiniai.	6		2					8	3	Literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytytė, 2018, Rizikos valdymas: p. 10-40.
2. Rizikos valdymo standartai. Rizikos valdymo modeliai. ISO 31000, COSO, ERM. Rizikos valdymo ciklas.	4		1					5	3	Literatūros studijos: ISO 31000:2018 - Risk management , COSO modelis pasirengimas diskusijoms
3. Verslo rizikos identifikavimo ir vertinimo metodai. Rizikų žemėlapiai, Kokybiniai ir kiekybiniai metodai.	6		2					8	3	Jayet Moon, 2020, Foundations of quality risk management: a practical approach to effective risk based thinking, Part 7, Part 12
4. Verslo rizikos atsako priemonės. Rizikos apetitas ir tolerancija. Rizikos vengimas, mažinimas, perdavimas ir priėmimas, draudimas kaip rizikos valdymo priemonė, vidaus kontrolė ir auditai.	6		1					7	2	Literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytytė, 2018, Rizikos valdymas: p. 91-105
5. Verslo rizikų stebėseną ir komunikavimas. Krizių ir ekstremalių situacijų valdymas. Verslo tęstinumas ir atsparumas.	2		1					3	2	Literatūros studijos: Robert J. Chapman, 2011, Simple tools and techniques for enterprise risk management, Part 13, Part 14; Susanne Durst, Thomas Henschel, ed. Crisis management for Small and Medium Enterprises. Strategies for external crisis, 2022, Springer, p. 9-46
6. Rizikos valdymas korporatyviniame valdyme. Valdybos ir vadovybės vaidmuo, ESG ir tvarumo rizikos, Rizikos kontrolės priemonės	2							2	2	Literatūros studijos: Simon Ashby, Fundamentals of Operational Risk Management: Understanding and Implementing Effective Tools, Policies and Frameworks, 2022, p. 274-296
7. Specialiųjų rizikų valdymas. Finansinės rizikos bei jas lemiantys veiksniai. Finansinių rizikų vertinimas klimato pokyčių įtakoje. Kibernetinių, žmogiškųjų išteklių ir projektinių, tiekėjų rizikų analizė.	4		1					5	3	Specialiųjų rizikų nagrinėjimas: Hazard Identification and Assessment Occupational Safety and Health Administration), TIS 2 nuostatos
8. Rizikos valdymo planai. Jų rengimas, esminiai planavimo ir įgyvendinimo iššūkiai.	2		4					6	32	Realios verslo organizacijos veiklos rizikų vertinimas ir planų rengimas,

										ataskaitos rengimas ir jos gynimas auditorijoje.
9. Verslo rizikos valdymo atvejų studijos.			4					4	32	Organizacijų atvejų analizė (angl. case study) metodas. Ataskaitos rašymas ir jos gynimas auditorijoje.
Iš viso:	32	16						48	82	

Vertinimo strategija	Svoris, %	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
1 projekto ataskaita ir gynimas	30	Semestro eigoje	Naudojant atvejo analizės medžiagą, parengti ataskaitą apie naudojamas rizikų valdymo strategijas ir įrankius, išryškinant jų naudą organizacijai ir išmoktas pamokas. Šį darbą pristatyti ir apginti seminare. Darbas ir pristatymas vertinami pagal gebėjimą pagrįsti savarankiškas, originalias išvagas.
2 projekto ataskaita ir gynimas	30	Semestro eigoje	Dokumentuoti rizikų valdymo procesą konkrečioje organizacijoje pagal paskaitose aptartas metodikas. Rizikų valdymo vertinimo metodų bei rizikos valdymo planų dokumentacija ir pristatymas vertinami pagal šiuos kriterijus: nustatyto rizikos valdymo proceso nuoseklumas, pateiktų vertinimų aiškumas ir pagrįstumas.
Užduotys	10	Paskaitų ir pratybų metu	Atlikti įvairias užduotis ir dalyvauti diskusijose, siekdami geriau įsisavinti kurso medžiagą bei įgyti žinių ir kompetencijų.
Egzamino testas	30	Sesijos metu	30 uždarų testo klausimų, vienodo svorio.

Kurso galutinis įvertinimas yra kaupiamasis balas, sudarytas iš projektų ataskaitų, projektų pristatymų, užduočių ir testo įvertinimų sumos.

9.5-10 – puikiai, 10 balai

8.5-9.4 – labai gerai, 9 balai

7.5-8.4 – gerai, 8 balai

6.5-7.4 – patenkinamai, 7 balai

5.5-6.4 – pakankamai, 6 balai

5.0-5.4 – silpnai, 5 balai

Mažiau nei 5.0 – Nepatenkinamai - neatitinka minimalių reikalavimų.

Reikalavimai perlaikymui

Perlaikymo metu studentas pakartotinai atlieka tik tą kurso dalį, už kurią gavo neigiamą įvertinimą arba kurios nebuvo atlikęs.

Jei ši dalis apima užduotis ar projekto ataskaitą, jos turi būti pateiktos prieš perlaikymo egzaminą.

Perlaikymo metu vykdomas rašytinis testas, o projekto pristatymas atliekamas egzamino metu.

Reikalavimai egzaminui eksternu

- studentas privalo pateikti projekto ataskaitas ir užduotis dėstytojui prieš egzaminą.
- Išorinio egzamino metu studentas pristato ir gina projekto ataskaitą bei laiko testą.

Autorius	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidykla	Internetinė nuoroda Vilniaus universiteto bibliotekoje
Privaloma literatūra					
Jayet Moon	2020	Foundations of quality risk management: a practical approach to effective risk based thinking		Quality press	VU bibliotekoje
Rizikos valdymas	2018	Martinkutė – Kaulienė, R., Stasytytė, V.		VG TU leidykla	MKIC 1
Simple tools and techniques for enterprise risk management	2011	Robert J. Chapman	2nd.	John Wiley & Sons	VU bibliotekoje

Papildoma literatūra					
Improving Operational Risk Management	2009	J. H. M. van Grinsven		Sage Publications Ltd	VU bibliotekoje
Fundamentals of Operational Risk Management: Understanding and Implementing Effective Tools, Policies and Frameworks	2022	Simon Ashby	1st	Kogan Page	-
Crisis management for Small and Medium Enterprises. Strategies for external crisis	2022	Susanne Durst, Thomas Henschel, ed.		Springer	VU Bibliotekoje