



DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko pavadinimas	Kodas
Projektų valdymas	SPK patvirtintas 2024-06-26

Dėstytojas (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis: dr. Žygimantas Grakauskas Kitas (-i):	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas

Studijų pakopa	Dalyko tipas
Pirmoji	Privalomasis/pasirenkamasis/individualiųjų studijų

Igyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba
Auditorinė	Rudens semestras	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiajam
Išankstiniai reikalavimai: nėra

Dalyko apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	48	82

Dalyko (moduli) tikslas
Dalyko tikslas – suteikti studentams žinių apie projektų valdymo pagrindus, bei ugdyti gebėjimą paversti idėją projektu.

Studijų siekiniai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Demonstruos naujausias projektų valdymo teorine žinias.	Paskaitos (probleminis dėstymas), individualios ir grupinės užduotys, diskusijos, savarankiškas darbas, atvejo analizė, projektinė veikla.	Grįžtamojo ryšio pokalbis, užduočių atlikimas, refleksija, žinių patikrinimas raštu.
Žinos esminius projektų valdymo elementus (kokybę, apimtį, laiką ir kainą, riziką ir kt.) ir gebės juos derinti projektų vadybos procese.		
Gebės surinkti, apdoroti, analizuoti ir kritiškai vertinti projektų rengimui reikalingus duomenis.		
Gebės konstruktyviai bendradarbiauti komandoje, aiškiai bei argumentuotai perteikiant informaciją projekto dalyviams ir susijusiems asmenims.		
Gebės teorines žinias taikyti praktikoje rengiant nesudėtingų projektų planus.		
Gebės atlikti projektų kompleksinę analizę ir vertinimą, pateikti argumentuotus sprendimus.		

	Kontaktinio darbo valandos						Savarankiškų studijų laikas ir užduotys		
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Užduotys
1. Įvadas. Projektų valdymo samprata. Projektų rūšys ir struktūros. Tarptautiniai standartai ir projekto vadovų kompetencijų sąvadas. Projekto valdymo	2		2				4	8	Komandų kūrimas ir projektinių idėjų

sėkmės samprata.									iškėlimas.
2. <i>Teoriniai projektų valdymo pagrindai.</i> Teorinės projektų valdymo prielaidos. Projektų valdymo metodai: tradicinis, agile, PriSm ir kt..	4						4		
3. <i>Projekto inicijavimas.</i> Projekto poreikio identifikavimas. Projekto idėjos formulavimas. Projekto realizavimo galimybių įvertinimas.	2		2				4	8	Projekto idėjos aprašymas ir pagrindimas.
4. <i>Projekto apimties nustatymas.</i> Projekto tikslo, uždavinių ir rezultatų apibrėžimas. Darbų hierarchinės struktūros parengimas.	2		2				4	8	Projekto apimties aprašymas.
5. <i>Projekto organizacija.</i> Projekto organizacijos samprata, lygiai, atsakomybės. Projekto komandos formavimas. Atsakomybių matricos parengimas.	2		2				4	8	Valdymo struktūros ir atsakomybių apibrėžimas
6. <i>Projekto dalyviai.</i> Projekto suinteresuotų šalių identifikavimas. Darbas su suinteresuotomis projekto šalimis projekto įgyvendinimo eigoje.	2						2		
7. <i>Projekto laiko valdymas.</i> Projekto etapai, veiklų sąsajos, tikėtinos trukmės apskaičiavimas. Projekto kritinis kelias. Projekto gairės, grafiko parengimas ir kontrolė.	2		2				4	8	Projekto gairių ir įgyvendinimo plano parengimas.
8. <i>Projekto rizikų valdymas.</i> Projekto rizikų ir galimybių nustatymas. Rizikos įvertinimas. Rizikos valdymo strategijos parinkimas. Rizikos kontrolė.	2		2				4	8	Rizikų valdymo plano parengimas.
9. <i>Projekto kokybės valdymas.</i> Kokybės valdymo plano parengimas. Kokybės užtikrinimo ir kontrolės įgyvendinimas.	2		2				4	8	Kokybės valdymo plano parengimas
10. <i>Projekto išteklių valdymas.</i> Projekto išteklių rūšys. Projekto kainos pagrindimas. Projekto biudžeto parengimas ir kontrolė.	2		2				4	8	Projekto biudžeto parengimas.
11. <i>Projekto pakeitimų valdymas.</i> Pokyčio poreikio identifikavimas, keitimų plano parengimas ir suderinimas, pasipriešinimo pokyčiams įveikimas.	2						2		
12. <i>Projekto integracijos valdymas.</i> Projekto integracijos žingsniai skirtinguose fazėse. Projekto vadovo ir lyderystės vaidmuo projektų valdyme.	2						2		
13. <i>Projekto užbaigimas.</i> Pasiektų rezultatų pridavimas. Projekto komandos išformavimas. Ataskaitų pateikimas. Patirties valdymas.	2						2		
14. <i>Atskirų projekto plano dalių integravimas.</i>								18	Integruoto projekto plano parengimas.
15. <i>Tarpinis atsiskaitymas ir gautų rezultatų aptarimas.</i>	4						4		
Iš viso	32		16				48	82	

Vertinimo strategija	Svoris, proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Projekto plano parengimas ir pristatymas (grupinė užduotis)	40	Pagal suderintą tvarkaraštį	Darbas grupinis (grupė sudaro 3-5 žmonės). Grupės narių darbas vertinamas vienodu balu. Projekto idėją sugalvoja ir pasiūlo grupė. Jos įgyvendinimui rengiamas projekto planas pagal dėstytojo pateiktą šabloną. Vertinami šie projekto plano aspektai: <u>Projekto inovatyvumas ir kompleksiskumas (iki 4 balų):</u> projektu sprendžiamos sudėtingos, kompleksinės problemos; siūlomi inovatyvūs sprendimai; projekto apimties pakanka siūlomų problemų kokybiškam sprendimui. <u>Projekto struktūra ir detalumas (iki 4 balų):</u> projekto struktūra aiški ir logiška, yra visos reikiamos dalys, darbas yra tinkamos apimties. <u>Pristatymas (iki 2 balų):</u> aiškus projekto pristatymas, tinkamas darbo apipavidalinimas, argumentuoti atsakymai į pateiktus klausimus.

			Maksimalus balų skaičius 10. Į galutinį pažymį įtraukiamas balas padaugintas iš koeficiento 0,4.
Testas raštu 1	30	Semestro viduryje	Testas sudarytas iš 10 atviro tipo klausimų, apimančių 1-7 dalyko temas. Teisingas atsakymas į klausimą vertinamas 1 balu. Jei atsakymas teisingas iš dalies, jis vertinamas 0,5 balo. Jei atsakymas yra neteisingas, jis vertinamas 0 balų. Surinktų balų suma sudaro galutinį testo raštu įvertinimą. Maksimalus balų skaičius 10. Į galutinį pažymį įtraukiamas balas padaugintas iš koeficiento 0,3.
Testas raštu 2	30	Sesijos metu	Testas sudarytas iš 10 atviro tipo klausimų, apimančių 8-13 dalyko temas. Teisingas atsakymas į klausimą vertinamas 1 balu. Jei atsakymas teisingas iš dalies, jis vertinamas 0,5 balo. Jei atsakymas yra neteisingas, jis vertinamas 0 balų. Maksimalus balų skaičius 10. Į galutinį pažymį įtraukiamas balas padaugintas iš koeficiento 0,3.
Galutinis pažymys			Galutinis pažymys skaičiuojamas pagal šią formulę: $GP = PP \cdot 0,4 + T1 \cdot 0,3 + T2 \cdot 0,3$ GP - galutinis pažymys PP - projekto plano įvertinimas T1 - pirmo testo įvertinimas T2 - antro testo įvertinimas Galutiniam vertinimui reikia, kad atskiri visų trijų dalių įvertinimai būtų teigiami (būtų įvertinta bent 5 balais). Jei skaičiuojant galutinį įvertinimo balą reikalingas skaičiaus apvalinimas, jis atliekamas į aukštesnį balą.
Atsiskaitymo eksternu strategija			Jei už dalyką atsiskaitoma eksternu, grupinę užduotį galima atlikti individualiai, o pirmą ir antrą testą atlikti vienu metu. Vertinimo struktūra ir kriterijai lieka tie patys.
Testų perlaikymo sąlygos			Jei testas neišlaikomas, arba netenkina testo įvertinimas, jį galima vieną kartą perlaikyti. Galutiniam pažymyje fiksuojamas pakartotinai atlikto testo įvertinimo balas.

Autorius	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidimo vieta ir leidykla ar internetinė nuoroda
Privaloma literatūra				
Schwalbe, Kathy	2017	An Introduction to Project Management	6 th Edition	Mineapolis, MN: Kathy Schwalbe, LLC
Karten, Barbara	2016	Project Management Simplified: a Step by Step Process	ISBN:13:978-1-4987-2935-2 (eBook - PDF)	Boca Raton, FL: CRC Press
Kerzner, Harold	2017	Project management Case Studies	5 th Edition	Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.
Papildoma literatūra				
Vytautas Būda Alfredas Chmieliauskas	2006	Projektų valdymas		Kaunas: Technologija
Hermarij, John	2016	Better Practices of Project Management Based on IPMA Competencies	4 th Edition	Van Haren Publishing