



## STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Verslo rizikos valdymas	

Anotacija
Verslo rizikos valdymo dalykas skirtas supažindinti studentus su vidinės ir išorinės rizikos valdymu, siekiant išmokyti sistemiskai bei strategiškai identifikuoti ir vertinti verslo rizikas, pažeidžiamumą, planuoti bei valdyti rizikos vertinimo, rizikos mažinimo, pasiruošimo, atsako, ir atstatymo procesus, taikyti geriausias rizikos valdymo metodikas verslo organizacijų praktikoje. Studentai gebės atsakingai priimti sprendimus nuolat besikeičiančios globalios verslo aplinkos kontekste, žinos ir supras rizikos modeliavimo pagrindus, analizuos rizikos šaltinius bei esmines rizikos mažinimo priemones paslaugų teikime, gamyboje bei projektinėje veikloje.

Dėstytojas (-ai)	Padalinys (-iai)
<b>Koordinuojantis:</b> dr. Adomas Vincas Rakšnys <b>Kitas (-i):</b>	Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Verslo informacijos vadybos bakalauro studijų programos komitetas, Saulėtekio al. 9, 416 kab., III rūmai, LT-10222 Vilnius

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Individualiųjų studijų

Igyvendinimo forma	Vykdyto laikotarpis	Vykdyto kalba (-os)
Mišri, auditorinė arba nuotolinė	Pavasario (IV) semestras	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiajam	
<b>Išankstiniai reikalavimai:</b> Išklausti kursą „Verslo organizavimas“	<b>Gretutiniai reikalavimai (jei yra):</b> Nėra

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	36	94

Dalyko (modulio) tikslas: studijų programos ugdomos kompetencijos
Baigę šį kursą studentai gebės taikyti verslo rizikos valdymo metodus organizacijų veikloje.  <b>Kurso metu ugdomos bendrosios kompetencijos:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kritinis ir sisteminis mąstymas: kurso metu studentai mokysis sistemiskai suvokti procesus, jų tarpusavio ryšius, aktyviai ieškoti, suprasti ir analizuoti iš įvairių šaltinių gaunamą informaciją, ją kritiškai vertinti bei pritaikyti, siekiant problemos sprendimo būdų.</li><li>• Gebėjimas dirbti savarankiškai bei komandoje – kurso metu studentai grupėmis turės dirbti identifikuodami įvairaus pobūdžio rizikas, rengs jų valdymo planus įvairioms organizacijoms.</li><li>• Komunikabilumas ir viešas kalbėjimas: seminarų metu studentai turės viešai pristatyti užduotis: rizikos valdymo diagramas, rizikos planus ir simuliacijas.</li></ul> Kurso metu ugdomos dalykinės kompetencijos:

- Gebės analizuoti, sisteminti įvairią (ekonominę, socialinę, technologinę ir pan.) informaciją, identifikuoti kylančias rizikas ir pritaikyti kokybinius ir kiekybinius rizikos valdymo metodus, jų priešasčių ar pasekmių identifikavimui, prevencinių barjerų formavimui.
- Žinos, kaip verslo rizikos valdymo metodus galima integruoti į skirtingus verslo organizacijos ir informacijos valdymo procesus.
- Gebės inicijuoti ir koordinuoti bei vykdyti rizikos planavimą, stebėseną, susijusią su informacinėmis ir komunikacinėmis verslo organizacijos paslaugomis ir produktais

<b>Dalyko (modulio) studijų siekiniai</b>	<b>Studijų metodai</b>	<b>Vertinimo metodai</b>
Studentai mokės taikyti naujausius ir klasikinius verslo rizikos metodus, integruoti rizikos valdymo principus į organizacijos valdymo sistemą.	Įtraukianti paskaita, darbas grupėse, refleksija, atvejo studija, proceso diagrama.	Pristatymas žodžiu
Studentai žinos kaip numatyti esmines produkto/paslaugos ir projektines rizikas.	Problemų sprendimas, sprendimų medis, simuliacijos, suinteresuotų šalių matrica.	Situacijų analizė
Studentai gebės parengti rizikos valdymo planus nuolatinių organizacinių pokyčių kontekste	Bendra diskusija, dokumentų turinio analizė, scenarijų metodas, peteliškės metodas.	Egzaminas raštu Atvejo analizė

Temos	Kontaktinio darbo valandos						Savarankiškų studijų laikas ir užduotys		
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Užduotys
1. Verslo rizikos samprata, tipologijos ir valdymo būdai. Vidinė ir išorinė organizacijų aplinka rizikos kontekste, rizikų šaltiniai.	2		2				4	15	Rizikos valdymo simuliacijos. Suinteresuotų šalių analizės matrica. CATWOE. Žuvies kaulo analizės metodas. Mokslinės literatūros studijos: James, Lam 2017, Implementing Enterprise Risk Management: From Methods to Applications: p. 62-79.
2. Verslo rizikos identifikavimo ir vertinimo metodai. Rizikos valdymo ir organizacijos strategijos sąsajos.	2	1	3				6	15	Situacijų analizė. Pasirinktos organizacijos rizikos valdymo strategijos analizė. Bowtie (peteliškės) metodas. Mokslinės literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytė, 2018, Rizikos valdymas: p. 61-78
3. Kritinių rizikos valdymo veiksnių analizė. Krizių komunikacija. Rizikos modeliavimas ir scenarijų analizė.	6	1	2				9	15	Pasirengimas grupinei diskusijai (debatui). Scenarijų metodas. Mokslinės literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytė, 2018, Rizikos: p. 36-40.
4. Produkto, paslaugos ir projektinių verslo rizikų analizė.	2		4				6	25	Loginės struktūros matrica. Proceso schemos rengimas (angl. process flowchart).
5. Rizikos valdymo planų rengimas, esminiai planavimo ir įgyvendinimo iššūkiai.	2	2	3				7	15	MosCoW prioritetų metodas. Minčių žemėlapis.
6. Geriausių verslo rizikos valdymo atvejų studijos.	2		2				4	9	Organizacijų atvejų analizė (angl. case study) metodas.
<b>Iš viso</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>16</b>				<b>36</b>	<b>94</b>	

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Aktyvus įsitraukimas seminarų metu	15	Dalyko studijų eigoje	50 % teorinių žinių, sąvokų vartojimas, koncepcijos esmės suvokimas. 20 % argumentuota ir sisteminga situacijų analizė, gebėjimas formuoti aktualias ir pagrįstas išvalgas, išvadas ir rekomendacijas 30 % pristatymo žodžiu sklandumas, aiškumas, vizualinė kokybė, laiko valdymas, atsakymų į užduotus klausimus tikslumas. Kiekvieną paskaitą vyksta trumpas atsiskaitymas: studentai praktiškai taiko ankstesnėje paskaitoje pristatytus rizikos valdymo metodus praktinėms organizacijų problemoms spręsti.
Tarpinis atsiskaitymas	35	Dalyko studijų eigoje	50 % teorinių žinių, sąvokų vartojimas, koncepcijos esmės suvokimas. 50 % argumentuota ir sisteminga situacijų analizė, gebėjimas formuoti aktualias ir pagrįstas išvalgas, išvadas ir rekomendacijas. Tarpinis atsiskaitymas laikomas raštu (atvejo studija): viso 4 uždaro tipo klausimai. Už kiekvieną teisingą atsakymą į pirmus tris klausimus skiriami 2 balai. Už teisingą atsakymą į ketvirtą klausimą – skiriami 4 balai.
Egzaminas raštu	50	Studijų dalyko pabaigoje	Egzaminas laikomas raštu: viso 4 uždaro tipo klausimai. Už kiekvieną teisingą atsakymą į pirmus tris klausimus skiriami 2 balai. Už teisingą atsakymą į ketvirtą klausimą – skiriami 4 balai. Vertinami gebėjimas analizuoti ir kritiškai vertinti praktinę situaciją, pagrįstas esminės informacijos atrinkimas, argumentuotas atsakymas į pateiktus klausimus, sprendimų aktualumas ir pagrįstumas.

Autorius	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidimo vieta ir leidykla ar internetinė nuoroda
<b>Privaloma literatūra</b>				
Sadgrove, Kit	2016	The Complete Guide to Business Risk Management	3rd Edition	Routledge
Hopkin, Paul	2018	Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management	5th Edition	Kogan Page
James, Lam	2017	Implementing Enterprise Risk Management: From Methods to Applications	1 edition	Wiley
Martinkutė - Kaulienė, Raimonda, Stasytė, Viktorija	2018	Rizikos valdymas	-	Technika
<b>Papildoma literatūra</b>				
Reuvid, Jonathan (editor)	2014	Managing Business Risk: A Practical Guide to Protecting Your Business	Tenth Edition	Kogan Page
Project Management Institute	2019	The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects	-	Project Management Institute
Davidavičienė, Vida	2012	Verslo procesų vertinimas ir informacinių technologijų rizikos valdymas	-	Technika