



**Vilniaus
universitetas**

**VILNIAUS UNIVERSITETO
STRATEGINIO VEIKLOS
PLANO 2021–2025
SĄSAJOS SU METINIŲ
2021 VEIKLOS PLANU**

1. Strateginė kryptis – KURIANTIS VISUOMENĘ IR VALSTYBĘ

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

1.1 Pajėgus spręsti visuomenės problemas absolventas

1.1.1 Studijų poveikio karjerai vertinimas (Absolventų apklausa)

2021 METŲ TIKSLAS:

Absolventų apklausos klausimyno atnaujinimas ir atlikta apklausa

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Studentų pasirinkimo ir daugiakryp-
tiškumo galimybių didinimas

- Studijų programų planų keitimas atlaisvinant 60 ECTS ir pasiūlant 30 ECTS kitų SP studentams iki 2021 m. III ketv.
- Pasiūlos katalogo sukūrimas (VUSIS programavimas) ir užpildymas (30 ECTS iš kiekvienos SP) iki II ketv.
- Gretutinių SP koncepcijos, tvarkos atnaujinimas iki II ketv. ir pasiūlos sukūrimas iki IV ketv.
- Vidinio mobilumo universitete tvarkos sukūrimas iki III ketv.

Bendrujų kompetencijų diegimas

- Suorganizuotos bendrujų kompetencijų ugdymo studijų programose dirbtuvės SPK pirminkams iki II ketv.
- Pilotinis bendrujų kompetencijų įdiegimas bent 2 studijų programose (SP atnaujinimas + mokymai dėstytojams) iki IV ketv.
- Popaskaitinių veiklų ir kompetencijų atitikmens matricos sukūrimas iki II ketv.

Tyrimais grįstas edukacinis modelis

- Modelio sukūrimas iki IV ketv.

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

1.2 Aukšto tarptautinio lygio mokslas

- 1.2.1 Mokslo krypčių kokybės įverčio palyginamajame vertinime augimas (2023 m. aukš-tesnis įvertis – ne mažiau kaip 10 krypčių, įvertintų ne mažiau kaip 4–5 iš 5 – 60 % krypčių)

2021 METŲ TIKSLAS:

Tyrėjų gebėjimų stiprinimas: doktorantūros mokyklų sistemos peržiūra / realizavimas ir tyrėjų tarptautinių stažuotčių įgyvendinimas

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Doktorantūros tarpdalykinių studijų portfelio suformavimas	– Doktorantūros studijų dalykų peržiūra/ parengimas IV ketv.
Įkurta 1 nauja doktorantūros mokykla	– Nauja doktorantūros mokykla funkcionuoja nuo IV ketv.
Tyrėjų – tarptautinių stažuotojų atrankos gairės	– Parengtos ir patvirtintos atrankos gairės IV ketv., paskelbta atranka

- 1.2.2 Mokslo tarptautinis pripažinimas: aukščiausio tarptautinio lygio mokslo dotacijų (ERC / MSCA IF / Koordinuojamų Horizon Europe projektų) skaičiaus augimas (50 %). *Bazinis lygis (H2020 analogiškų projektų skaičius) – 7. Planuojamas Horizon Europe rezultatas – 11*

2021 METŲ TIKSLAS:

Tarptautinių ir tarpdalykinių mokslo projektų plėtra:

- pateiktų HE / tarptautinių mokslo projektų paraiškų skaičiaus pokytis ((10 % nuo bazinio lygio). *Bazinis lygis (Esamas tarptautinių projektų paraiškų skaičius) – 60. Planuojamas rezultatas – 66*
- ataskaitiniais metais prasidėjusių projektų, kuriuos įgyvendina du ar daugiau padaliniai ir kurie apima dvi ar daugiau mokslo krypčių, skaičius. *Tarpdalykinių tyrimų fondo lėšomis finansuotų projektų skaičius – 10, ilgesnėje perspektyvoje Fondo finansuotų projektų vykdytojų pateiktų išorinio finansavimo paraiškų skaičius – 5*

METINĖS VEIKLOS

Tarptautinių mokslo projektų rengimo paramos sistemos suformavimas

MATAVIMAS

— Aukštą įvertį gavusių tarptautinių mokslo projektų paraiškų padidėjimas – apie 10 %. (Bazinis lygis – H2020, kitų tikslinių tarptautinių programų paraiškų, surinkusių slenkstinį balą, bet nefinansuotų (rezerviniame sąraše) ir finansuotų paraiškų skaičius – 30 paraiškų/metus. Planuojamas metinės veiklos rezultatas – 33 paraiškos per metus).

Tarpdalykinių tyrimų paramos fondo formavimas

— Tarpdalykinių mokslinių tyrimų projektų konkursų tvarkos/-ų parengimas iki 2021 m. II ketv.
— Per 2021 m. suorganizuoti 2 tarpdalykiniai seminarai mokslinio bendradarbiavimo idėjų ir veiklų skatinimui.

1.2.3 Tyrėjų iš užsienio, dirbančių VU ne mažiau kaip metus, dalies nuo akademinėjų darbuotojų skaičiaus augimas (50% daugiau nuo bazinio lygio). Bazinis lygis – 3,8 %. Siekiama reikšmė per 5 metus – 5,7 %.

2021 METŲ TIKSLAS:

Parengti tarptautinių konkursų skelbimo dokumentai / paskelbti konkursai

METINĖS VEIKLOS

Kviestinių tyrėjų konkursų tvarka / rinkodaros kampanijos parengimas ir įgyvendinimas

MATAVIMAS

— Kviestinių tyrėjų konkursų tvarka atnaujinama / patvirtinama iki 2021 m. II ketv. (podoktorantūros stažuotojai), III ketv. (kiti tyrėjai)
— Tarptautiniai konkursai paskelbiami iki 2021 m. III ketv. pabaigos.

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

1.3 Auganti įtaka visuomenei ir valstybei

1.3.1 Ekspertinis poveikis valstybės politikos formavimui (kokybinis vertinimo rodiklis)

2021 METŲ TIKSLAS:

Ekspertinio poveikio valstybės politikai vertinimas pagal naują metodiką

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Analitinio centro suformavimas

— Centro koncepcija IV ketv. ir 10 politikos formavimo diskusijų valstybės strateginiais klausimais

Poveikio politikos formavimui vertinimo metodika

— Parengimas iki IV ketv.

1.3.2 Reikšmingas mokslo komunikacijos augimas

2021 METŲ TIKSLAS:

Mokslo komunikacijos VU komunikacijos kanaluose ir bendruomenės įtraukimo planas bei jo įgyvendinimas

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Mokslo komunikavimo sistema

— Mokslo komunikacijos ir bendruomenės įsitraukimo planas iki II ketv.

Atvirojo mokslo politikos gairės

— Atvirojo mokslo politikos dokumento parengimas iki IV ketv.

Atvirasis mokslas: mokslo rezultatų prieinamumas ir sklaida

— Viso teksto publikacijų eLABa sistemoje, elektroninių knygų, mokslo sklaidos (populiarinio) knygų, mokslinių tyrimo duomenų/rinkinių (MIDAS sistemoje) skaičiaus augimas

Tarptautinių konferencijų centro įkūrimas

— Tarptautinių renginių platforma (VU Scientific Meetings) iki III ketv.

- 1.3.3 Motyvuotų studentų pritraukimas į visas studijų pakopas (pirmas pasirinkimas į pirmą ir antrą pakopą, geriausi absolventai į doktorantūrą)

2021 METŲ TIKSLAS:

Pasirinkimų pirmu prioritetu augimas 4 % I ir II pakopoje, augantis konkursas doktorantūroje

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Ilgalaikės pritraukimo koncepcijos parengimas

— Ilgalaikės stojančiųjų pritraukimo koncepcijos parengimas iki II ketv.

Vasaros / žiemos mokyklų plėtros planas

— Plėtros plano parengimas iki III ketv.

- 1.3.4 Įsitraukimas į Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo veiklas (Vieta reitinge ir veiklų skaičius)

2021 METŲ TIKSLAS:

Prioritetinių Darnaus vystymosi tikslų tematikų identifikavimas (sveikata, kokybiškas ugdymas, klimato kaita) ir iniciatyvų rengimas

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Tarpinstitucinių partnerysčių plėtra

— Bendros studijų ir mokslo veiklos ir projektai
— Tarpdisciplininių studijų programų ir dalykų šaukimas iki III ketv. (prioritetas teikiamas prioritetinėms SDG temoms)

Universitetinių tarpdisciplininių studijų iniciatyvų plėtra ir koordinavimas

— Tarpdiscipliniškumo koncepcijos parengimas iki II ketv.
— Nacionalinių teisės aktų, reglamentuojančių tarpdisciplinines studijų programas, pakeitimų pasiūlymas iki III ketv.

Mokslo krypčių plėtojimo strategija

— Krypčių plėtojimo planas parengiamas iki IV ketv.

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

1.4 XXI a. pedagogika

1.4.1 Pedagogikos studijų krypties vertinimas 2024m. išoriniame vertinime – visose vertinamosiose srityse ne mažiau kaip 4 balai iš 5

2021 METŲ TIKSLAS:

Mokytojų ugdymo koncepcijos atnaujinimas ir patvirtinimas

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

„XXI a. pedagogikos iniciatyvos“

- Mokytojų rengimo centrų veiklų koordinavimo ir dalykinių fakultetų modelio patvirtinimas iki II ketv.
- Mokytojų ugdymo koncepcijos projekto svarstymui sukūrimas iki II ketv., koncepcijos svarstymas ir patvirtinimas iki IV ketv.

2. Strateginė kryptis – BENDRADARBIUJANTIS

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

2.1 Tarpdalykinis ir tarptautinis mokslas ir studijos

2.1.1 Sudarytos sąlygos visiems studentams įgyti tarptautinės studijų patirties (Studijų tarptautiškumo rodiklis)

2021 METŲ TIKSLAS:

Studijų programų tarptautiškumo rodiklio sudarymo metodikos sukūrimas ir patvirtinimas

METINĖS VEIKLOS

Studijų turinio tarptautinimas (studijų tarptautiškumo namuose didinimas)	<ul style="list-style-type: none">– Tarptautiškumo rodiklio sukūrimas ir duomenų surinkimas iki III ketv.– Studijų tarptautinimo iniciatyvų fondas, bent 2 šaukimai per metus
Mobilumo langų diegimas	<ul style="list-style-type: none">– Mobilumo langų koncepcija ir mobilumo lango įdiegimas bent 5 bandomosiose programose iki III ketv.
Tvaraus tarptautinio studijų programų portfelio parengimas	<ul style="list-style-type: none">– Potencialios studijų pasiūlos sąrašo sudarymas iki II ketv.– KAP darbo grupių studijų programų rengimui / atnaujinimui sudarymas III ketv.– Atnaujinto tarptautinių programų portfelio įgyvendinimo pradžia III ketv.
Studentų iš užsienio pritraukimo auditas ir planas	<ul style="list-style-type: none">– Auditas ir planas (II ketv.)

2.1.2 „Arqus“ aljanso partnerystės poveikis VU studijoms ir mokslui (įsitraukusių bendruomenės narių skaičius, bendros mokslo ir studijų iniciatyvos)

2021 METŲ TIKSLAS:

„Arqus“ partnerysčių plėtra

METINĖS VEIKLOS

„Arqus“ strateginė partnerystės įveiklinimas bendruomenės naudoms

- „Arqus“ partnerių galimybių mokslo ir studijų srityje įsivertinimas (visi KAP) II ketv.
- Bendros universitetinės paramos „Arqus“ veikloms sistema iki III ketv.

3. Strateginė kryptis – TVARUS

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

3.1 Motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai

3.1.1 Padidėjęs įsitraukimo į darbą ir studijas bei pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimas lyginant su 2020 metų vertinimu (Įsitraukimo į darbą vertinimas - 4,22; bendras pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimo vidurkis – 4)

2021 METŲ TIKSLAI:

- Išlaikytas įsitraukimo į darbą ir į studijas bei pasitenkinimo darbu, padaliniu ir organizacija vertinimas padidėjus dalyvaujančių apklausoje skaičiui (dabar dalyvavo 964 darbuotojai, įsitraukimo į darbą vertinimo vidurkis – 4,22, pasitenkinimo – 4)
- Administracinį darbą dirbančių darbuotojų kaita ne didesnė nei 10 proc. (dabar 19%)

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Darbuotojų įsitraukimo į darbą ir pasitenkinimo darbu / padaliniu / organizacija didinimas

- Darbuotojų apklausos rezultatų komunikacija bendruomenei per I ketv., veiklos tobulinimo planai padaliniuose ir bendras organizacijoje per II ketv., įgyvendinimas iki IV ketv. pabaigos

Dėstytojų pripažinimo ir dėstytojų kompetencijų tobulinimo sistema

- Pedagoginės karjeros sistemos modelio sukūrimas ir patvirtinimas iki 2021-06-01
- Dėstytojų bendrųjų kompetencijų aprašas iki I ketv.
- Dėstytojų akademijos įsteigimas ir dėstytojų inovacijų iniciatyvų konkurso paskelbimas 2021 m. balandžio mėn.
- „Dėstytojų inovacijų dienos“ plano parengimas ir iniciatyvų kvietimo paskelbimas iki III ketv.
- Edukacinių konsultantų atranka iki I ketv.

Studentų įtraukimo ir įsitraukimo didinimas

- Akademinė ir socialinių paslaugų teikimo studentams sistema (būklės analizė per I ketv.) ir tobulinimas (planas II ketvirtį)
- Individualios pagalbos studentams paslaugų paketo / portfelio sukūrimas iki III ketv.
- Parengta studentų įdarbinimo tvarka (Studentų įdarbinimo VU projektas) iki IV ketv.
- Pasiūlymų įstatymo pakeitimui paketas pateiktas SADM/ŠMSM/LRS iki IV ketv.

METINĖS VEIKLOS

Darbuotojų integracijos ir bendrųjų kompetencijų ugdymo programos

Pagrindinių procesų efektyvumo didinimas

Administracinį darbą dirbančiųjų kaitos mažinimo priemonių diegimas

Darbo užmokesčio sistemos analizė ir tobulinimas

MATAVIMAS

- Darbuotojų mokymo planas (I ketv.) ir realizacija, projektas „Universitetas moko universitetą“
- Organizacijos vertybių komunikavimo projekto įgyvendinimas iki IV ketv.
- Darbuotojų integracijos programa lietuvių ir anglų k. iki II ketv., programos įgyvendinimas iki III ketv. ir tobulinimas iki IV ketv.

- Mažiausiai dviejų tarpfunkcinių procesų aprašymas ir efektyvumo padidinimas, patvirtinimas iki III ketv.

- Darbuotojų kaitos priežasčių analizė, išeinančių iš darbo interviu sistema
- Kaitos priežasčių mažinimo veikslių plano parengimas (II ketv.)

- Darbo užmokesčio tvarkos poveikio organizacijos tikslų siekimui analizė ir pasiūlymai tobulinimui iki II ketv.

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

3.2 Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra

3.2.1 Saulėtekio ir Santaros miestelių, HSM infrastruktūros plėtra

2021 METŲ TIKSLAS:

Pradėti projektai (Medicinos mokslų centras, MIF, ChGF ir bendrabutis)

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

CHGF naujo pastato statybų pradžia	— Iki IV ketv. pabaigos
Nupirktas MIF pastato projektas	— Iki IV ketv. pabaigos
Saulėtekio bendrabučio projektavimo pradžia	— Iki IV ketv. pabaigos
Medicinos fakulteto mokslo centro statyba	— Iki IV ketv. pabaigos
HSM infrastruktūros poreikių nustatymas	— Iki IV ketv. pabaigos

3.2.2 Paramos veiklai efektyvumo didinimas (bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama ne mažesnis nei 4 (5 balų skalėje))

2021 METŲ TIKSLAS:

Išmatuoti pasitenkinimą veiklos paramos paslaugomis

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Darbo vietos standartas	— Darbo vietos ir priemonių standartas parengtas iki II ketv. pabaigo
Viešųjų pirkimų efektyvumo didinimas	— Pasirengimo pirkimams proceso peržiūrėjimas ir mokymai pirkimų iniciatoriams
E. sistemų plėtra ir tobulinimas (e. universitetas)	— Pabaigtas VUSIS III pirmas pirkimas (IV ketv.) — Personalo valdymo sistemos diegimo sprendimas (IV ketv.) — IT plėtros strategijos parengimas ir tolimesnės plėtros plano bei įgyvendinimo strategijos parengimas iki IV ketv.

3.2.3 „Žaliojo“ universitetas: (veiklos emisijos mažinimas 50 %, tiriamaji ir edukacinė veikla)

2021 METŲ TIKSLAS:

Emisijos mažinimas (10 %)

METINĖS VEIKLOS

„Žaliojo“ universitetas

MATAVIMAS

- „Žaliojo universiteto“ veiklų visam strateginiam laikotarpiui gairės parengtos ir pristatytos iki IV ketv. Preliminariai numatomos kryptys – (i) VU infrastruktūros, transporto, pirkimų politikos plėtra, siekiant šiltnamio efekto sukeliančių dujų emisijų mažinimo, (ii) tiriamaoji veikla ir (iii) šviečiamoji veikla
- Saulėtekio miestelio akademinių pastatų energetinis auditas iki IV ketv.
- Saulės fotovoltinių elektrinių įrengimas VU pastatuose – tiekėjo atranka, techninio projekto parengimas, stebimas energijų taupančių priemonių efektyvumas (IV ketv.)

2021–2025 METŲ STRATEGINIS TIKSLAS:

3.3 Finansinis augimas diversifikuojant pajamas

3.3.1 Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklų pokytis lyginant su praėjusiu 5 metų laikotarpiu 25 %

2021 METŲ TIKSLAS:

Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklų augimas 5 %

METINĖS VEIKLOS

MATAVIMAS

Mokymosi visų gyvenimų centro sukūrimas

- MVG koncepcijos sukūrimas iki III ketv.
- MVG veiklų plėtros plano parengimas iki IV ketv.

Mokslo komercializavimo sistemos vystymas. Žinių ir technologijų perdavimo skatinimas. *Inovacijų fondo kvietimai (patentavimo veikloms, investavimui į universiteto atžalines įmones ir kvietimas aukštesnei MTEP sprendimo technologinės parengties brandai)*

- Sudarytų MTEP licencinių sutarčių skaičius – 8 per metus
- Pateiktų tarptautinių patentinių paraiškų skaičius – 5-7 per metus
- Universiteto startuolio vardą turinčių inovatyvių įmonių sugeneruotos metinės apyvartos ir per metus sukurtų darbo vietų skaičiaus augimas 5 %.

Įrangos ir paslaugų pasiūla išorės naudotojams

- Peržiūrėtos ir išplėtos parduodamos paslaugos ir įrangos nuoma (IV ketv.)

