

tarp **500**
geriausių
pasaulio
universitetų



Iš čia kylama
į žvaigždes



Vilniaus universiteto veiklos ataskaita

2016 METAI

TURINYS

REKTORIAUS ŽODIS	3
INSTITUCIJOS PROFILIS. FAKTAI	4
NOVATORIŠKAS MOKSLAS.	6
TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS	11
AKTYVI PARTNERYSTĖ	20
ATVIRA IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ.	27
EFEKTYVUS VALDYMAS.	33
APDOVANOJIMAI.	42
GERIAUSI METŲ DĖSTYTOJAI IR TYRĖJAI	43
SVARBIAUSI METŲ ĮVYKIAI	44
1 PRIEDAS	46

REKTORIAUS ŽODIS

2016-ieji metai Universiteto bendruomenei – kaitos, pokyčių laikas, kartu atnešęs naujų iššūkių visiems. Universiteto 2015–2017 m. strateginis veiklos planas nubrėžė gaires ir kryptis, o prasidėjęs įgyvendinimo etapas – būtinybę kartu susitarti dėl priemonių ir metodų. Dirbame ir mokomės visi.

Kas tikrai nekinta – tai Universitetas, ir toliau sau keliantis aukščiausios kokybės mokslo ir studijų tikslą. Ir vis dėlto – net ir mūsų garbinga Alma Mater, gyvuojanti daugiau nei 400 metų, negali vadovautis tais pačiais veiklos organizavimo metodais, kokie buvo taikomi iki šiol. Gyvename sudėtingų pokyčių mūsų aplinkoje metu, keičiasi studentų, dirbančiųjų, taip pat Lietuvos visuomenės lūkesčiai. Todėl matome prasmę tiek keistis, tapti modernesniais, tiek optimizuojant procesus kelti Universiteto vertę.

Mūsų vizija perkopia vietines sienas – siekiame būti tarp pirmaujančiųjų Europoje. Tai reiškia, kad turime pralenkti patys save – plėtoti tarptautiniu mastu vertinamą mokslą ir studijas. To nepasieksime neišjudinę nusistovėjusios tvarkos ir mąstymo bei neišbandę naujų kelių. Sudėtinga? Taip. Neįmanoma? „Visada kažkas atrodo ne-



įmanoma tol, kol tu to nepadarei“ (Nelsonas Mandela). Praėjusiais metais Vilniaus universitetas pirmą kartą istorijoje buvo įvertintas kaip vienas iš 500 geriausių pasaulio universitetų – tai mūsų visų bendras ir didelis nuopelnas, kartu ir didelė atsakomybė bei iššūkis.

Imamės to, ką galime ir kas būtina, – pertvarkų Universiteto viduje, kurios orientuotos į novatorišką mokslą, tarptautinio lygio studijas, aktyvią partnerystę, atvirą ir atsakingą bendruomenę bei efektyvų valdymą. Pasirėngėme lemiamiems pokyčiams: akademinio personalo darbo užmokesčio ir dėstytojų darbo krūvio pertvarkai, pradėtas Universiteto struktūros modernizavimas, bendrųjų akademinį gebėjimų stiprinimas, padėtas pamatas naujos kartos mokytojų rengimui, vidinei ir išorinei komunikacijai gerinti.

Visi universiteto 39 strateginiai projektai toliau juda į priekį. Jų sėkmė priklausys nuo mūsų visų pastangų. Tad su viltimi laukdami vyksiančių pokyčių, keiskimės patys ir kurkime bendruomenę, kurioje sutelktas pagrindinis intelektinis potencialas, būtinas mūsų valstybės ateičiai!

INSTITUCIJOS PROFILIS. FAKTAI

481–490

VIETA QS PASAULIO UNIVERSITETŲ REITINGE

301–350

vieta fizikos ir astronomijos
kryptyse QS pasaulio universitetų
dalykiniame reitinge

STUDIJŲ PROGRAMŲ PASIŪLA

75

bakalauro ir
vientisosios studijų
programos

106

magistrantūros
studijų programos

1

profesinių studijų
programa

29

doktorantūros
studijų programos

63

rezidentūros studijų
programos

UNIVERSITETE STUDIUOJA

19 484

STUDENTAI

11 418 bakalauro
3 530 magistrantūros
2 852 vientisųjų

860 doktorantų
794 gydytojai rezidentai
30 profesinių (pedagogikos) studijų klausytojų

STUDIJUOJANTIEJI PAGAL MOKSLO SRITIS

8 359

socialiniuose
moksluose

3 651

fiziniuose
moksluose

3 294

biomedicinos
moksluose

3 155

humanitariniuose
moksluose

231

technologiniuose
moksluose

STUDIJŲ TARPTAUTIŠKUMAS

517 užsienio nuolatinių studijų studentų

688 pagal mainų programas atvykę studentai

710 pagal mainų programas išvykusių studentų

360 į tarptautines praktikas išvykusių studentų ir absolventų

4 326

ABSOLVENTAI

284 Cum Laude diplomai

57 Magna Cum Laude diplomai

2 523 bakalauro studijų

1 309 magistrantūros studijų

462 vientisųjų studijų

200 rezidentūros studijų

142 doktorantūros studijų

32 profesinių (pedagogikos) studijų

MOKSLAS

2 659

mokslininkų publikacijos

270

mokslo projektų

188

mokslinės tarptautinės ir nacionalinės konferencijos,
seminarai, simpoziumai, mokyklos

PERSONALAS

4 410

DARBUOTOJŲ

1 936 dėstytojai

517 mokslo darbuotojų

11 partnerystės profesorių

13 partnerystės docentų

14 ALUMNŲ
DRAUGIJŲ

FINANSAI

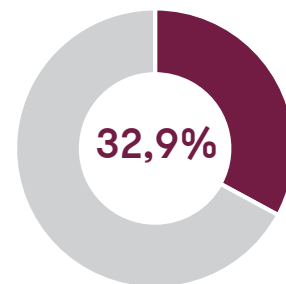
86,19 mln. Eur

Universiteto pajamos

86,03 mln. Eur

Universiteto išlaidos

NOVATORIŠKAS MOKSLAS



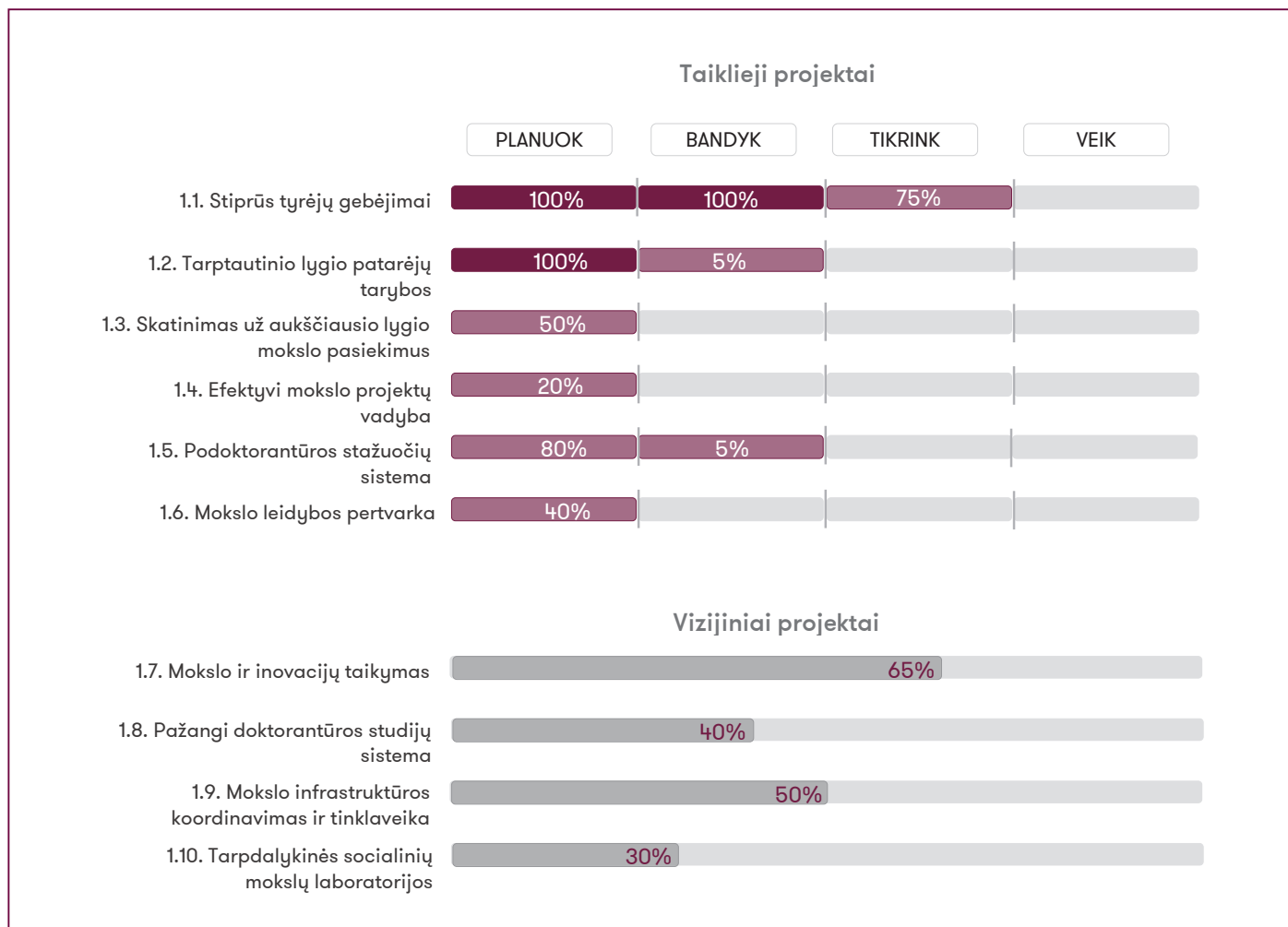
2015–2017 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYMAS

TIKSLAS: pasaulinio lygio mokslinių tyrimų vykdymas, žinių ir inovacijų pasiūlos kūrimas, skatinančios pažinti ir suprasti studijų aplinkos plėtra.

UŽDAVINIAI:

- Sukurti patrauklias sąlygas aukščiausio lygio mokslo žinių kūrimui ir sklaidai.
- Pritraukti moksliniam darbui daugiau jaunų talentų ir padidinti mokslo tarptautiškumą.
- Efektyviau panaudoti mokslinių tyrimų potencialą Universiteto reputacijai kelti.
- Padidinti socialinę atsakomybę plėtojant taikomojus mokslo tyrimus ir inovacinę veiklą.

Vykdamas šios krypties strateginio veiklos plano projektus, 2016 m. atidarytas Gyvybės mokslų centras, Nacionalinis fizinių ir technologijos mokslų centras, Biotechnologijų verslo inkubatorius. Taip pat praversti bandomieji tyrėjų bendrųjų gebėjimų mokymai, atnaujinti Mokslinės veiklos nuostatai, parengti ir patvirtinti Tarptautinio lygio patarėjų tarybų pavyzdiniai nuostatai, Ribotos civilinės atsakomybės juridinių asmenų steigimo tvarka, įsijungta į Europos molekulinės biologijos laboratorijos veiklą.

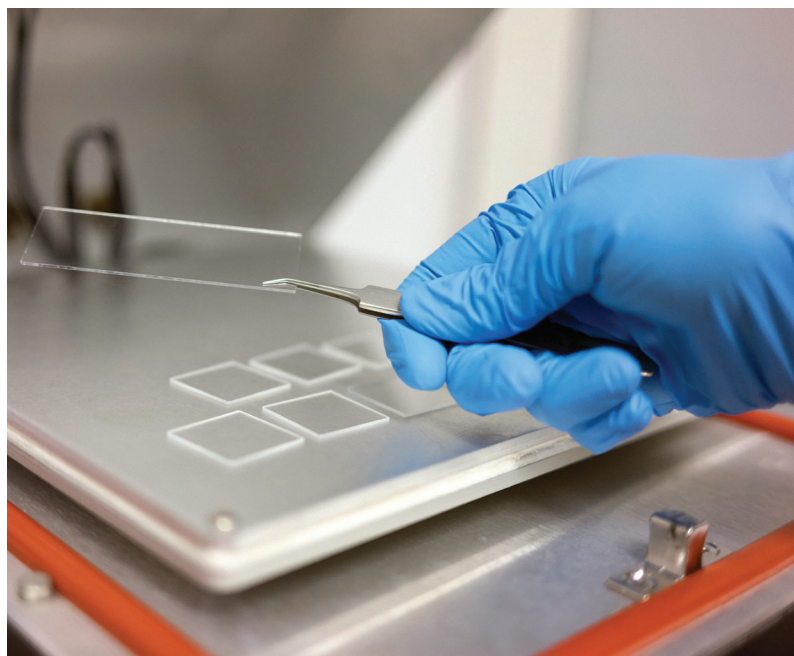


MOKSLINĖS PUBLIKACIJOS

Universiteto mokslininkai 2016 m. Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinėje sistemoje (eLABa) užregistravo 2 659 publikacijas (2015 m. – 2 582), iš jų 33 monografijas ir studijas (2015 m. – 30), 54 studijoms skirtus leidinius (2015 m. – 44), 1 445 straipsnius Lietuvos bei užsienio recenzuojamuose leidiniuose (2015 m. – 1 458), iš kurių 799 straipsnius, referuotus Web of Science™ duomenų bazėje (2015 m. – 669). Straipsniai Web of Science™ duomenų bazėje iš viso cituoti 744 kartus (2015 m. – 969). Vieno straipsnio citavimo vidurkis – 0,89 (2015 m. – 1,10); cituojamumo *h index* – 11 (2015 m. – 14). 2016 m. paskelbta daugiau aukšto lygio publikacijų: 325 straipsniai paskelbti ypač aukšto mokslinio lygio leidiniuose, kurių bent viena dalyko kategorija priskirta Q1 kvartilei; 2016 m. vasario 8 d. tokių buvo 233.

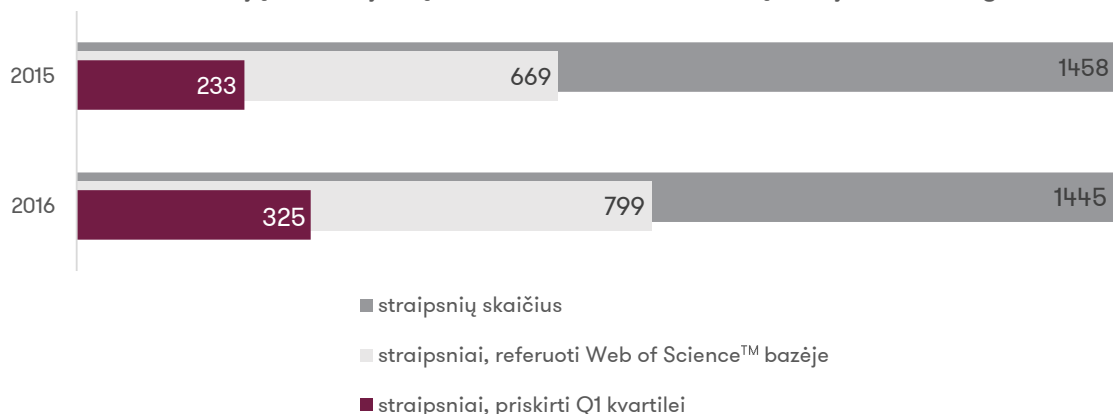
2016 m. Universiteto mokslininkų straipsnių skaičius Web of Science™ duomenų bazėje sudarė 35 proc. visų Lietuvos mokslininkų šioje duomenų bazėje referuojamų straipsnių (2015 m. – 39 proc.). Straipsniai skelbti tokiuose aukšto cituojamumo leidiniuose kaip „Nature Genetics“, „Journal of Clinical Oncology“, „Molecular Cell“, „Light-Science & Applications“, „Nature Structural & Molecular Biology“, „Angewandte Chemie International Edition“ ir kt.

2016 m. dalis monografijų buvo išleistos tarptautinėse leidyklose, pavyzdžiui, Istorijos fakulteto docento D. Brandišausko knyga „Leaving footprints in the taiga: Luck, Spirits and Ambivalence among the Siberian Orochen



Reindeer Herders and Hunters“ išleido „Berghahn Books“ (JAV), Filosofijos fakulteto profesoriaus Z. Norkaus „Nepasiskelbusioji imperija: Lietuvos Didžioji Kunigaikštija lyginamosios istorinės imperijų sociologijos požiūriu“ („Непроголошена імперія: Велике князівство Литовське з погляду порівняльно-історичної со-ціології імперій“ – „Критика“, Ukraina), Užsienio kalbų instituto profesorės D. Melnikienės „L’onomatopée, ou le monstre hybride“ – „Hermann éditEur“ (Prancūzija).

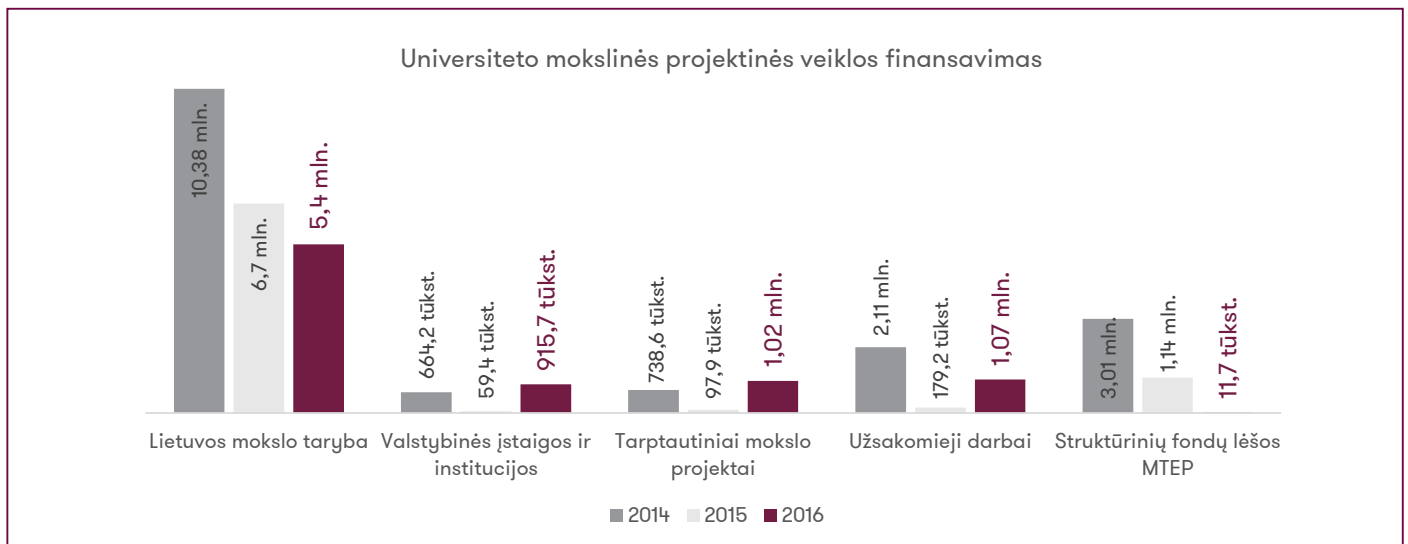
Publikacijų, referuojamų Web of Science™ duomenų bazėje, dalies augimas



MOKSLINĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS

Universiteto mokslinė veikla 2016 m. finansuota valstybės biudžeto, užsakovų ir tarptautinių bei Lietuvos mokslo programų lėšomis. Tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai mokslinei veiklai išaugo. Iš viso gauta 19,06 mln. Eur (2015 m. – 19,90 mln. Eur), iš jų 10,65 mln. Eur sudarė tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai (2015 m. – 8,69 mln. Eur), o 8,42 mln. Eur gauta iš įvairių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vykdytų projektų (2015 m. – 11,21 mln. Eur). Projektinių pajamų sumažėjo dėl vieno Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansavimo periodo pabaigos ir kito pradžios.

lininkų įgyvendinamus projektus. Universiteto mokslininkai vykdė 6 ES 7-osios programos, 15 „Horizontas 2020“ ir 53 COST programos projektus. Taip pat įgyvendinti tarptautiniai projektai pagal Konkurencingumo ir inovacijų, „Eureka“, LILAN, NATO „Mokslas taikai“ ir kitas tarptautines programas. Įgyvendinant šiuos projektus 2016 m. gauta 1,02 mln. Eur (2015 m. – 978,82 tūkst. Eur). Tikslųjų mokslų srityse įgyvendinant mokslo projektus aktyviausi buvo Gyvybės mokslų centro mokslininkai (3,0 mln. Eur). Tarp humanitarinių ir socialinių mokslų sričių padalinių daugiausia lėšų gavo Filosofijos fakulteto mokslininkai (566,72 tūkst. Eur).



MOKSLO PROJEKTAI

2016 m. Universitete buvo vykdoma apie 270 mokslo projektų (2015 m. – 350). 170 projektų (2015 m. – 239) vykdyti pagal Lietuvos mokslo tarybos (LMT) administruojamas programas, iš kurių 32 finansuoti pagal nacionalinių mokslo programų projektus, 26 pagal Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 m. programos projektus, 70 projektų vykdyti mokslininkų iniciatyva ir 29 pagal dvišalių / trišalių programų projektus. Projektams įgyvendinti gauta 5,25 mln. Eur (2015 m. – 6,23 mln. Eur). Universiteto mokslininkai laimėjo Lietuvos mokslų akademijos finansavimą penkiems bendradarbiavimo su Europos branduolinių mokslinių tyrimų organizacija (CERN) projektams. Valstybinė lietuvių kalbos komisija rėmė keturis Filologijos ir Kauno humanitarinio fakultetų moks-

Universiteto mokslininkų 2016 m. LMT teiktų mokslinių projektų paraiškų sėkmingumas atskirose programose buvo ženkliai didesnis nei bendras: programoje „Gerovės visuomenė“ Universiteto paraiškų sėkmingumas – 33,33 proc., bendras – 15,49 proc.; „Sveikas senėjimas II“ VU – 33,33 proc., bendras – 10,59 proc.; „Atviros partnerystės projektai“ VU – 13,89 proc., bendras – 7,69 proc.; „Link ateities technologijų I“ VU – 42,86 proc., bendras sėkmingumas – 34,29 proc.

Universitetas pagal „Horizontas 2020“ 2014–2016 m. finansuotų projektų skaičių iš 15 742 institucijų, laimėjusių bent vieną projektą, užima 442 vietą (top 3 proc.), o pagal bendrą biudžeto sumą – 1 164 vietą (top 7,5 proc.). Tai aukščiausi rodikliai tarp Lietuvos aukštojo mokslo ir studijų institucijų.

TAIKOMŲJŲ TYRIMŲ PLĖTRA

2016 m. pasirašytos 4 licencijavimo sutartys su Lietuvos ir užsienio kompanijomis bei 2 bendro išradimo vystymo sutartys su užsienio mokslo ir tyrimų institucijomis. Iš licencijuotų patentų ir technologijų ataskaitiniais metais buvo gauta 135,83 tūkst. Eur pajamų (2015 m. – 130 tūkst. Eur). Universitetas, kaip išradimų savininkas, 2016 m. pateikė tris tarptautines patentų paraiškas, gavo septynis Lietuvos patentus bei keturis užsienio šalių patentus.

Už užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymą ir su moksliniais tyrimais susijusių paslaugų teikimą verslo bei kitoms mokslo ir studijų institucijoms 2016 m. gauta 934,0 tūkst. Eur. Beveik dvigubai daugiau nei pernai lėšų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklai plėtoti gauta iš MITA pagal paskelbtus konkursus dėl lėšų numatomiems ūkio subjektų taikomųjų mokslinių tyrimų užsakymams bendrai finansuoti (2016 m. – 404,73 tūkst. Eur, 2015 m. – 240,3 tūkst. Eur).

Skatinant mokslo ir verslo bendradarbiavimą Gyvybės mokslų centre įkurtas Biotechnologijų verslo inkubatorius, kuriame per pirmuosius metus įsikūrė 9 gyvybės mokslų srityje veikiančios aukštųjų technologijų įmonės. Populiarinant Universiteto Atviros prieigos centrų bei Universiteto inovacijomis pagrįstą mokslinę veiklą, Universitetas pristatytas Lietuvos ir tarptautiniuose renginiuose: „Life Sciences Baltics 2016“, „Inovacijų savaitė 2016“, „Biotech Japan 2016“, „BioJapan 2016“, „CIFTIS 2016“ ir kt.

MOKSLININKŲ RENGIMAS, TYRĖJŲ GEBĖJIMŲ STIPRINIMAS

2016 m. doktorantūros studijas baigė 142 doktorantai, iš jų 136 – pasibaigus studijų laikui ir 6 – anksčiau laiko apgynę daktaro disertacijas. 79 doktorantai baigę doktorantūrą 2016 m. liko Universitete tęsti mokslinę pedagoginę veiklą (2015 m. – 69).

Universitete buvo apgintos 129 daktaro disertacijos (108 disertacijos Universiteto darbuotojų ir doktorantų), iš jų daugiausia fizinių mokslų (46), biomedicinos (30) ir socialinių mokslų (28) srityse.

2016 m. vykdyti bandomieji bendrųjų kompetencijų gebėjimų mokymai Universiteto tyrėjams. 182 doktorantams ir mokslininkams surengti mokymai apie akademi-



nio rašymo ypatumus, mokslinės veiklos ir publikavimo etikos normas, mokslinės veiklos vertinimą, finansavimo šaltinius, projektų rengimą ir vykdymą, intelektinės nuosavybės valdymą ir komercinimą.

Universiteto doktorantai aktyviai dalyvavo LMT konkurse paramai už akademinis pasiekimus gauti. LMT papildomą doktoranto stipendiją skyrė 83 universiteto doktorantams, bendra paramos suma – 196,51 tūkst. Eur (2015 m. – 80 doktorantų ir 110 tūkst. Eur). 12 doktorantų gavo 12,39 tūkst. Eur LMT paramą kelionėms į tarptautinius mokslo renginius pristatyti savo mokslinių tyrimų rezultatus (2015 m. – 20 doktorantų ir 21,31 tūkst. Eur).

2016 m. Universiteto doktorantų dalyvavimui tarptautinėse konferencijose, seminaruose, stažuotėse užsienio mokslo ir studijų institucijose skirta 150,5 tūkst. Eur Mobilumo fondo, „Erasmus“ mainų programos ir kitų rėmėjų lėšų. Mobilumo fondo, „Erasmus“ mainų programos ar kitų rėmėjų lėšomis Universitete pasinaudojo 472 doktorantai. Apie 40 doktorantų tobulinti savo kvalifikaciją ar dalyvauti mokslo renginiuose buvo išvykę ne vieną, o kelis kartus.

2016 m. darbą Universiteto Teorinės fizikos ir astronomijos institute bei Gyvybės mokslų centre pradėjo trys doktorantūros stažuotojai, finansuojami Europos Sąjungos „Horizontas 2020“ programos lėšomis.

Formuojant Universiteto bibliotekos fondą, daugiausiai dėmesio buvo skiriama poreikiais grįstiems, kryptingai perkamiems leidiniams ir duomenų bazių prenumeratoms. 2016 m. nupirkta spausdintinių leidinių už daugiau nei 202 tūkst. Eur, duomenų bazių įsigyta už 362 tūkst. Eur.

MOKSLINĖS KONFERENCIJOS UNIVERSITETE

Universitete vyko 188 mokslinės tarptautinės ir nacionalinės konferencijos, seminarai, simpoziumai, mokyklos (78 iš jų – tarptautiniai renginiai ir 110 – nacionaliniai). 2016 m. LMT skelbtame konkurse „Parama mokslo renginiams“ finansavimą gavo 7 Universiteto pareiškėjai. Paramą gavo tarptautinės konferencijos, kongresai, mokyklos-konferencijos, mokslinės-praktinės konferencijos. Iš viso moksliniams renginiams buvo skirta 16,9 tūkst. Eur.

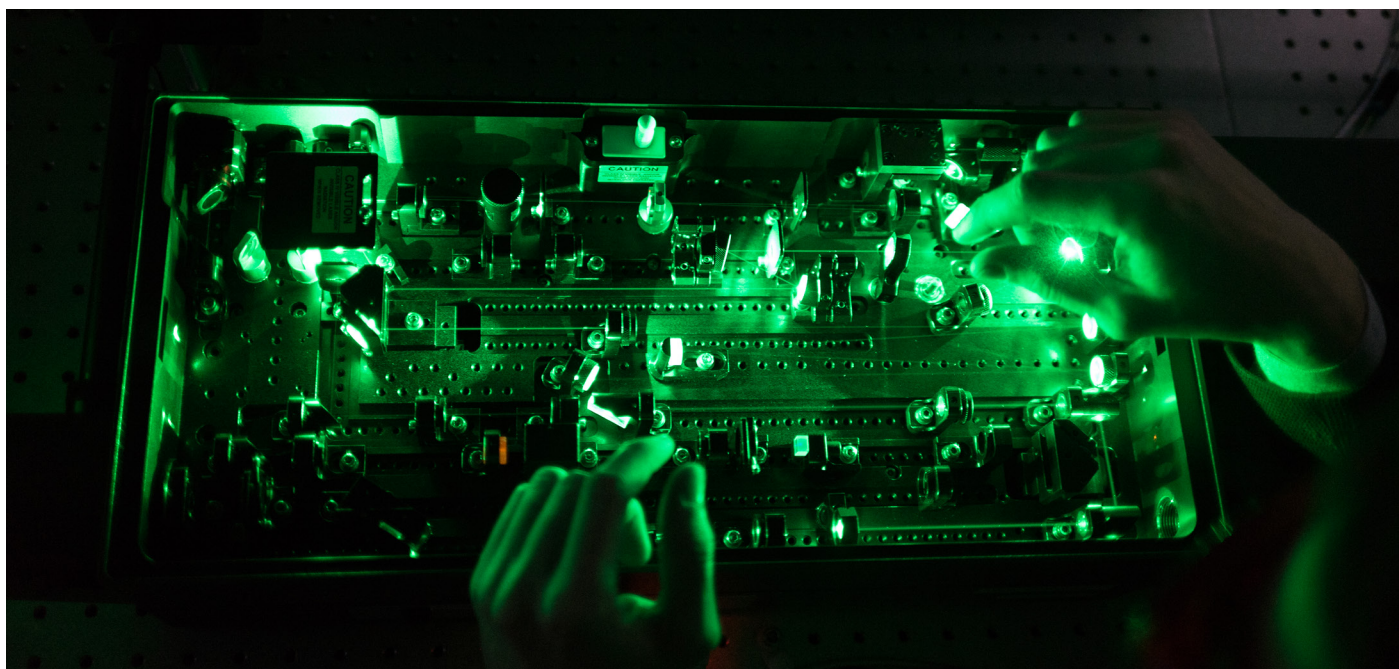
2016 m. Universitete įvyko Europos branduolinių mokslinių tyrimų centro (CERN) mokslininko, eksperimentinės fizikos specialisto dr. Christopho Schaferio paskaitų ciklas „Dalelių sąveika su materija ir detektorių kūrimo prin-

cipai“. Gyvybės mokslų centre buvo surengtas trečiasis tarptautinis Baltijos mikrobiologų kongresas CBM2016, skirtas suvienyti Baltijos šalių mikrobiologų jėgas mokslinėms ir praktinėms problemoms spręsti. Filologijos fakultete įvyko tarptautinė konferencija „Istorija, atmintis ir nostalgija: literatūrinės ir kultūrinės reprezentacijos“. 2016 m. vyko ir Europos archeologų asociacijos kongresas, į Vilnių pritraukęs apie 1 500 Europos, Azijos, Šiaurės Amerikos, Australijos specialistų.

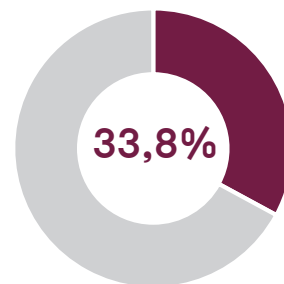
MOKSLININKŲ MOBILUMAS IR MAINAI

128 Universiteto mokslininkų dalyvavimui užsienyje vykusiuose mokslo renginiuose – konferencijose, seminaruose, vasaros mokyklose, stažuotėms įvairiose institucijose – iš Universiteto Mokslo skatinimo fondo buvo skirta 86,3 tūkst. Eur paramos (2015 m. – 113 mokslininkų, 76,7 tūkst. Eur).

Pagal dvišalio bendradarbiavimo programas tarpinstitucinio bendradarbiavimo sutartis ar nacionalinius ir tarptautinius projektus į Universitetą trumpalaikių stažuočių arba mokslo tiriamojo darbo 2016 m. buvo atvykę 45 mokslininkai iš Baltarusijos, Gruzijos, Prancūzijos, Vokietijos, Ukrainos, Taivano, Rusijos, Graikijos ir kitų šalių.



TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJS



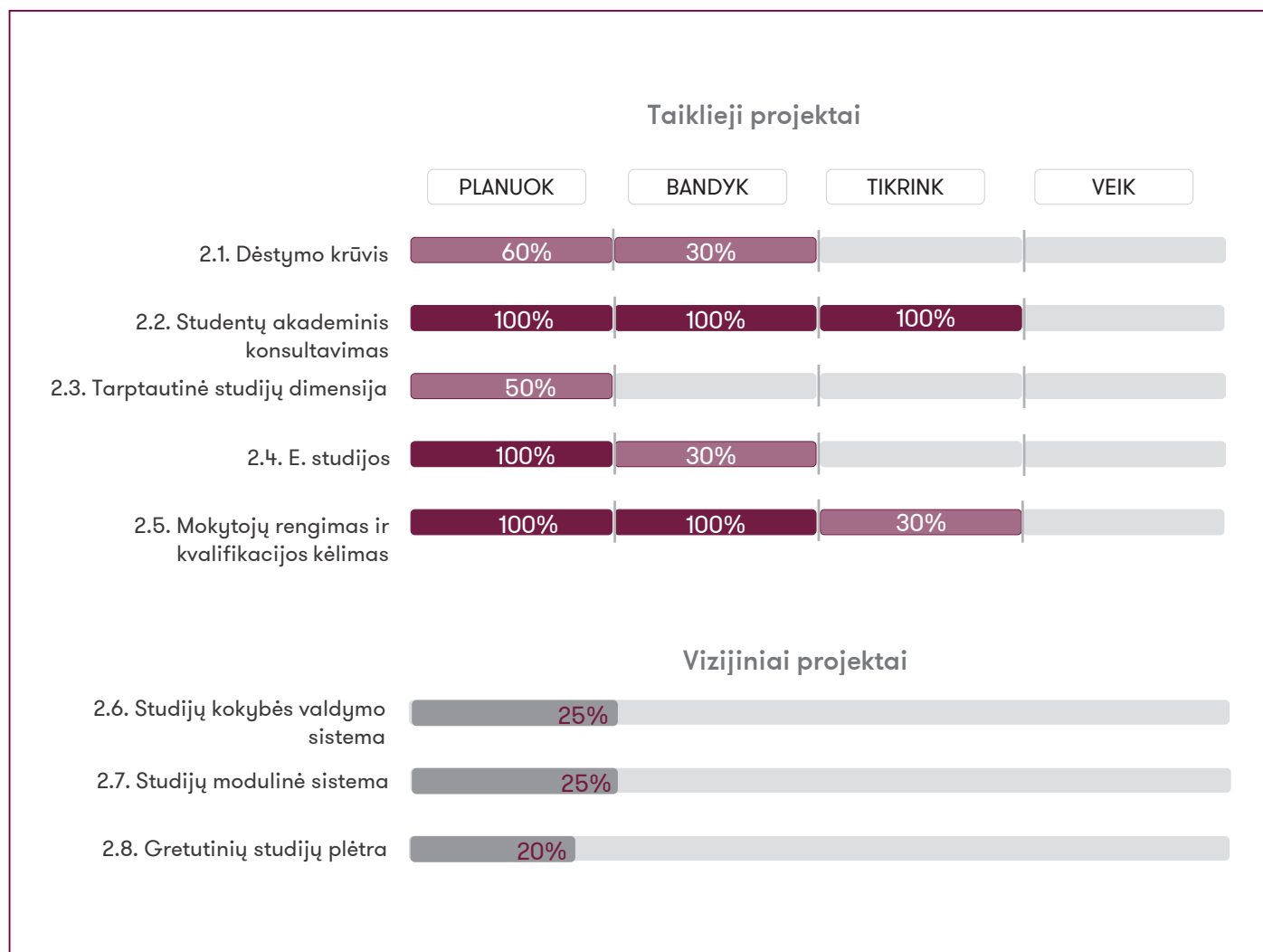
2015–2017 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYMAS

TIKSLAS: aukštos kokybės, lanksčios studijos, atspindinčios pasaulines tendencijas, orientuotos į šalies ir tarptautinės darbo rinkos ir studentų poreikius bei talentų ugdymą.

UŽDAVINIAI:

- Sureguliuoti dėstytojų darbo krūvį.
- Didinti studijų tarptautiškumą.
- Rengti pažangius pedagogus.
- Įveiksminti studijų kokybės valdymą.
- Diegti lanksčių studijų organizavimo sistemą.

Vykdamas strateginio veiklos plano tarptautinio lygio studijų krypties projektus, 2016 m. pradėta įgyvendinti dėstytojų darbo krūvio apskaitos reforma, visuose akademinuose kamieniniuose padaliniuose, teikiančiuose studijų programas, įdarbinti akademiniai konsultantai. Taip pat parengta viena nauja studijų programa užsienio kalba, parengtas vienas masinis atvirasis mokymo kursas bei du mišraus mokymo metodikos e. kursai. 2016 m. akredituotos VU Pedagogikos centro mokytojų kvalifikacijos kėlimo programos, parengta 11 naujų mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programų, 3 iš jų akredituotos.



STUDIJŲ PASIŪLA

2016 mokslo metais siūlytos 75 bakalauro ir vientisųjų studijų programos, 106 magistrantūros studijų programos, 1 profesinių studijų programa Mokyklos pedagogika, 63 rezidentūros studijų programos, skirtos medicinos ir odontologijos gydytojo specialisto profesinei kvalifikacijai įgyti. Doktorantūra buvo vykdoma 29 mokslo kryptyse.

Universitete vykdomos visų pakopų studijos penkiose mokslo srityse. 2016 m. pradėtos vykdyti 9 naujos technologijos, biomedicinos, socialinių ir humanitarinių mokslų sričių studijų programos.

Lietuviško žurnalo „Reitingai“ studijų kryptių reitinge 2016 m. bakalauro studijose Universitetas reitinguotas 37 kryptyse, 83,8 proc. iš jų užima pirmą vietą (2015 m. iš 31 krypties pirmoje vietoje buvo 83,9 proc.); magistro studijose Universitetas reitinguotas 46 kryptyse, iš kurių 73,9 proc. užima pirmą vietą (pernai iš 44 kryptių pirmoje vietoje buvo 47,7 proc.).

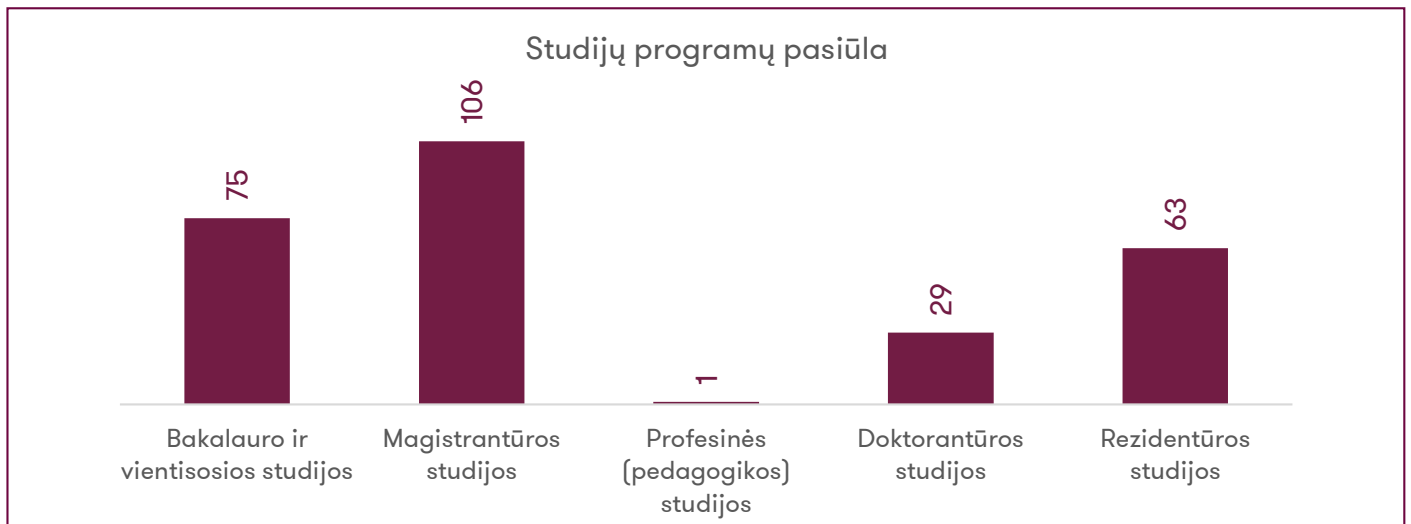
2016 m. į Universitetą integravus Tarptautinio verslo mokyklą, Universiteto vykdomų tarptautinių programų sąrašas pasipildė dviem programomis: Tarptautinis verslas (pirmoji pakopa), Tarptautinė projektų vadyba (antroji pakopa), tad 2016 m. Universitete buvo siūlomos 22 studijų programos užsienio kalba. Didžiausią šių programų dalį (17 studijų programų) sudaro antrosios pakopos studijų programos. Be to, Universitetas, siekdamas kelti studentų užsienio kalbų mokėjimo lygį, siūlo studentams rinktis sėkmingai vykdomas nekreditines (užsienio kalbos) studijas.

STUDENTŲ PRIĖMIMAS

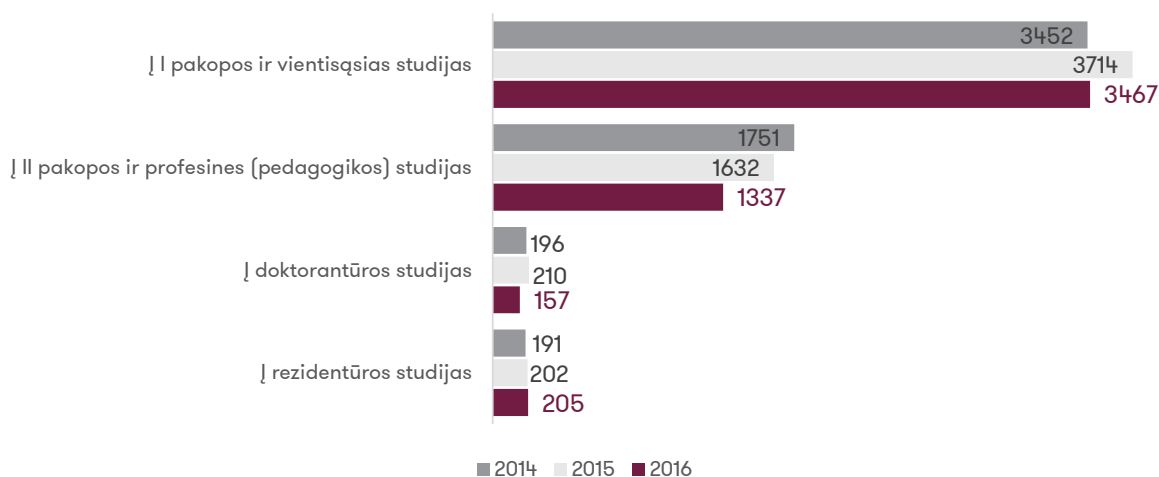
Priėmimas į pirmosios pakopos ir vientisąsias bei antrosios pakopos ir laipsnio nesuteikiančias (pedagogikos) studijas. 2016 m. į Universiteto pirmosios pakopos ir vientisąsias bei antrosios pakopos ir laipsnio nesuteikiančias (pedagogikos) studijas priimti 4 804 pirmakursiai. Prijungta Vilniaus universiteto Verslo mokykla 2016 m. priėmė 115 studentų. Tačiau lyginant paskutinių dvejų metų pirmakursių skaičius, į Vilniaus universitetą priimta 542 studentais mažiau nei praėjusiais metais. Skaičiaus mažėjimą lėmė bendras abiturientų skaičiaus mažėjimas, valstybės skiriamo finansavimo mažėjimas daugiausiai socialinių ir humanitarinių mokslų studijų sritims.

Populiariausios pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programos pagal pirmąjį prioritetą į valstybės finansuojamas vietas: Medicina, Programų sistemos, Politikos mokslai, Ekonomika, Teisė, Psichologija, Skandinavistika, Kūrybos komunikacija, Odontologija, Vadyba ir verslo administravimas. Socialinių mokslų studijų programos išlieka gausiausios – priimtieji į jas sudarė 39,86 proc. visų priimtųjų į Universitetą.

Universitete taikyta minimali stojamojo konkursinio balo riba – 3 balai iš 10. Stojantiesiems į atskiras studijų programas buvo taikyta ir 4 balų minimali konkursinio balo riba. Į Universitetą priimta studijuoti 616 aukščiausiais balais brandos egzaminus išlaikiusių abiturientų („šimtukininkų“) (2015 m. – 711). Jie sudaro 43,84 proc. nuo bendro valstybinių brandos egzaminų aukščiausių balų įvertini-



Priimtųjų studijuoti skaičiaus pokytis 2014–2016 m.



mus gavusių abiturientų skaičiaus (2015 m. – 42,22 proc.). Palyginti su praėjusiais metais, antrosios pakopos valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiaus užpildymas sumažėjo: 2016 m. užpildyta 88,07 proc. valstybės finansuojamų vietų, 2015 m. – 94,35 proc. Šį skaičiaus mažėjimą lėmė menkas fizinių ir technologijos mokslų studijų srities programų populiarumas tarp stojančiųjų ir LR švietimo ir mokslo ministerijos taikomi apribojimai skirstyti valstybės skirtą finansavimą tarp studijų sričių. 2016 m. 35,75 proc. priimtųjų į antrosios pakopos studijas Universitete pirmosios pakopos studijas baigė kitose aukštosiose mokyklose (2015 m. – 38,85 proc.).

2016 m. valstybės finansavimą gavo 67,52 proc. pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų pirmakursių (2015 m. – 65,37 proc.) bei 71,20 proc. antrosios pakopos studijų pirmakursių (2015 m. – 70,59 proc.). Beveik trečdalis asmenų, priimtųjų studijuoti į valstybės finansuojamas vietas Lietuvos aukštosiose mokyklose, pasirinko studijas Vilniaus universitete (2016 m. – 32,53 proc., 2015 m. – 33,39 proc.).

Priėmimas į doktorantūrą ir rezidentūrą. Į doktorantūros studijas 2016 m. pretendavo 224 asmenys. Populiariausia, kaip ir ankstesniais metais, buvo teisės, medicinos, vadybos, filologijos, istorijos mokslų kryptių doktorantūra. 2016 m. Vilniaus universitetui buvo skirtos 136 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietos, t. y. 24 vietomis mažiau nei 2015 m. Vietų skaičiaus sumažėjimą lėmė tai, kad Universitetas nustatė vienodą doktorantūros studijų kainą visoms mokslo sritims ir siekdamas pagerinti kokybinius doktorantūros studijų rodiklius atsisakė didinti vietų skaičių.

Į valstybės finansuojamas vietas buvo priimti 125 doktorantai, į ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamas vietas – 21 ir į valstybės nefinansuojamas vietas – 23. Kadangi 12 priimtųjų doktorantų neatvyko pasirašyti studijų sutarčių, 2016 m. doktorantūros studijas Universitete pradėjo 157 doktorantai (2015 m. priimta 210 doktorantų). 2016 m. Universitetui buvo skirtos 158 valstybės finansuojamos rezidentūros vietos. Dalyvauti konkurse į rezidentūrą

Priėmimas į pirmosios ir antrosios pakopų, vientisųjų ir profesinių studijų programas

Priėmimo metai	Finansavimas	Pirmoji pakopa		Antroji pakopa		Profesinės (pedagog.) studijos	Iš viso Universitete
		B	VN	M			
		Nuolat.		Nuolat.	Ištęst.		
2015 m.	VF	2124	304	1125	-	27	3580
	VNF*	1046	240	460	17	3	1766
2016 m.	VF	2056	285	927	-	25	3293
	VNF*	891	235	366	16	3	1511

B – bakalauro studijos, VN – vientisosios studijos, M – magistrantūros studijos.

Nuolat. - nuolatinė studijų forma, Ištęst. - ištęstinė studijų forma.

* Priimtųjų į valstybės nefinansuojamas vietas su studijų stipendija ir be studijų stipendijos bei priimtųjų į tiksliniu būdu finansuojamas vietas skaičius.

ros studijas buvo pateikti 434 prašymai. Populiariausios rezidentūros studijų programos – dermatovenerologija, kardiologija, gastroenterologija. Iš viso 2016 m. priimti 205 rezidentai (47 – į valstybės nefinansuojamas vietas).

STUDIJUOJANČIŲJŲ UNIVERSITETE SKAIČIUS

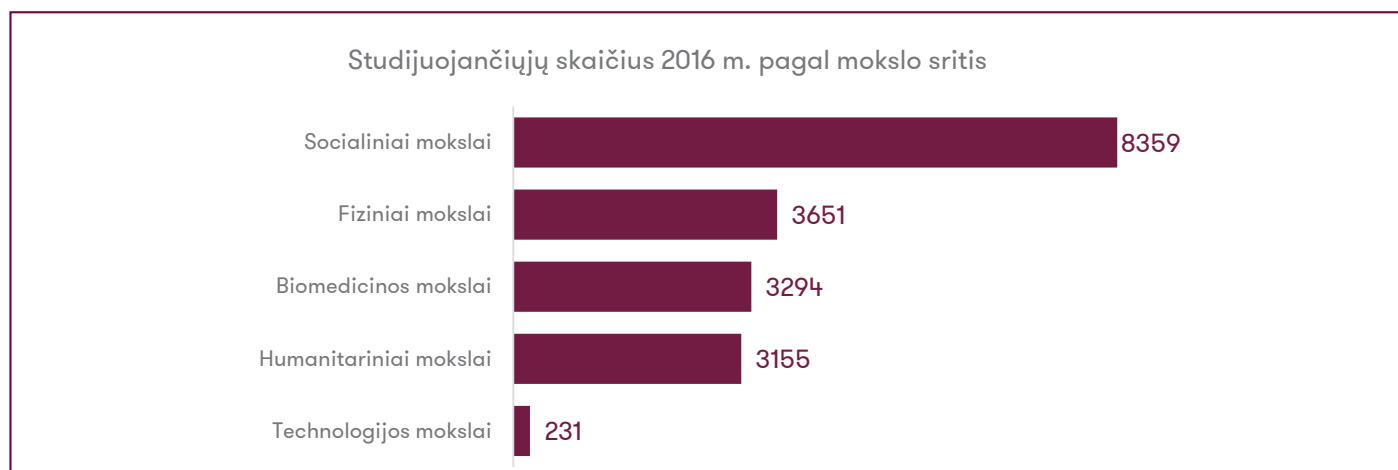
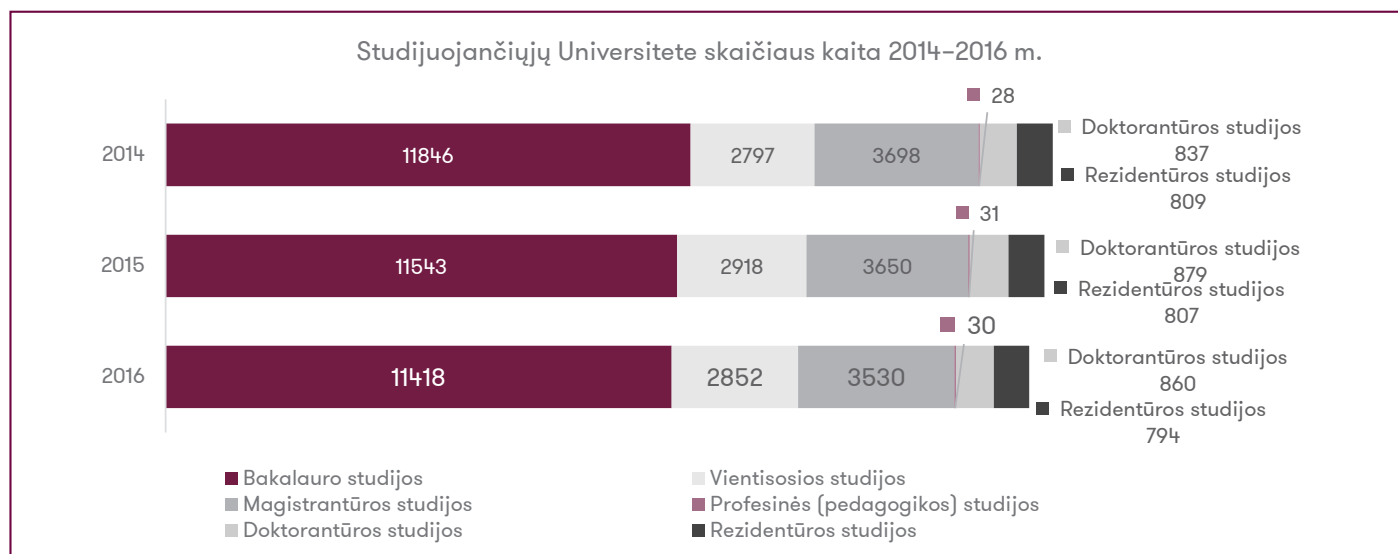
Bendras studijuojančiųjų skaičius Universitete 2016 m. buvo 19 484 (2015 m. – 19 828). Prijungus Verslo mokyklą, bendras Universiteto studentų skaičius padidėjo 510 studentų. Be Verslo mokyklos studijuojančiųjų skaičiaus, palyginti su praėjusiais metais, mažėjimas būtų beveik 1 proc.: ir bakalaurantų, ir magistrantų skaičius kasmet mažėja apie 1 proc.

Universitete 2016 m. studijavo 860 doktorantų, iš jų 776 – valstybės biudžeto ar ES fondų lėšomis. Daugiausia doktorantų studijuoja Gyvybės mokslų centre – 131, Medicinos fakultete – 127 doktorantai. 25 doktorantai yra užsienio valstybių piliečiai. 2016 m. Universitete studijavo 793 gydytojai rezidentai (759 – medicinos kryptyje ir 34 – odontologijos kryptyje).

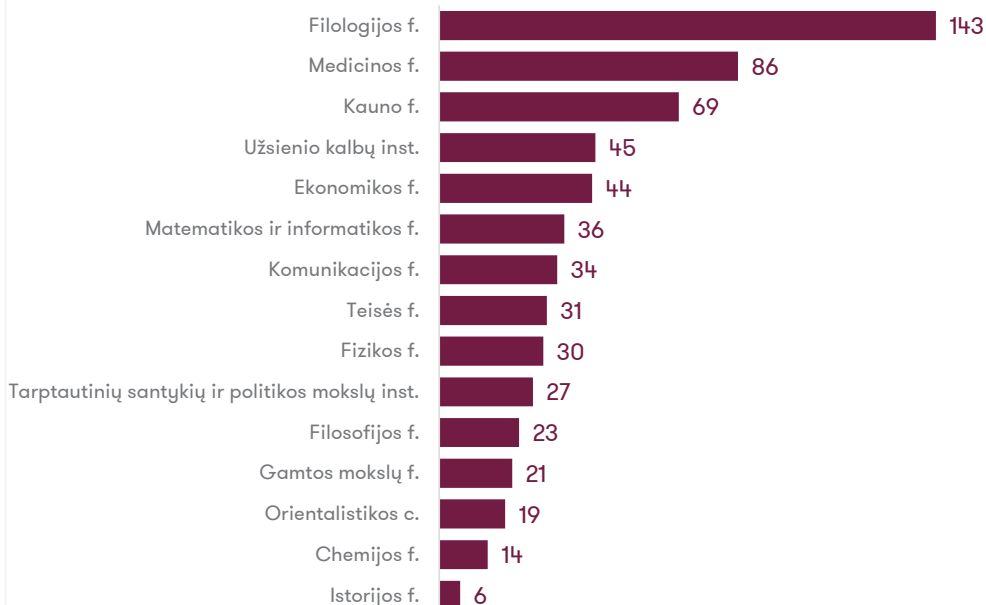
TARPTAUTINĖ STUDIJŲ DIMENSIJA

Užsienio mainų studentams, o kai kuriuose fakultetuose ir vietiniams studentams 2015–2016 m. m. rudens ir pavasario semestruose iš viso buvo pasiūlyti 628 dalykai užsienio kalba (6 proc. mažiau nei 2014–2015 m. m.).

Užsienio studentai. Užsienio studentų, studijuojančių



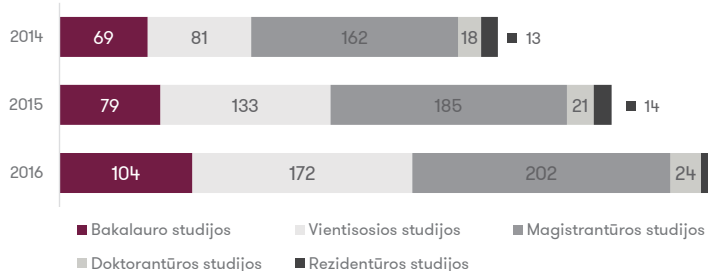
Dalykų užsienio kalbomis pasiūla 2015-2016 m. m. padaliniuose



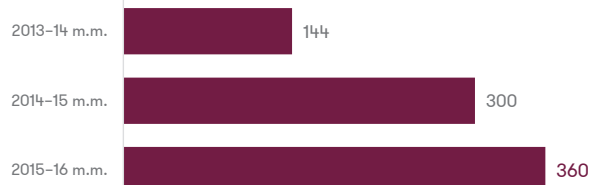
nuolatinėse studijose, skaičius yra vienas iš esminių kriterijų, rodančių aukštojo mokslo institucijos tarptautiškumą. Nuo 2013 m. iki 2016 m. nuolatinių studijų užsienio studentų skaičius išaugo nuo 343 iki 517 studentų. 2016 m. Universitete studijavo 24 doktorantai, 15 rezidentų ir 478 pirmosios bei antrosios pakopų studentai. Pastarosiose pakopose didžiausią (20,4 proc.) augimą, palyginti su 2015 m., lėmė medicinos studijų anglų kalba programų patrauklumas. 2016 m. į nuolatinės studijas priimta 213 užsienio studentų (2015 m. – 198 studentai).

bėse bei lituanistikos mokyklose). Daugiausiai studentų į tarptautines praktikas išsiuntė Medicinos, Ekonomikos ir Komunikacijos fakultetai. Palyginti su praėjusiais metais, labiausiai padidėjo Medicinos fakulteto išsiųstų studentų skaičius (60 proc.). Palyginti su praėjusiais metais, vis daugiau studentų atlieka praktiką Vokietijoje (79 studentai), Italijoje (40 studentų), Ispanijoje (34 studentai). 2016 m. Universiteto studentai sėkmingai dalyvavo Švietimo mainų paramos fondo (ŠMPF) organizuotame konkurse dėl paramos aukštųjų mokyklų studentų prakti-

Nuolatinėse studijų programose studijuojančių užsienio piliečių skaičius 2014–2016 m. (spalio 1 d.)



Į tarptautines praktikas išvykusių studentų ir absolventų, per paskutiniuosius trejus mokslo metus, skaičiaus pokytis



Tarptautinė studentų bei absolventų praktika. Universitetas, siekdamas kuo daugiau studentų suteikti galimybę atlikti „Erasmus“ praktiką, tęsė bendradarbiavimą su „Patirties partnerių“ iniciatyvos suburtu mobilumo konsorciumu (toliau – Konsorciumas).

2015–2016 m. m. į tarptautines praktikas išvyko 360 studentų ir absolventų (219 studentų, 141 absolventas, iš jų 108 finansuoti Konsorciumo lėšomis, o 23 išvyko pagal projektą studentų praktikoms LR diplomatinėse atstovy-

koms Lituanistikos centruose bei lituanistinio švietimo mokyklose užsienio šalyse (nuo 2016 m. buvo atsisakyta šiuo projektu remti studentų praktikas Lietuvos Respublikos diplomatinėse atstovybėse) – finansavimą gavo 20 studentų. 2016 m. į praktikos vietas Australijoje, JAV, Argentinoje ir Urugvajuje išvyko 9 studentai, likusieji 11 praktikas atliks 2017 m.

2016 m. valstybės finansuojamų gydytojų rezidentų mobilumui buvo skirta 98,77 tūkst. Eur.

E. STUDIJS

Elektroniniai mokymosi ištekliai. Bendradarbiaujant su Universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto dėstytojais sukurtas pirmasis MOOC (angl. Massive Open Online Courses) kursas (anglų kalba). 2016 m. Universiteto virtualioje mokymosi aplinkoje (VMA) veikė 1 198 elektroninio mokymosi ištekliai (3 proc. daugiau nei 2015 m.), iš jų 214 anglų kalba. Iš viso parengtas 51 kursas, derinantis elektroninę ir individualią mokymo formą, tarp jų 20 kursų, skirtų bendrauniversitetinėms studijoms, ir 31 naujas elektroninio mokymosi išteklius. Daugiausiai kursų sukūrė Ekonomikos, Komunikacijos, Matematikos ir informatikos fakultetų dėstytojai. Pastaruosius metus VMA naudojosi apie 38 proc. dėstytojų (8 proc. daugiau nei 2015 m.) ir daugiau nei 9 tūkst. studentų.

Kompiuterinis egzaminavimas. Kompiuteriniam studentų žinių ir gebėjimų, studijų rezultatų vertinimui toliau sėkmingai naudojami virtualaus mokymo aplinkos (VMA) testavimo įrankiai. Aktyviausiai kompiuterinio egzaminavimo paslaugomis naudojosi Ekonomikos, Medicinos, Komunikacijos ir Teisės fakultetų dėstytojai.

Elektroninė sutapimų atpažinimo sistema. Universitete naudojama Elektroninio sutapimų atpažinimo sistema (ESAS), kurioje kaupiami Universiteto studentų parengti rašto darbai ir tikrinami su kitų aukštųjų mokyklų į eLABA įkeltais rašto darbais. 2016 m. birželio mėn. duomenimis, Universiteto studentų rašto darbai buvo lyginami su daugiau nei 63 tūkst. 24 aukštųjų mokyklų studentų rašto darbais bei daugiau nei 5 tūkst. mokslo žurnalais. 2016 m. buvo patalpinti ir patikrinti 3 994 baigiamieji pirmosios ir antrosios pakopos studijų rašto darbai ir 4 843 kursiniai ir mokslo tiriamieji darbai. Iš viso sistemoje saugoma 111,420 tūkst. rašto darbų. 2016 m. atnaujinus ESAS, dėstytojams organizuoti mokymai, supažindinta su naujomis sistemos galimybėmis ir plagiato prevencija.

Vaizdo transliacijos internetu. 2016 m. padaliniuose sėkmingai plečiama vaizdo paskaitų ir kitų renginių transliacijos internetu paslauga. Buvo surengta 17 baigiamųjų darbų gynimų, doktorantų bendrų atestacijų ir paskaitų, 30 Universiteto renginių transliacijų (Vaikų universitetas, Atvirų durų dienų renginiai, konferencijos, padalinių ir centrinės administracijos renginiai). 2016 m. pradėti kurti pasirenkamųjų studijų dalykų vaizdo pristatymai, kuriuos studentai gali peržiūrėti prieš registruodamiesi į dalykus.

PARAMA STUDENTAMS

Akademinis konsultavimas. 2016 m. Karjeros ir konsultavimo skyriaus konsultantai teikė konsultacijas su studijomis susijusiais klausimais. Per metus buvo atsakyta į beveik 13 tūkst. užklausų laiškais, sulaukta 4 tūkst. kreipimųsi telefonu, įvyko apie 3 tūkst. internetinių pokalbių bei 400 gyvų konsultacijų. Toliau plėtojant akademinio konsultavimo padaliniuose tinklą, nuo 2016 m. rudens visuose fakultetuose, išskyrus Verslo mokyklą, buvo įdarbinti akademiniai konsultantai. Be to, tęsta netradicinė akademinio konsultavimo forma – studentų neformalaus konsultavimo iniciatyva „Klausk studento“.

Mentorių sistema. Kiekvieno semestro pradžioje užsienio studentams rengiamos orientacinės savaitės. Vilniaus universitete puikiai veikia mentorių sistema, leidžianti užsienio studentams greičiau integruotis į akademinę bendruomenę.



Karjeros valdymo paslaugos. Organizuota beveik 100 karjeros renginių, kuriuose studentai lavino asmeninės karjeros valdymo kompetencijas, galėjo susitikti ir diskutuoti su darbdaviais, susipažinti su absolventų karjeros stebėsenos rezultatais, išgirsti alumnų karjeros istorijas. Suteikta apie 150 individualių konsultacijų savęs pažinimo, karjeros galimybių tyrinėjimo, karjeros planavimo, darbo paieškos klausimais. Taip pat studentai turėjo galimybę naudotis automatizuotomis karjeros valdymo paslaugomis „Karjera.lt“ informacinėje sistemoje, kurios vartotojų (studentų) skaičius per 2016 m. išaugo 30 proc. Buvo pasirašyta 50 naujų sutarčių su organizacijomis dėl informacijos apie karjeros galimybes skelbimo šioje informacinėje sistemoje. 2016 m. karjeros valdymo paslaugomis pasinaudojo daugiau nei 1 000 studentų.

Materialinė parama studentams. 2016 m. 82 studen-

tams su negalia pagal Valstybinio studijų fondo vykdomą projektą „Studijų prieinamumo didinimas“ suteiktos tikslinės išmokos (152 Eur / mėn.), skirtos studijų reikmėms (t. y. prekėms, paslaugoms ir kitoms išlaidoms, būtinoms studijų prieinamumui didinti).

Per 2016 m. finansinė parama specialiesiems poreikiams tenkinti (56 Eur / mėn.), skiriama Neįgaliųjų reikalų departamento prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos, suteikta 93 Universitete studijuojantiems studentams su negalia. 2016 m. 21 studentui buvo kompensuota dalis studijų kainos (121,6 Eur per semestrą).

2016 m. 181 studentui buvo suteikta vardinė stipendija, o 3 207 studentams – skatinamoji stipendija (2 627 studentams – 1,5 bazinės socialinės išmokos (BSI) dydžio ir 580 studentų – 2,5 BSI dydžio). Įsteigtos šešios naujos vardinės stipendijos: Profesoriaus V. Kavolio, Vytenio Povilo



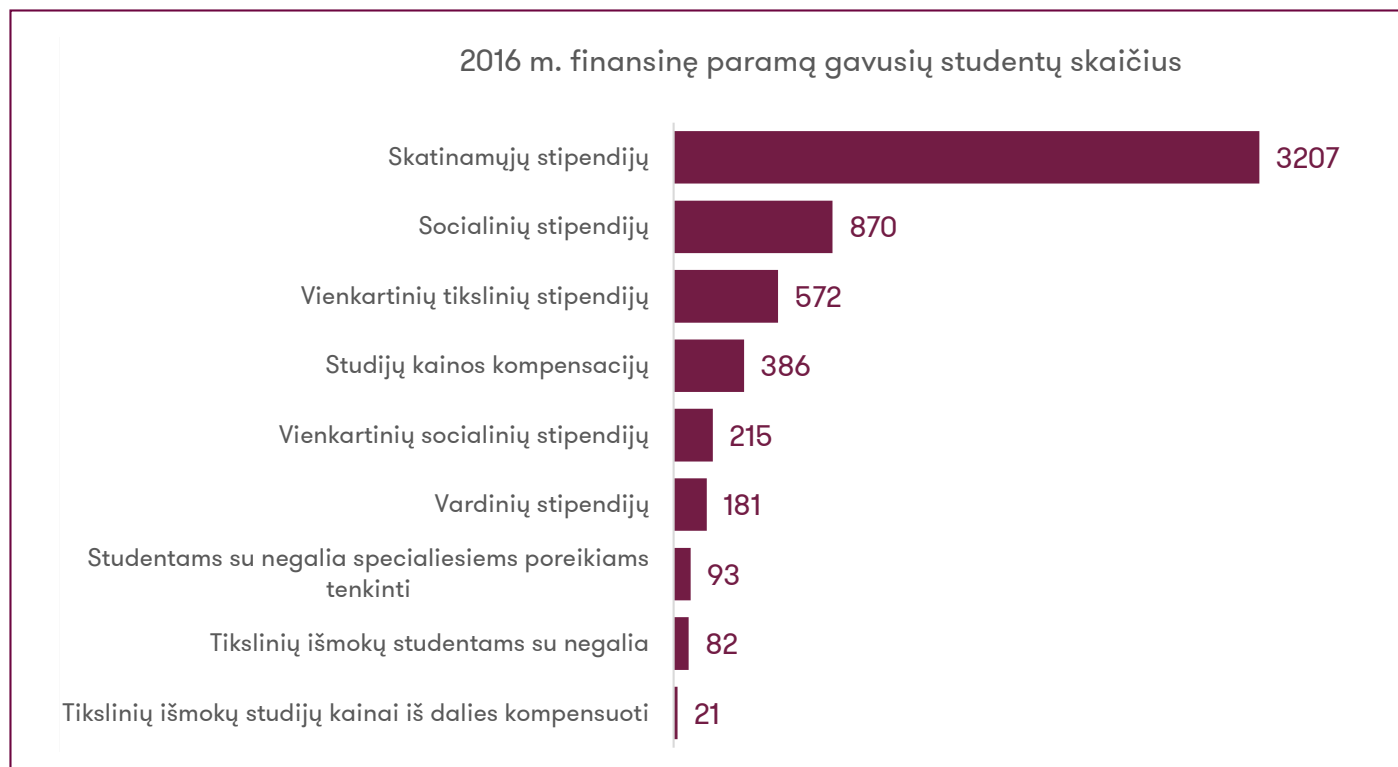
Andriukaičio vardo stipendijos, Teisės fakulteto skatinamoji stipendija, „Workshop of Photonics“, UAB „Eksma“, UAB „Esemda“ vardinės stipendijos.

2016 m. socialinė stipendija buvo paskirta 870 Universiteto studentų iš socialiai remtinų šeimų, studentams su negalia ir našlaičiams. Vienkartinės socialinės stipendijos išmokėtos 215 studentų. Vienkartinės tikslinės stipendijos 2016 m. išmokėtos 572 studentams (iš jų 20 stipendijų iš kamieninių akademinų padalinių specialiųjų programų lėšų). 2016 m. Valstybinis studijų fondas kompensavo už studijas sumokėtą kainą 386 Universiteto studentams ir absolventams.

dalyvavo apie 74 proc. visų pirmosios ir antrosios studijų pakopų studentų. 2015–2016 m. m. pavasario semestro studijomis nepatenkinti ir visiškai nepatenkinti buvo apie 6 proc. apklaustųjų. Šis rodiklis kur kas geresnis, palyginti su 2015–2016 m. m. rudens semestro studijomis, kai nepatenkintų buvo apie 11 proc.

Apklausoje studentų taip pat klausiama, ar jie rekomenduotų artimiesiems, draugams ir pažįstamiems studijuoti savo studijų programą. 2015–2016 m. m. rudens semestro duomenimis, savo programą rekomenduotų 76,1 proc. apklaustųjų (2014–2015 m. m. pavasario semestre –

2016 m. finansinę paramą gavusių studentų skaičius



GRĮŽTAMASIS RYŠYS IŠ STUDENTŲ IR STUDIJŲ KOKYBĖS VERTINIMAS

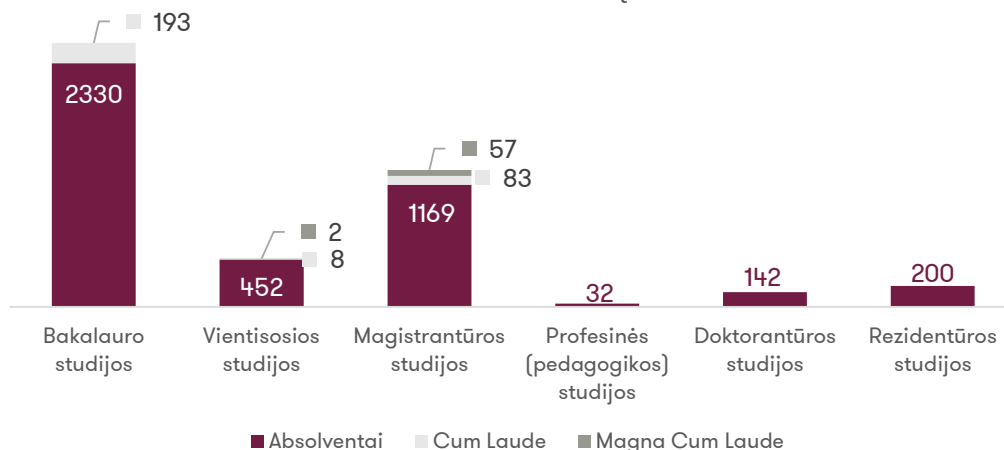
2016 m. atlikta studentų apklausa parodė, kad pasitenkinimas studijomis ir studijų sąlygomis Universitete yra gana aukštas (atitinkamai 4,02 ir 3,88 balo iš 5).

Plėtojant grįžtamojo ryšio sistemą, reguliariai du kartus per mokslo metus atliekamos studentų apklausos apie semestro studijas ir studijuotus dalykus. Apklausoje apie 2015–2016 m. m. rudens ir pavasario semestrus

76,4 proc. apklaustųjų, rudens semestre – 76,7 proc. apklaustųjų studentų). Klausiami, jei tektų rinktis studijas iš naujo, ar studijuotų Vilniaus universitete, apie 69 proc. apklausoje dalyvavusių studentų tvirtai teigė, kad rinktųsi tas pačias studijas (buvo galimas ir neutralus atsakymo variantas).

Du kartus per metus vykdoma mainų programoje dalyvaujančių studentų apklausa, kurios metu jie išsako savo nuomonę apie mainų administravimą Universitete ir jiems tei-

2015–2016 m. m. absolventų skaičius



kiamas paslaugas. Apklausoje dalyvavę 2015–2016 m. m. mainų studentai labiausiai buvo patenkinti Tarptautinių programų ir ryšių skyriaus paslaugomis (92,6 proc.), jie taip pat gerai vertino dėstytojų (78 proc.) bei fakulteto administracijos (77,7 proc.) teikiamą paramą.

2016 m. išoriniai ekspertai įvertino 13 Universiteto pirmosios bei antrosios pakopų studijų programų: 11 programų akredituotos ilgiausiam laikotarpiui 6 metams, 2 programos – 3 metams. 8 studijų programoms, kurios per pastaruosius keletą metų buvo vertintos ir akredituotos trejiems metams, parengti tobulinimo planai. 2012–2016 m. įvertintos 142 studijų programos, iš jų 61,2 proc. akredituotos 6 metams, 36 proc. – 3 metams.

2016 m. LMT vertino Mokslo doktorantūros nuostatų reikalavimų laikymąsi Universitete. Vertintos 4 mokslo krypčių – vadybos, ekonomikos, psichologijos ir edukologijos – doktorantūros. Visose šiose kryptyse vertinimo išvados buvo teigiamos. Ekspertai savo išvadose rekomendavo atnaujinti vadybos dalykų aprašus, įtraukiant į juos aktualius mokslinius straipsnius ir daugiau dėmesio skirti absolventų karjeros stebėsenai bei dialogo su socialiniais partneriais palaikymui.

ABSOLVENTŲ KARJEROS STEBĖSENA

2016 m. Universiteto pirmąją ir antrąją pakopą baigusiems buvo įteikti 4 326 diplomai, iš jų: 58,3 proc. bakalauro studijų, 10,7 proc. vientisųjų studijų ir 30,3 proc. magistrantūros studijų studentams. Pažangiausiems Universiteto studentams buvo išduoti 284 *Cum Laude* diplomai, o antrosios pakopos ir vientisųjų studijų programų absolventams, pasižymėjusiems mokslinėje veikloje, įteikti 57 *Magna Cum Laude* diplomai.

2016 m. laidos pirmosios studijų pakopos absolventų įsidarbinamumas, praėjus 6 mėn. po studijų baigimo, buvo didesnis nei 80 proc.: Bioinformatika (100 proc.), Informatika (94,7 proc.), Informacinės technologijos

(93,1 proc.), Statistika (90 proc.), Finansų ir draudimo matematika (86,5 proc.), Ekonomika (86,2 proc.), Ekonometrija (80,7 proc.), Matematika ir matematikos taikymai (80,6 proc.), Skandinavistika (80 proc.).

Vientisųjų studijų absolventų, dirbančių pagal darbo sutartį, procentinė dalis praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo pagal studijų programą 2016 m. buvo: Medicina – 83,7 proc., Teisė – 70,6 proc., Odontologija – 96,1.

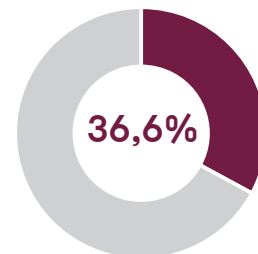
Antrosios studijų pakopos absolventų įsidarbinamumas, praėjus 6 mėn. po studijų baigimo, buvo 100 proc.: Anglų kalbotyra, Apskaita, Finansai ir bankininkystė, Bankininkystė, Europos studijos: idėjos, institucijos ir ekonomika, Hidrogeologija ir inžinerinė geologija, Hidrometeorologija, Komunikacijos mokslai, Lietuvių literatūra, Medicinos biologija, Medžiagotyra ir puslaidininkių fizika, Modernioji matematikos didaktika, Optoelektronikos medžiagos ir technologijos, Politika ir medijos, Programų sistemos, Reabilitacija, Slauga, Sociologija ir kriminologija, Statistika, Taikomoji fizinė veikla, Taikomoji kalbotyra, Tarptautinio verslo vadyba, Viešosios politikos analizė, Visuomenės sveikata, Zoologija, Žinių vadyba ir lyderystė, Žmogiškųjų išteklių valdymas.

MOKYTOJŲ KVALIFIKACIJOS KĖLIMAS

2016 m. Universitetui suteikta teisė kelti mokytojų kvalifikaciją, surengtas pirmas mokytojų kvalifikacijos kėlimo seminaras (40 informatikos ir matematikos mokytojų).

Vilniaus miesto savivaldybei pritarus, įsteigtas bendras su VGTU atviros prieigos mokymo centras „STEAM“ (Gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, menų ir matematikos; *Science, Technology, Engineering, Arts, Maths*), kuris prisidės prie gamtos mokslų populiarinimo tarp mokytojų, įvairių sričių inovacijų išbandymo ir jaunųjų tyrėjų ugdymo. Jame veiks aštuonios laboratorijos. Visuomenėi bus pristatomi mokslininkų vykdomi tyrimai, mokslo atradimai, inovacijos, o mokytojai galės kelti kvalifikaciją.

AKTYVI PARTNERYSTĖ



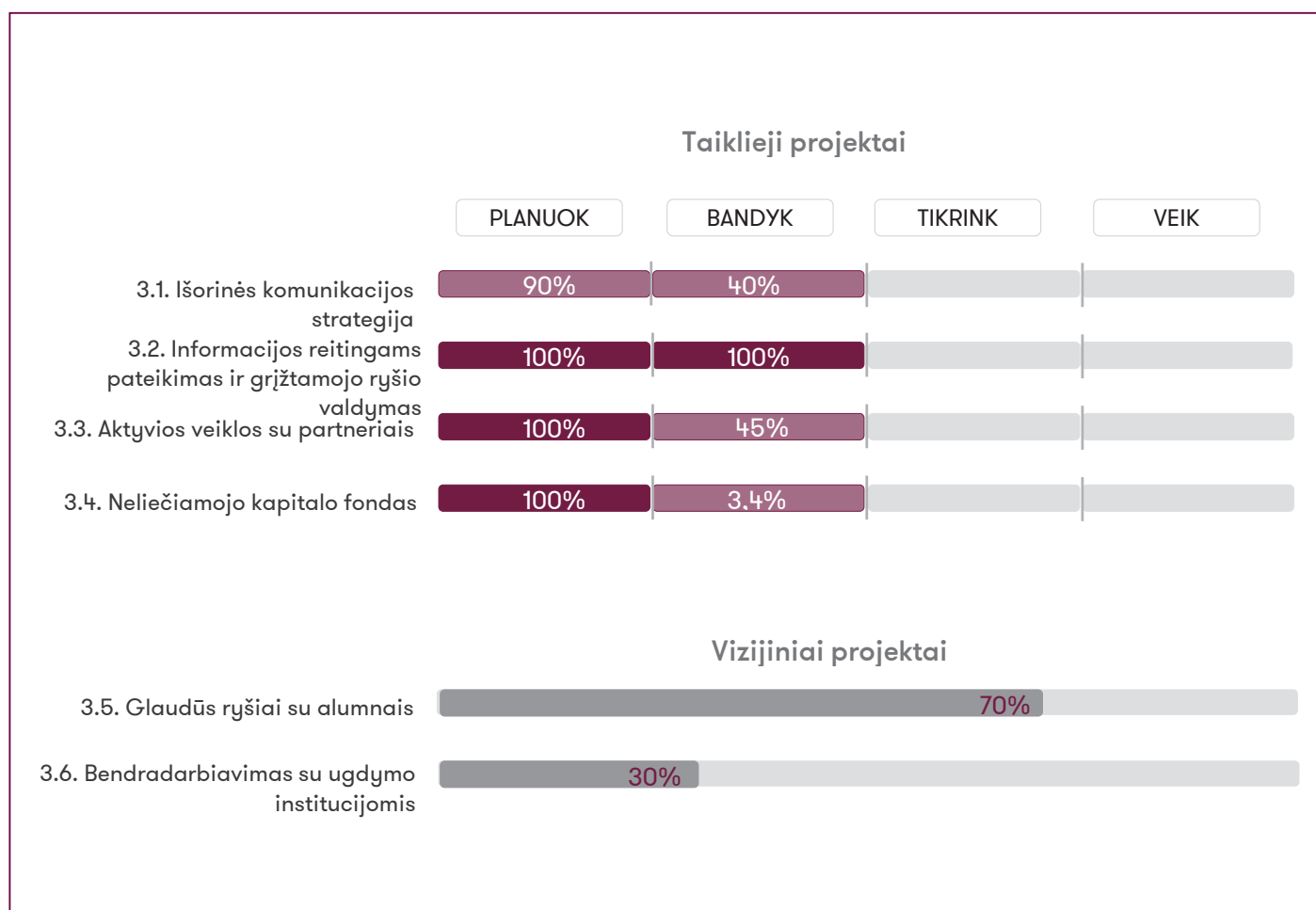
2015–2017 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYMAS

TIKSLAS: stipri, reikšmingą kultūrinę, socialinę ir ekonominę vertę kuriančio geriausio Lietuvos universiteto reputacija.

UŽDAVINIAI:

- Stiprinti Universiteto reputaciją šalyje ir už jos ribų.
- Skatinti bendras veiklas su verslo ir viešojo sektoriaus partneriais.
- Stiprinti ryšius su alumnais ir rėmėjais.

Vykdamas strateginio veiklos plano aktyvios partnerystės projektus 2016 m. Taryba patvirtino Informacijos apie Vilniaus universitetą veiklą teikimo nuostatus ir Vilniaus universiteto socialinės partnerystės nuostatus, buvo sukurtas 2017 m. išorinės komunikacijos planas, pradėtas matuoti svertinis palankumo indeksas, įkurtas Vilniaus universiteto fondas, sukurtas veiklos su alumnais planas bei surengtas pirmasis Lietuvoje alumnams skirtas festivalis. „QS World University Rankings“ reitinge Vilniaus universitetas pateko tarp 500 geriausių pasaulio universitetų. Pagal žurnale „Reitingai“ publikuotus studijų programų analizės rezultatus VU įvertintas kaip geriausias 31 bakalauro ir 32 magistrantūros studijų kryptyse. Taip pat Universitetas tapo matomesnis ir socialiniuose tinkluose: per 2015 m. „Facebook“ Universiteto paskyros sekėjų skaičius išaugo 33 proc., „Instagram“ – 65 proc.



DALYVAVIMAS TARPTAUTINIUIOSE REITINGUOSE

Vilniaus universitetas pirmą kartą Lietuvos aukštojo mokslo istorijoje pateko tarp 500 geriausių pasaulio universitetų: pasaulio universitetų reitinge „QS World University Rankings 2016–2017“ VU užėmė 481–490 vietą (2015–2016 m. užimta 501–550 vieta). Pagal atskirus rodiklius šiame reitinge VU aukštai įvertintas pagal vienam dėstytojui tenkantį studentų skaičių bei reputaciją tarp darbdavių.

2016 m. „QS Emerging Europe and Central Asia“ universitetų reitinge VU užėmė 21 vietą. Šiame reitinge VU geriausiai įvertintas pagal reputacijos rodiklius – akademinės reputacijos srityje VU gavo 90,5, o darbdavių reputacijos – 92,3 taško iš 100 galimų.

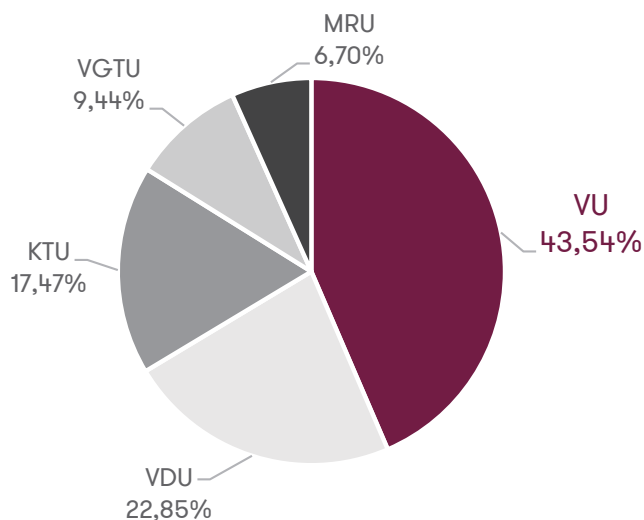
2016 m. „QS World University Rankings by Subject“ reitinge VU reitinguotas 27 studijų kryptyse, iš jų 18 krypčių užima pirmą vietą Lietuvoje. Fizikos ir astronomijos studijų kryptyje VU užėmė 301–350 vietą. Palyginti su 2015 m. rezultatais, bendrą taškų skaičių VU pagerino 12 krypčių. 2016 m. VU tapo pirmąja Lietuvos institucija, patekusia į vieną iš „Academic Ranking of World Universities“ reitingų (ARWU, kitaip – Šanchajaus reitingas): medžiagų mokslo ir inžinerijos kryptyje VU užėmė 401–600 vietą, kurią dalijasi su Jorko, Tartu, Oslo, Amsterdamo laisvuoju ir kitais garsiais Europos universitetais.

IŠORINĖ KOMUNIKACIJA

Universiteto komunikacija pradėta planuoti, koordinuoti ir matuoti realiais rodikliais. Žiniasklaidos planavimas ir stebėseną lėmė svertinio auditorijos palankumo, Universiteto komunikacijos dalies ir teigiamos komunikacijos dalies rodiklių augimą. Per antrą 2016 m. pusmetį trečdaliu išaugo svertinis Universiteto auditorijos palankumo indeksas (2016 m. birželis – 3 404,4 tūkst., gruodį – 4 425,8 tūkst.).

Šalies žiniasklaidoje padaugėjo perpublikuojamų Universiteto straipsnių: iš mokslo populiarinimo žurnalo *Spectrum* perpublikuota 18 straipsnių (72 proc. autorinių tekstų; 2015 m. – 17 tekstų arba 77 proc.), iš naujienų portalo *naujienos.vu.lt* – 76 (2015 m. – 72), laikraščio *Universitas Vilnensis* – 5 (2015 m. – 1).

Paminėjimų skaičius ir komunikacijos dalys (2016 m. birželis–gruodis)



Universitetas pradėjo vykdyti proaktyvią komunikaciją. Naujų mokslo centrų ir CERN parodos atidarymas sulaukė didžiulio valdžios atstovų, žiniasklaidos ir visuomenės dėmesio. 2016 m. įgyvendinta viena iš sėkmingiausių Lietuvoje mokslo populiarinimo viešųjų ryšių kampanija „Belaukiant Nobelio“, sulaukusi didelio visuomenės, žiniasklaidos ir institucijų susidomėjimo ir palaikymo. Profesorius V. Šikšnio išradimo viešinimo kampanija leido sustiprinti Universiteto kaip mokslo lyderio Lietuvoje ir tarptautinėje arenoje įvaizdį, taip pat ženkliai prisidėjo prie mokslo temos populiarumo Lietuvoje. Vykdydant kampaniją universiteto mokslinės komunikacijos kiekis išaugo apie 40 kartų, o bendras komunikacijos efektyvumo rodiklis spalio mėnesį buvo aukščiausias tarp Lietuvos didžiųjų universitetų. Kampanijos metu Vilniaus universiteto pasiekta galutinė auditorija išaugo apie 30 proc., nuo apie 60 mln. kontaktų su žmonėmis per mėnesį iki apie 80 mln. kontaktų. 2017 metų pradžioje viešinimo kampanija buvo įvertinta kaip geriausia viešojo sektoriaus įvaizdinė kampanija Baltijos šalyse konkurse „Mi:t&links. Baltic Communication Awards 2017“.

Pagrindiniai informacijos sklaidos šaltiniai išlieka Universiteto svetainė www.vu.lt, naujienų portalas nau-

jienos.vu.lt, mokslo populiarinimo žurnalas *Spectrum*, laikraštis *Universitas Vilnensis* ir socialiniai tinklai. Sve-tainės lankomumo rodikliai išaugo 3,5 karto (2016 m. – 1 177 tūkst. per metus, 2015 m. – 332 tūkst.), naujienu portalo – 19,3 proc. (apie 1 180 apsilankymu kasdien). Didėjo ir sekėju socialiniuose tinkluose skaičiai: *Facebook* – 28 proc. (2016 m. gruodj – 31 283, 2015 m. gruodj – 24 415), *Instagram* – 44 proc. (2 298 sekėjai), *LinkedIn* – beveik 8 kartus daugiau nei 2015 m. (daugiau nei 43 tūkst. sekėju – dvigubai daugiau nei kiti Lietuvos universitetai), *YouTube* kanale daugiau nei 53 tūkst. Universiteto įkeltų vaizdo įrašų peržiūrų.

Pradėjus aktyvų bendradarbiavimą su šalies žiniasklaida, 2016 m. atsakyta į apie 180 žiniasklaidos užklausų, išplatinti 202 spaudos pranešimai, parašyta 520 tekstų (apytiksliai po 2 publikacijas per dieną).

VEIKLOS SU PARTNERIAIS

Vilniaus universiteto fondas. 2016 m. balandžio 6 d. įsteigus Vilniaus universiteto fondą (VUF), suformuota jo Valdyba, Globėju taryba, paskirti Vidaus kontrolės komiteto nariai ir išrinkti jų pirmininkai. Fondo įsteigimas viešintas Lietuvos žiniasklaidoje ir VU informacijos šaltiniuose, sukurta VUF svetainė *www.vuf.lt*, *Facebook* paskyra, parengtos vizualinės komunikacijos priemonės, suorganizuoti pristatymo renginiai VU alumnų organizacijoms, tikslinėms galimų rėmėju grupėms. Pasirašytos sutartys su pirmaisiais trimis investuotojais ir per pirmuosius metus sukaupta 340 tūkst. Eur.

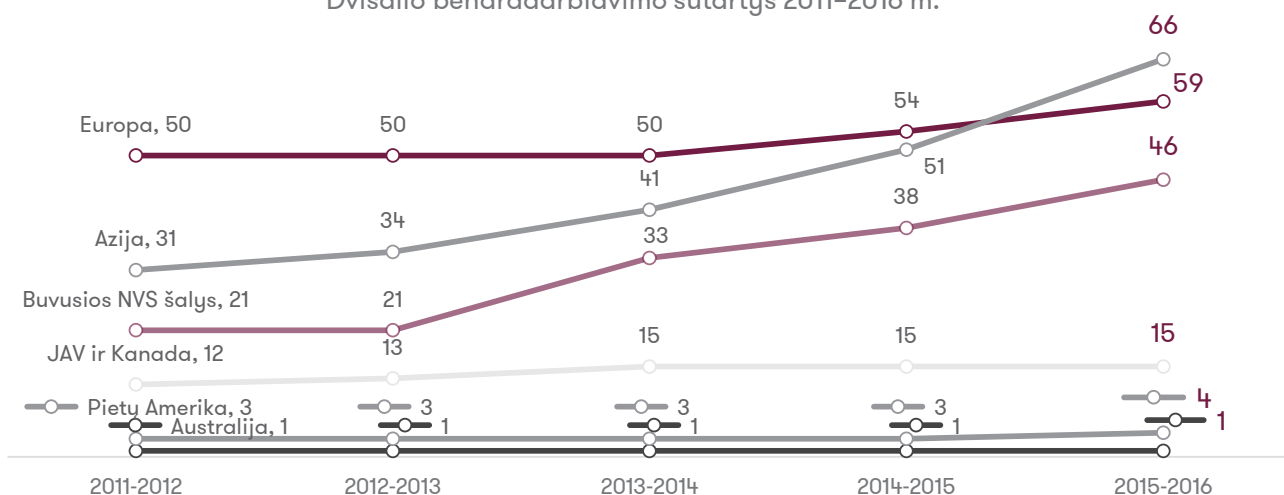
Bendradarbiavimo sutartys su šalies institucijomis. 2016 m. pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su LR vidaus reikalų ministerija, LR generaline prokuratūra, Valstybine mokesčių inspekcija. Kartu su Vilniaus Gedimino technikos universitetu pasirašytas ketinimų protokolai, kuriuo sutarta atnaujinti Vilniuje esantį Saulėtekio miestelį ir plėtoti šiuolaikišką mokslo, studijų ir socialinę infrastruktūrą. Pasirašyta partnerystės sutartis su Lietuvos mokslų akademija dėl bendradarbiavimo Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansuojamame projekte „Nacionalinės mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas“.

2016 m. Universitetas ir rizikos kapitalo įmonė „Practica Capital“ pradėjo ilgalaikį bendradarbiavimą, skatin-dami efektyvesnį universiteto inovatyvių idėju ir mokslo rezultatų komercinimą: investuoti į universitete besistei-giančias pradedančiąsias bei pumpurines įmones ir jų verslų vystymą. Pradėtas bendradarbiavimas su UAB „Eksma“, kurios pagrindu aukštųjų technologijų ir švie-sos pramonės lyderiai steigia stipendijų VU Fizikos fakul-teto studentams. Sėkmingai tęsiant bendradarbiavimą su „Thermo Fisher Scientific“, Universitetui padovanota naujausia tyrimų įranga už 220 tūkst. Eur, skirta studen-tams atlikti pagrindinius gyvybės mokslų eksperimentus. Universiteto Matematikos ir informatikos fakulteto moksl-i-ninkai, bendradarbiaudami su LR krašto apsaugos minist-e-rija ir Kauno technologijos universitetu, surengė pirmąsias Lietuvoje nacionalines kibernetinio saugumo pratybas. Sveikatos ir sporto centras aktyviai atstovauja Vilniaus universitetui įvairiose organizacijose: Europos universitetų sporto centrų tinkle (ENAS), Lietuvos studentų sporto asoci-acijoje, Lietuvos sporto mokslo ekspertų taryboje, Lietuvos olimpinėje akademijoje ir kitų organizacijų veikloje.

NARYSTĖ TARPTAUTINIUIOSE TINKLUOSE

Universitetas yra Europos universitetų organizacijos (EUA), Tarptautinės universitetų organizacijos (IAU), Europos uni-versitetų valdymo asociacijos (EAIR), Europos tarptautinio švietimo asociacijos (EAIE), Europos universitetų viešųjų ry-šiu ir informacijos specialistų asociacijos (EUPRIO), Utrech-to, UNICA tinklų ir Baltijos universitetų tinklo (BUP) narys. 2016 m. Universitetas tapo „Coimbra group“ tinklo, api-mančio ilgai gyvuojančias ir aukštus standartus išlaikan-čias aukštojo mokslo institucijas Europoje, nariu. Aktyviai tęsiamas bendradarbiavimas tinkluose, atve-rianciuose studentams galimybes išvykti dalinių studijų į universitetus už Europos ribų – *International Student Exchange Programs* (ISEP) bei Kanados Kvebeko universi-tetų rektorių konferencijoje (CREPUQ). Universiteto padaliniai ir toliau aktyviai dalyvavo temati-niuose tinkluose. 2016 m. Vilniaus universitetas buvo 4 „Era-smus“ programos finansuojamų akademiinių tinklų narys.

Dvišalio bendradarbiavimo sutartys 2011–2016 m.



TARPTAUTINIS BENDRADARBIAVIMAS

2016 m. Universitetas pasirašė 26 naujas akademiniais ir moksliniais poreikiais grįstas tarptautinio bendradarbiavimo sutartis. Dar 5 sutartis pratęstos ir atnaujintos numatant papildomas veiklas ateityje. Pastaraisiais metais daugėja partnerysčių su Azijos ir buvusių NVS šalių universitetais. Iš viso Universitetas turi 191 dvišales bendradarbiavimo sutartis su universitetais iš 47 šalių.

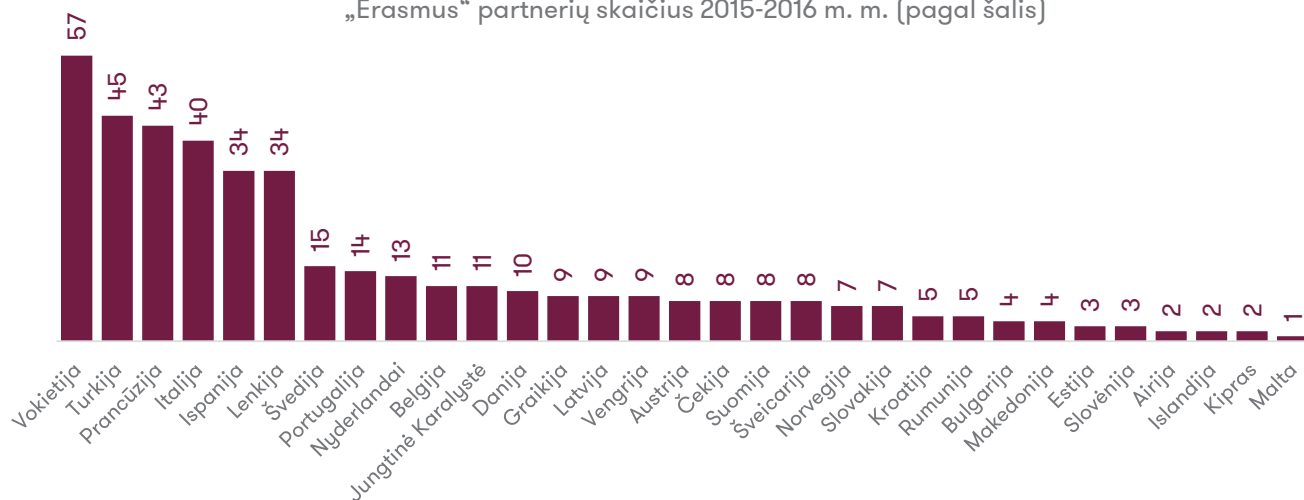
2016 m. „Erasmus+“ programoje buvo plečiamas dalyvavimas veikloje „Tarptautinis mobilumas tarp Programos šalių ir šalių Partnerių“. Tai leido padidinti Universiteto partnerių gretas geografiniu aspektu ir padėti pamatus svaresniam bendradarbiavimui Afrikos žemyne (Kenija, Kamerūnas, Etiopija, Gambija ir Namibija), Lotynų Amerikos (Čilė), Azijos (Kirgizija, Indija, Taivanas, Pietų

Korėja) bei Ramiojo vandenyno (Dominikos Respublika) regionuose. Universitetas yra sudaręs 1 058 „Erasmus+“ sutartis su 431 Europos partneriu iš 31 šalies.

Bendradarbiaujant su Fundación *Universidad-Empresa* (Ispanija), *Saltire Foundation* (Škotija), organizacija „Global Lithuanian Leaders“ (Lietuva), „Patirties partnerių“ konsorciumu, Lietuvos pramonininkų konfederacija bei 6 Ispanijos ir Lietuvos universitetais, įgyvendintas „Erasmus+“ strateginių partnerysčių projektas „GRADual: Increasing Students / Graduates Employment Readiness“. Jo metu parengtos gerosios praktikos gairės efektyvių tarptautinių praktikų programų vykdymui.

Siekiant pritraukti studentų iš užsienio, 2016 m. dalyvauta 11 tarptautinių studijų parodų ir konferencijų. Universi-

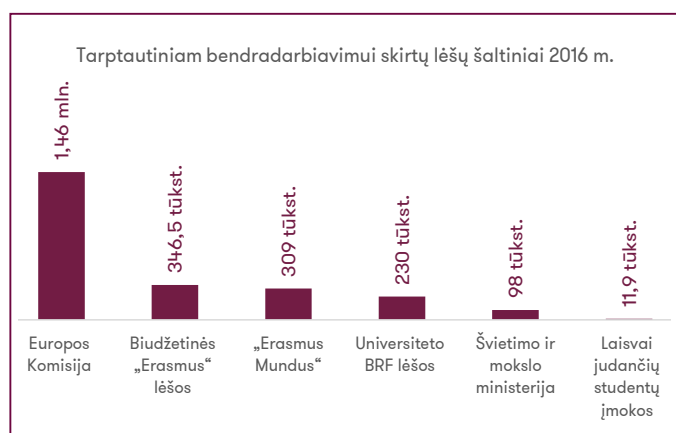
„Erasmus“ partnerių skaičius 2015-2016 m. m. (pagal šalis)



tetas bendradarbiauja su studijų agentais, kviesdamas studentus į anglų ir rusų kalbomis vykdomas programas. 2016 m. atnaujintas bendradarbiavimas su 8 partneriais bei pasirašyta 15 naujų bendradarbiavimo sutarčių su agentais, atstovaujančiais Vokietijai, Švedijai, Izraeliui, JAE, Indijai, Gruzijai, Azerbaidžanui, Šveicarijai, Ukrainai, Kazachstanui, Iranui, Bangladešui bei kitoms Afrikos, Viduriniųjų Rytų, Azijos regiono šalims.

LĖŠOS TARPTAUTINIAM BENDRADARBIAVIMUI

Bendra 2016 m. tarptautinės veiklos lėšų apyvarta buvo 2 460 tūkst. Eur (16 proc. mažesnė nei 2015 m.). Tačiau daugiausia apyvartinių lėšų sugeneravusios sritys nesikeitė – tai lėšos, skirtos „Erasmus“ programos vykdymui. „Erasmus“ programos finansavimas apima tokias veiklas: studentų mobilumas studijoms bei praktikai, personalo mobilumas dėstyti ir mokymams, taip pat studijų ir praktikų mobilumo organizavimas. Europos Komisija „Erasmus“ programos vykdymui 2016 m. skyrė 1 464 tūkst. Eur arba 59,5 proc. visų 2016 m. tarptautinės veiklos lėšų. Kitą didelę dalį pasiskirstytų lėšų sudarė biudžetinės „Erasmus“ lėšos – 346 tūkst. Eur (14,1 proc. visų lėšų) ir „Erasmus Mundus“ lėšos – 309 tūkst. Eur (12,6 proc.). Bendras „Erasmus“ programos finansavimas – 2 120 tūkst. Eur (86 proc. visų tarptautinių veiklų lėšų).



Mažiausią finansavimo dalį sudarė laisvai judančių studentų įmokos už studijas – tik 11,8 tūkst. Eur bei Švietimo ir mokslo ministerijos 98 tūkst. Eur lėšos, skirtos studijų

įmokoms už Universiteto organizuojamus lietuvių kalbos kursus, stipendijoms bei užsienio stažuotojų vizitams. Universitetas prie 2016 m. tarptautinių veiklų finansavimo prisidėjo 230 tūkst. Eur BRF lėšomis tarptautiniam bendradarbiavimui, bendroje lėšų apyvartoje tai sudarė šiek tiek daugiau – 9,3 proc. viso biudžeto.

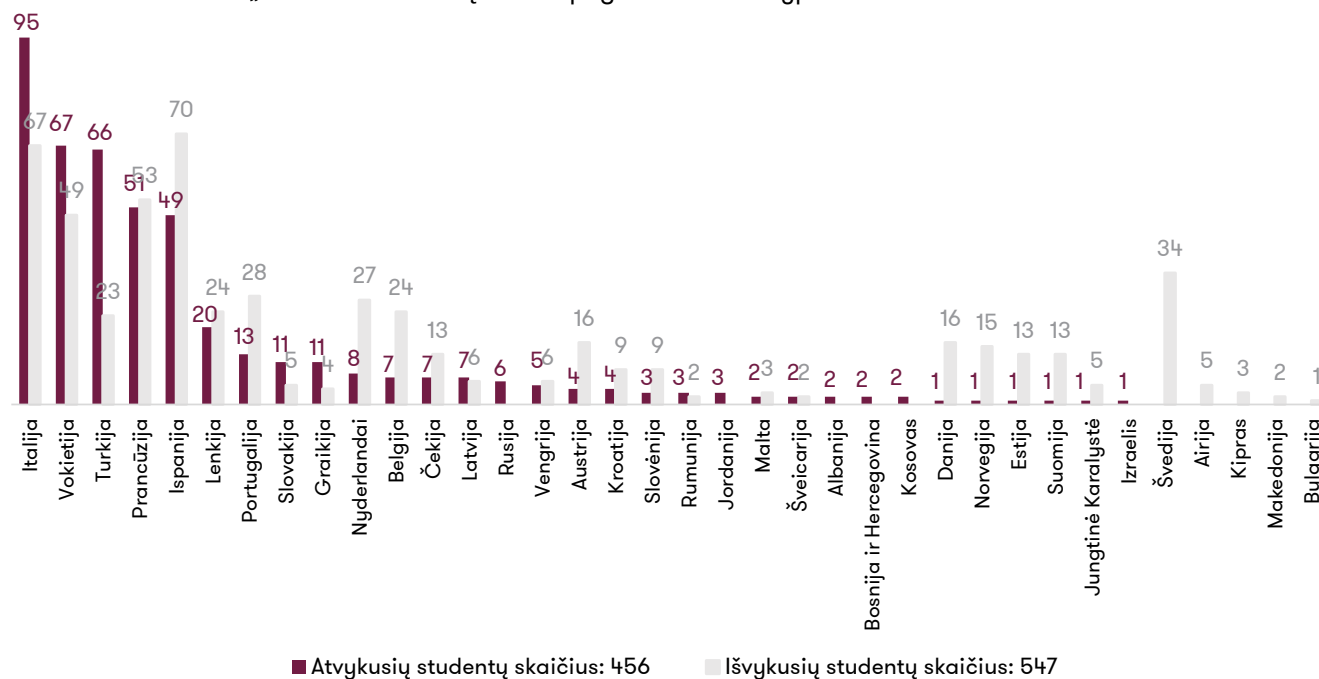
PERSONALO MAINAI

2016 m. sėkmingai tęsiamos personalo mobilumo veiklos: „Erasmus“ dėstytojų vizitai, „Erasmus“ mobilumas mokymams į aukštojo mokslo institucijas, personalo mokymosi vizitai neakademiniuose organizacijose bei kvietinio personalo iš neakademių organizacijų dėstytojų vizitų. 2015–2016 m. m. 92 dėstytojai išvyko dėstyti vizitams, taip pat 61 centrinės administracijos ir fakultetų personalo darbuotojas (36 į partnerines aukštojo mokslo institucijas, 25 į įmones) išvyko mokymosi vizitų, kurių tikslas – keistis patirtimi ir informacija, siekiant tobulinti universiteto personalo vadybinius administracinius įgūdžius. Į Universitetą iš partnerinių institucijų pagal „Erasmus+“ programą organizuotą mokymo savaitę atvyko 25 asmenys iš 17 šalių. 9 užsienio įmonių personalo darbuotojai atvyko dėstyti vizitų į Universitetą.

STUDENTŲ MAINAI

2016 m. pagal mainų programas į dalines studijas atvyko 688 studentai iš 52 užsienio šalių (iš jų pagal „Erasmus+“ – 456; 2015 m. iš viso 633, „Erasmus+“ – 363). 2015 m. buvo atvykę 633 studentai iš 54 užsienio šalių. Nors šie skaičiai dar nerodo, kad Universitetas pasiekė subalansuotus dvikrypčius mainus, bet nuoseklus atvykstančiųjų skaičiaus augimas rodo teigiamus pokyčius populiarinant Vilniaus universiteto teikiamas studijų galimybes. Pagal dvišales sutartis į Universitetą atvyko 150 studentų (2015 m. – 122 studentai). Didžioji dalis jų atvyko iš Pietų Korėjos, Kazachstano, Gruzijos, Japonijos ir Kinijos. Žvelgiant į bendras tendencijas dvišalių sutarčių geografijoje auga partnerių skaičius su Azijos ir buvusių NVS šalių universitetais. Aktyviai dalyvaujant Švietimo mainų paramos fondo koordinuojamoje tarpvyriausybinių kultūrinio bendradarbiavimo sutarčių programoje, sulaukta 20 studentų ir stažuotojų iš 17 šalių.

„Erasmus“ studentų mainai pagal šalį ir dvikryptiškumas 2015-2016 m.m.



Į Švietimo mainų paramos fondo finansuojamus lietuvių kalbos vasaros kursus 2016 m. atvyko 19 dalyvių. 2016 m. Filologijos, Komunikacijos, Teisės fakultetų, Teorinės fizikos ir astronomijos instituto bei Verslo mokyklos vasaros mokyklose dalyvavo 249 užsienio studentai.

2015–2016 m. m. 710 universiteto studentų pasinaudojo „Erasmus“ programos galimybėmis: 547 studentai išvyko dalinių studijų į partnerines institucijas, 163 studentai išvyko „Erasmus“ praktikos. Vilniaus universitetas 2015–2016 m. m. dėl riboto veiklų finansavimo patenkino tik 59 proc. visų norinčių išvykti poreikio. Pagal dvišales sutartis išvyko 62 studentai (2015 m. išvyko 63 studentai).

Į užsienio universitetus ir klinikas atlikti rezidentūros studijų teorinius ir praktinius ciklus, į tarptautines konferencijas, kursus, vasaros stovyklas išvyko 382 gydytojai rezidentai.

RYŠIAI SU ALUMNAIS

Universitete veikia 14 alumnų draugijų. 2016 m. veiklą pradėjo Chemijos ir Kauno fakultetų alumnų draugijos. Draugijos organizuoja susitikimus, yra įsteigusios stipendijų studentams, jų nariai dalyvauja baigiamųjų darbų gynimo komisijose, fakultetų tarybų veikloje, diplomų teikimo ceremonijose ir kituose renginiuose – „Pasikalbėjimas su alumnu“, „Karjeros istorijos iš pirmų lūpų“, karjeros dienose fakultetuose, vasarą surengtame pirmajame Vilniaus universiteto alumnų festivalyje.

Aktualios naujienos skelbiamos alumnų internetinėje svetainėje alumni.vu.lt, nuo balandžio mėnesio siunčiamas kasmėnesinis naujienlaiškis. Nuolat atnaujinama

alumnų duomenų bazė, joje užsiregistravę asmenys paštu gauna universiteto žurnalą *Spectrum*. Intensyviai vykdoma veikla socialiniuose tinkluose – Facebook paskyros *VU Alumni* sekėjų skaičius per metus paaugo 25 proc. (paskyroje yra apie 2 000 sekėjų), *LinkedIn* – 5,5 proc. (3 100 narių), aktyviai kūrėsi atskirų draugijų paskyros. Taip pat pradėta palaikyti glaudesnius ryšius ir keistis informacija su kitų Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų absolventų asociacijomis.

Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute pradėta mentorystės programa, kurios metu 32 alumnai bendradarbiauja su studentais, siekiant praktinio ir profesinio studentų tobulėjimo už auditorijos ribų.

BENDRADARBIAVIMAS SU UGDYMO INSTITUCIJOMIS

Mokyklų ir gimnazijų organizuojamose Karjeros dienose, susitikimuose su moksleiviais ir mokytojais buvo pristatomos studijų galimybės Universitete, skaitomos teminės dėstytojų paskaitos. Taip pat vykdyti vizitai į mokyklas ir gimnazijas, organizuojamos paskaitos mokiniams Universitete. Iš viso 2016 m. buvo 12 vizitų į mokyklas ir gimnazijas, 10 jų sulaukta Universitete. Mokyklose lankėsi Universiteto muziejaus kilnojamoji paroda „Įdomioji Vilniaus universiteto istorija“.

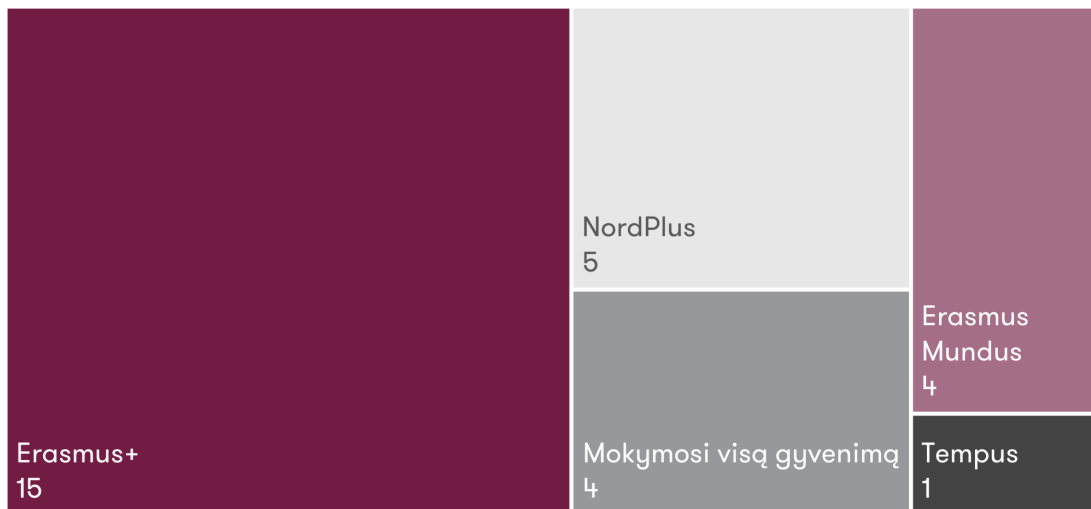
2016 m. tęsta iniciatyva „Studentas vienai dienai“, leidžianti moksleiviams kartu su studentais dalyvauti paskaitose, taip pat „Atvirų durų diena“, sudaranti galimybę visiems norintiems susipažinti su Universitetu iš arčiau.

2016 m. organizuotos dvi „Vaikų universiteto“ sesijos (31 užsiėmimas) Vilniuje ir Kaune. Užsiėmimuose dalyvavo 8–14 metų amžiaus (pradinių mokyklų ir progimnazijų) moksleiviai, iš viso 945. Informacija apie paskaitas mokiniais, vykusias nuo 2009 m., skelbiama internetinėje svetainėje <http://www.vu.lt/kviecia/vaiku-universitetas>. Universiteto padaliniuose vykdomi specializuoti projektai moksleiviams: „Klasikų akademija“, „Baltų akademija“, paskaitų ciklas vu.academia.ru (Filologijos f.), Psichologijos mokykla, Sociologijos akademijos ciklas „Žiūrėti pro rakto skylutę“, „Vaizduotės laboratorijos“ (Filosofijos f.), „Istorijos laboratorija“, Jaunųjų istorikų mokykla, konkursas „Praeities stiprybė – dabarčiai“ (Istorijos f.), Smalsučių studija „Žemė, aš ir dangus“ (pradinukams), Pažinimo skliautas „Viena Žemė, vienas dangus“ (vyresniesiems), Jaunųjų astronomų vasaros stovy-

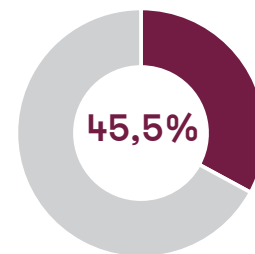
kla (TFAI planetariumas), „Verslumo akademija“ (Verslo mokykla). TSPMI prisideda prie Jaunųjų politologų mokyklos organizavimo, VU dėstytojai talkina itin gabių mokinių papildomo ugdymo mokykloje „Fizikos olimpas“, informatikos konkurse „Bebras“, Jaunųjų chemikų mokykloje „Pažinimas“ ir kt.

Mokymasis visą gyvenimą. 2016 m. mokymosi visą gyvenimą programose dalyvavo 3 533 klausytojai. Aktyviausiai kvalifikacijos tobulinimo programas vykdė Medicinos, Teisės, Filologijos, Filosofijos, Istorijos fakultetai. 2016 m. įsteigtas Pedagogikos centras kai kuriuos mokymus rengė bendradarbiaudamas su Gamtos mokslų fakultetu, Matematikos ir informatikos institutu. 2016 m. Universitetas iš kvalifikacijos tobulinimo veiklų gavo 629 tūkst. Eur pajamų (2015 m. – 518 tūkst. Eur).

Mokymosi visą gyvenimą ir Erasmus+ edukaciniai projektai



ATVIRA IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ



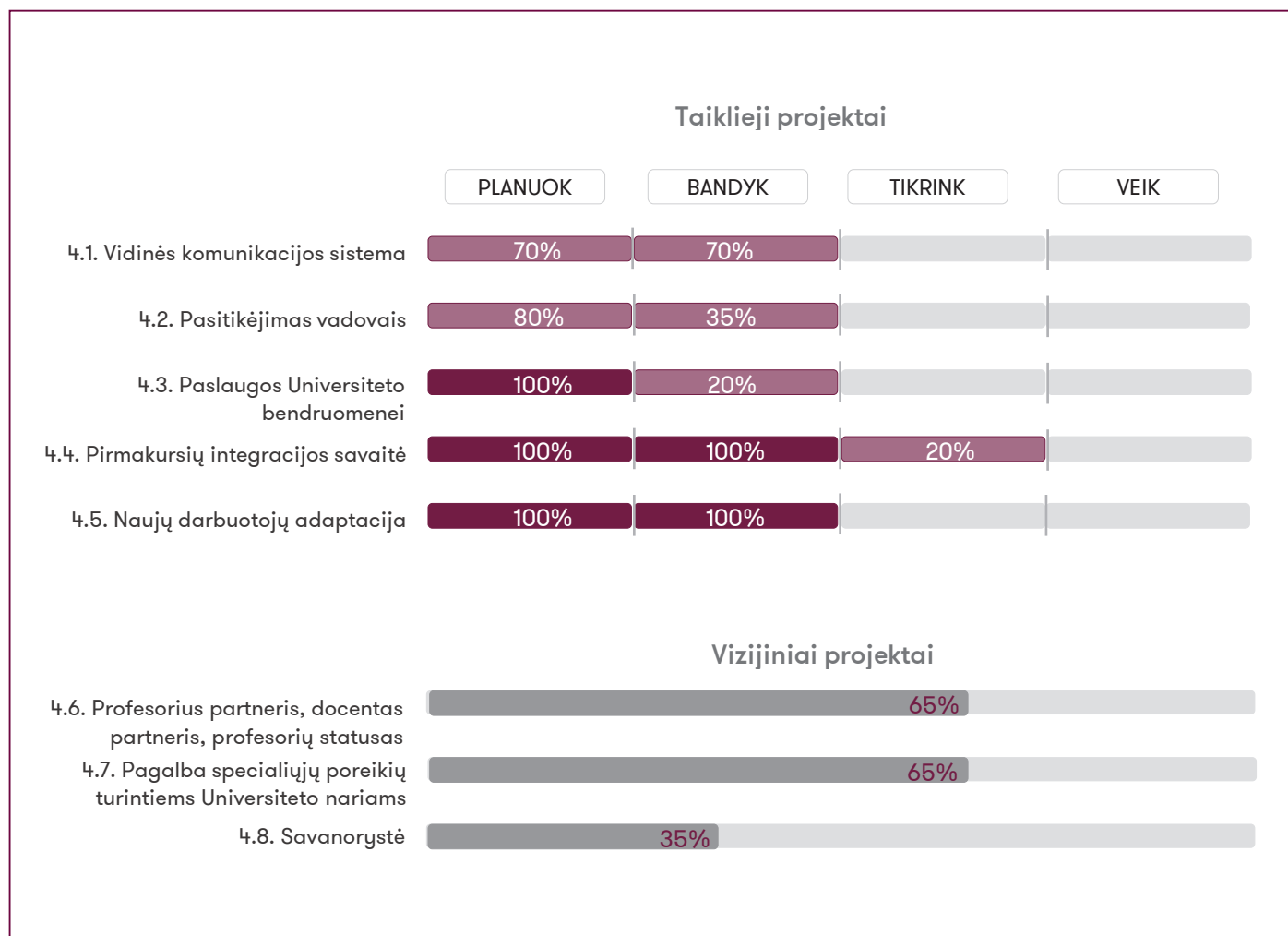
2015–2017 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYMAS

TIKSLAS: puoselėti Universitetu pasitikinčią ir jam įsipareigojusią bei pokyčiams atvirą Universiteto bendruomenę.

UŽDAVINIAI:

- Telkti bendruomenę Universiteto vertybių ir tradicijų pagrindu.
- Kurti motyvuojančias ir patrauklias darbo ir studijų sąlygas.
- Formuoti ir įgyvendinti efektyvią žmogiškųjų išteklių valdymo politiką.

Vykdamas strateginio veiklos plano projektus šioje kryptyje, 2016 m. suorganizuoti vadovavimo kompetencijų stiprinimo mokymai dekanams, institutų vadovams ir rektoriaus komandos nariams, pradėta diegti darbuotojų veiklos valdymo sistema. Įdarbinti pirmieji partnerystės docentai ir partnerystės profesoriai, pradėtos įgyvendinti naujų darbuotojų adaptacijos programos priemonės. Pirmakursių integracijos savaitės koncepcija 2016 metų rugsėjo mėnesį išbandyta dviejuose fakultetuose. Siekiant stiprinti horizontalią vidinę komunikaciją, organizuoti rektoriaus bei jo komandos susitikimai su padalinių bendruomenėmis, pradėti leisti elektroniniai naujienlaiškiai, sukurta internetinė atsiliepimų platforma. Susistemintos Universiteto paslaugos bendruomenei pradėtos viešinti VU internetinėje svetainėje. Peržiūrėtas Universiteto renginių kalendorinis tinklėlis, inicijuotas



naujas renginys – Universiteto gimtadienis. VU internetinėje svetainėje pradėta kviesti į savanoriškas veiklas. Atlikta neįgaliųjų studentų ir darbuotojų padėties analizė, Universiteto bei fakultetų svetainėse patalpinta informacija neįgaliams studentams, įkurtos vietos neįgaliųjų automobiliams Universiteto miesteliuose, senuosiuose rūmuose įrengtas kopiklis. Sutelktas fakultetų darbuotojų, atsakingų už pagalbą neįgaliams studentams, tinklas. Naujų dėstytojų mokymai papildyti sandu negalios klausimais. Suorganizuotas negalių turinčių pirmakursių pasitikimo Universitete renginys.

AKADEMINIO PERSONALO DARBO UŽMOKESČIO SISTEMOS PERTVARKA

Naujojo Žmogiškųjų išteklių skyriaus personalo vadybos specialistai 2016 metais pradėjo sistemingai diegti šias svarbiausias (iki šiol Universitete sistemingai netaikytas) žmogiškųjų išteklių valdymo priemones: profesionaliai organizuojamas darbuotojų atrankas; naujų darbuotojų adaptacijos sistemą; darbuotojų veiklos valdymo (vykdomo organizuojant metinius pokalbius) sistemą; darbuotojų motyvavimo ir kvalifikacijos kėlimo sistemą. Ypač daug dėmesio 2016 metais skirta akademinio personalo darbo užmokesčio (DU) sistemos reformai. Iki šiol buvusi sistema kėlė bendruomenės nepasitenkinimą (2016 metų apklausos duomenimis, tik du trečdaliai darbuotojų patenkinti atlyginimo skyrimo skaidrumu). Tad, kuriant naują akademinio personalo darbo už-

mokesčio sistemą, reikėjo ieškoti sprendimų, kurie, viena vertus, suteiktų aiškumo, kita vertus – suvaldytų susiklosčiusią įvairovę taip, kad gerosios praktikos išliktų, o darbuotojų situacija gerėtų.

Darbai, susiję su naujosios tvarkos parengimu ir patvirtinimu, ir diskusijos užtruko lygiai metus. Atsižvelgiant į reformos mastą bei svarbą kiekvienam akademiniam darbuotojui, pasirengimo procesas organizuotas palaipsniui, etapais: atlikta esamos DU sistemos analizė, nustatytos pagrindinės problemos, suformuoti naujosios DU sistemos principai, atlikti skaičiavimai ir modeliavimas, numatyta kelti atlyginimus žemiausioms akademinėms pareigybėms, parengtos kelios naujosios DU tvarkos aprašo projekto versijos, jos svarstytos Universiteto padaliniuose (fakultetuose ir institutuose) bei valdymo organuose (Rektorate, Senate, Taryboje). 2016 metų pabaigoje buvo parengti akademinų darbuotojų tarnybinio atlyginimo, priemonių, premijų ir kitų atlyginimų bei paskatinimų už darbą ir nuopelnus skyrimo tvarkos, taip pat skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarkos projektai Universiteto Tarybai tvirtinti.

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universitete dirbo 4 410 darbuotojų (toku pat metu 2015 m. – 4 417). Pedagoginis ir mokslo personalas sudarė daugiau nei pusę (55 proc.) viso Universiteto personalo, tarp jų – 41 užsienio pilietis. Palyginti su mokslo personalu, pedago-

Personalo grupė	Etatai		Darbuotojų skaičius		Iš jų mokslo laipsnį turinčių	
	2016 m. sausio 1 d.	2016 m. gruodžio 31 d.	2016 m. sausio 1 d.	2016 m. gruodžio 31 d.	2016 m. sausio 1 d.	2016 m. gruodžio 31 d.
Pedagoginis personalas	1337,25	1367,42	1868	1936	1238	1272
Mokslo personalas	449,5	462,5	506	517	351	357
Vadovaujantis personalas	106,5	107,5	116	113	79	71
Administracijos darbuotojai	539,4	543,61	554	548	19	21
Mokslų ir studijas aptarnaujantis personalas*	707,6	720,62	812	814	50	47
Ūkio personalas	523	504	510	490	0	0
Iš viso	3663,25	3705,65	4366	4410	1737	1767

* Išskyrus Studijų direkcijos bei Mokslo ir inovacijų direkcijos darbuotojus, kurie priskiriami administracijos darbuotojams.

ginis personalas tradiciškai išlaikė ženklių persvarą ir sudarė 79 proc. viso akademinio personalo. Pedagoginio personalo grupėje pagal darbuotojų skaičių dominavo lektorai (37 proc.), mokslo personalo grupėje – jaunesnieji mokslo darbuotojai (32 proc.). Pedagogų ir mokslo personalo proporcija, palyginti su praėjusiais metais, išliko tokia pati, tuo tarpu jaunesniųjų mokslo darbuotojų skaičius išaugo dviem procentais (2015 m. – 30 proc.). 2016 m. septyniolikai Universiteto darbuotojų suteiktas pedagoginis profesoriaus vardas, devyniolikai – docento. Trims Universiteto mokslininkams suteiktas profesoriaus emerito vardas, keturiems asmenims – afiliuotojo (nusipelnusio) profesoriaus, penkiolikai – afiliuotojo mokslininko statusas. Už svarius metinius mokslo pasiekimus skirtos 9 Universiteto rektoriaus mokslo premijos, dar 4 premijos – jauniems mokslininkams. 15 dėstytojų apdovanoti geriausio dėstytojo premijomis.

NAUJŲ DARBUOTOJŲ ADAPTACIJA

2016 m. Universitete įdarbinti 344 nauji darbuotojai – efektyviai organizacijos veiklai tokiomis sąlygomis užtikrinti svarbus greitas ir efektyvus naujų narių įsiliejimas. 2016 m. padėti pagrindai naujų darbuotojų adaptacijos sistemai – parengtas pirminis naujų darbuotojų adaptacijos sistemos modelis ir proceso turinio aprašas, patvir-

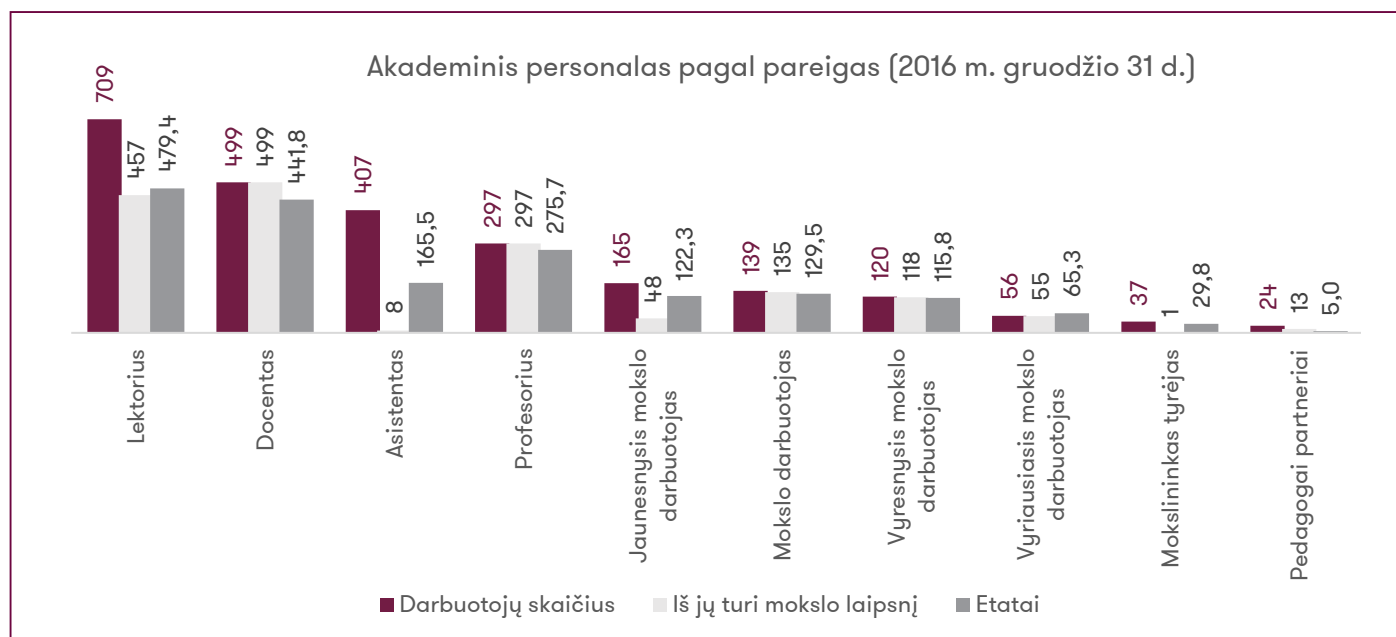
tinti naujų neakademinį darbuotojų adaptacijos principai, išbandomos ir toliau tobulinamos adaptacijos programos priemonės (naujo darbuotojo krepšelis, įvadiniai mokymai naujiems dėstytojams). Naujų dėstytojų įvadinį mokymų programa buvo išbandyta naudojant Universiteto virtualią mokymosi aplinką (VMA). Iš viso adaptacijos programoje dalyvavo 65 darbuotojai.

PROFESORIUS PARTNERIS, DOCENTAS PARTNERIS

Pirmą kartą šalyje 2016 m. Universitetas įsteigė dvi naujas kviestinių dėstytojų pareigybes – partnerystės profesoriaus ir partnerystės docento. Labiausiai patyrę diplomatai, verslo, viešojo sektoriaus, įvairių sričių ekspertai praktiniais įgūdžiais dalijasi su esamais ir būsimais VU studentais. 2016 m. pabaigoje Universitete dirbo 11 partnerystės profesorių (vienas iš jų savanorystės pagrindais) ir 13 partnerystės docentų (vienas iš jų savanorystės pagrindais).

PASITIKĖJIMAS VADOVAIS

Universitete vadovaujamas pareigas eina 113 asmenų. Atlikus darbuotojų apklausą, kuri parodė, kad akademinė bendruomenė tik iš dalies pasitiki jiems vadovau-



jančiais asmenimis (3,69 iš 5 balų), aukščiausio lygio vadovams (rektorius komandai ir kamieninių akademi- nių padalinių vadovams) surengti tarptautinio aukšto- jo mokslo įstaigų vadybos eksperto lyderystės aukštaja- me moksle mokymai, pradėta diegti darbuotojų veiklos valdymo sistema bei susiję vadovų mokymai. Patvirtin- tas 360 laipsnių vadovavimo kompetencijų tyrimo instru- mento sukūrimo ir išbandymo planas.

VIDINĖ KOMUNIKACIJOS SISTEMA

Prasidėjus pokyčiams Universitete vidinė komunikacija ir ypač pokyčių komunikacija 2016 metais buvo rimtas iššū- kis (2016 metų pirmąjį pusmetį atlikta bendruomenės ap- klausa parodė, kad darbuotojų pasitenkinimas vidine ko- munikacija siekė 3,34 balo, o studentų – 3,45 balo iš 5).

Kad informacija apie pokyčius sklįstų greitai, veiksmi- gai bei horizontaliai (vien vertikalaus būdo – per pada- linių vadovus – tokio dydžio organizacijoje nepakanka), 2016 metais išbandytos bent kelios skirtingai pasiteisi- nusios komunikavimo priemonės. Pagrindiniame Univer- siteto internetiniame puslapyje kas mėnesį atnaujinama skiltis „Įgyvendiname pokyčius – domėkis!“, kurioje ap- žvelgiama Strateginio veiklos plano įgyvendinimo eiga – priimti svarbiausi sprendimai, pasiekti rezultatai. Nuo 2016 metų balandžio kiekvieną darbuotoją pasiekia kas- mėnesinis elektroninis naujienlaiškis (nuo rugsėjo – pa- pildomas renginių informacijos pakartojimas mėnesio viduryje). Jo tikslas – ne tik pristatyti svarbiausius spren- dimus ir įvykius Rektorate, Senate, Taryboje, bet ir telk- ti bendruomenę, pakviesti į įvairius renginius, papasako- ti apie įdomius, netikėtus bendruomenės narių pomėgius ar veiklas. Studentiškoji naujienlaiškio versija susiduria su studentų pasiekiamumo el. paštu problema, tad nuo- lat ieškoma papildomų pasiekiamumo būdų (dalijantis nuoroda į naujienlaiškį per VU SA, socialiniais tinklais), tinkamiausio formos ir turinio varianto. Apie pertvarkos, pokyčių eigą darbuotojai informuojami specialioje intra- neto skiltyje „Pokyčių naujienos“. Jos pranašumas – tai, kad čia galima klausti, reaguoti, diskutuoti, kritikuoti, o tenkantis iššūkis – ugdyti darbuotojų (ypač akademinio personalo) įprotį naujos ir aktualios informacijos ieškoti būtent intranete. Šalia šių informavimo priemonių sukur- ta ir dar viena vidinės komunikacijos galimybė – interne-

tinė atsiliepimų platforma „Jūsų atsiliepiamas“, kur ne tik Universiteto bendruomenės nariai, bet ir žmonės iš šalies gali pranešti apie kilusių problemą ir sulaukti atsakymo apie jos sprendimo eigą.

Šalia naujai sukurtų elektroninių komunikacijos priemo- nių organizuota daug gyvų susitikimų ir pasitarimų, ku- rие, vykstant pokyčiams, yra pati geriausia ir efektyviau- sia komunikavimo priemonė. Susitikimuose su padalinių bendruomenėmis dažnai dalyvaudavo ir pats rektorius bei jo komandos nariai. Vis dėlto dėl organizacijos dy- džio, padalinių įvairovės ir didelės pokyčių aprėpties tokie susitikimai reikalauja gausių laiko ir žmogiškųjų išteklių, tad sklandi vidinė komunikacija vis dar yra ne- menkas iššūkis ne tik rektorius komandai, bet ir padali- nių vadovams.

Universiteto vidinė komunikacija – tai ir Universiteto ben- druomenės susitikimai, šventės, akademinės tradici- jos. Atsakingas Universitete kasmet vykstančių tradici- nių renginių puoselėjimas itin svarbus telkiant Universiteto bendruomenę, jos nariams tapatinantis su Universiteto is- torija ir dabartimi. Šalia Universiteto tradicija tapusių ren- ginių (Rugsėjo pirmosios šventė *Renovatio studiorum* su eiseną Gedimino prospektu, Advento vakaras, Senato iš- kilmingas kalėdinis posėdis, Garbės daktarų inauguracijos ceremonijos, mokslo metų pabaigos iškilmingas renginys *Finis anni academici*) pradėtas rengti ir naujas – Univer- siteto gimtadienio šventimas. Į jį, siekiant priminti ir perduoti Universiteto istorinį naratyvą, kviečiama įsitraukti visa Uni- versiteto bendruomenė.

KULTŪRINĖ IR SVEIKATINGUMO VEIKLA

Universitetas kaip darbdavys ir mokslo institucija teikia įvairias kultūrinės saviraiškos, sveikos gyvensenos, ma- terialinės ir nematerialinės pagalbos, būsto ir pan. pas- laugas studentams ir darbuotojams. Siekiant, kad Uni- versiteto bendruomenė būtų nuolat informuojama apie jai teikiamas paslaugas, sukurta nauja internetinės sve- tainės skiltis „Gyvenimas universitete“. Joje viešinamos paslaugos darbuotojams, studentams, Universiteto sen- jorams (buvusiems darbuotojams), alumnams, teikia- ma informacija apie plačias ir įvairiaspalves Univer- siteto laisvalaikio galimybes – veikiančius klubus, draugijas, poilsio bazes, pasiūlymus darbuotojų šeimoms.

2016 m. Universiteto architektūrinį ansamblį aplankė daugiau nei 69 tūkst. lankytojų, Šv. Jonų bažnyčios varpinę – daugiau nei 28 tūkst. žmonių. Universiteto bibliotekoje įvyko 658 ekskursijos (daugiau nei 9 tūkst. lankytojų), surengti 99 renginiai. Bibliotekų metams paminėti Universiteto biblioteka surengė dvi įsimintinas parodas, skirtas bibliotekų istorijai ir mecenatystei: „Libri de libris (Knygos apie knygas)“ ir „Hinc itur ad astra: dovanotojų pėdsakais“. Bendradarbiaujant su Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių biblioteka, parengta jungtinė taip pat Bibliotekų metams skirta paroda „Iš buduaro į medžioklę“.

Universiteto Zoologijos muziejui 2016 m. persikėlus į Gyvybės mokslų centrą, 2,5 karto išaugo lankytojų skaičius (viršijo 5 tūkst.). Zoologijos muziejus aktyviai dalyvavo visuomenei skirtuose miesto renginiuose „Tyrėjų naktis“, „Erdvėlaivis žemė 2016“, bendradarbiavo su televizija rengiant laidų reportažus (LRT „Tūkstantmečio vaikai“, „Labas rytas“).

Viename didžiausių Baltijos jūros šalių regione Universiteto botanikos sode 2016 m. apsilankė 83,5 tūkst. lankytojų. Kartu su Skandinavijos šalių, kaimyninių Baltijos šalių ambasadamis bei LR prezidentūra organizuota vidurvasario šventė visuomenei. Su Lietuvos moksleivių neformaliojo švietimo centru organizuotas konkursas „Mano žalioji palangė“, tarptautinė konferencija „Edukacinės erdvės ir ugdymo procesas“. Kartu su Vytauto Didžiojo universiteto, Kauno ir Klaipėdos universitetų botanikos sodais pradėtas įgyvendinti investicinis ES struktūrinių fondų projektas – „Lietuvos botanikos sodų žinomumo didinimas e. rinkodaros priemonėmis“. Sodas aktyviai bendradarbiauja su 282 tarptautiniais partneriais 42 šalyse.

Bendradarbiaudamas su kitais šalies universitetais, Universiteto teatras rengė XVII tarptautinį universitetų studentų teatrų forumą „Kitokia tikrovė“. Universiteto ansambliui surengė šokius bendruomenei „Visas VU šoka“ Didžiąjame kieme. Surengtas jau tradiciniu tapęs VII tarptautinis akademinio jaunimo liaudiškos muzikos kapelų ir ansamblių festivalis „Universitas Vilnensis 2016“, muzikinis edukacinis projektas „Klasika visiems 2016“, 40 įvairių atlikėjų ir kolektyvų koncertų ciklas „Muzikos valanda Šv. Jonų bažnyčioje“. Teatro trupės savo spektaklius rodė šalies gimnazijose. Surengta 31 koncertinė kelionė į užsienį. Teatro trupės, dainų ir šokių bei folkloro ansambliai atstovavo Universitetui tarptautiniuose festivaliuose. Surengti 63 meno kolektyvų koncertai ir pasirodymai Lietuvoje.

Sveikatos ir sporto centras veiklą orientuoja į Universiteto bendruomenės narių sveikos gyvensenos ugdymą, kūno kultūros ir sporto plėtrą, bendruomenei siūlo sportines bei sveikatos edukacines veiklas. Organizuoti šviečiamieji projektai „Sveikatos diena“, taip pat „VU vasaros iššūkis“ nominuotas kaip vienas iš trijų inovatyviausių akademinio sporto projektų Europoje. Bendradarbiaujant su asociacija „Sportas visiems“, Septyniuose aukštosiose mokyklose įgyvendinti Europos sporto savaitės renginiai „#BeActive“. Bendradarbiaujant su Lietuvos tautiniu olimpinio komitetu ir JAV ambasada, surengti sporto kino vakarai ir tarpdisciplininės diskusijos. 16-us metus iš eilės surengtos kasmetinės tarpfakultetinės Rektoriaus taurės varžybos. Universiteto darbuotojų vaikams organizuojamos vasaros dienos stovyklos, kuriose vaikai supažindinami su įvairiomis sporto veiklomis, Universiteto zoologijos muziejumi, CERN paroda bei įtraukiami į edukacines bendruomeniškas veiklas.

Centre treniruojamos Universiteto rinktinės (apie 320 narių). 2016 m. Universiteto sportininkė Milda Valčiukaitė su įgulos drauge Donata Vištartaite Rio de Žaneiro olimpinėse žaidynėse iškovojo irklavimo bronzos medalius, o Lietuvos geriausių sportininkų rinkimuose „LTeam“ jos išrinktos metų geriausia moterų komanda. Lengvaatletė Airinė Palšytė Rio de Žaneiro olimpinėse žaidynėse užėmė aukštą 13 vietą ir tapo Europos šuolio į aukštį vicečempione. Paplūdimio tinklinio vaikinų rinktinė, atstovaujama studentų Artūro Vasiljevo ir Luko Každailio, tapo Europos universitetų žaidynių vicečempione. Sidabro medalį laimėjo ir plaukikas Povilas Strazdas.

PIRMAKURSIŲ INTEGRACIJA

Rūpinantis sklandžia pirmojo kurso studentų integracija į studijas ir Universiteto gyvenimą, šalia Universiteto Studentų atstovybės vykdomų „fukų“ stovyklų (kuriose dalyvauja iki 40 proc. būsimųjų pirmakursių), 2016 m. įgyvendinta ir pirmoji pirmakursių integracijos savaitės iniciatyva. Joje dalyvavo Chemijos fakulteto ir Kauno fakulteto pirmakursiai – iš viso 260 studentų. Pirmakursių integracijos savaitė vyko pirmosiomis rugsėjo dienomis vietoje paskaitų: studentai buvo supažindinti su savo studijų programų ypatumais, dėstytojais, fakulteto bendruomene, lankėsi Universiteto bibliotekoje, Kultūros

centre, Sporto ir sveikatos centre, Karjeros centre, applan-
kė Saulėtekio miestelį, interaktyviai susipažino su Univer-
siteto istorija ir senuoju ansambliu, sužinojo apie Univer-
siteto teikiamas paslaugas, laisvalaikio veiklas, turėjo
galimybę artimiau susipažinti su savo bendrakursiais.
Pirmakursių apklausa parodė, kad integracijos savaitė-
je dalyvavusieji studentai jaučiasi stipriau įsitraukę į stu-
dijas (dalyvių integracijos įvertis – 3,92 balai iš 5, ben-
dras – 3,81 iš 5), taigi iniciatyva pasiteisino. Planuojama
ją tęsti bei taikyti kituose Universiteto fakultetuose. Pir-
mo kurso studentams taip pat organizuotas Bibliotekos
renginys „Info dienos“. Bendradarbiaujant su Univer-
siteto Studentų atstovybe, organizuoti mokymai bakalau-
ro studijų, magistrantūros ir doktorantūros studentams
apie informacijos paiešką bibliotekos ištekliuose (iš viso
103 akademinės valandos).

PAGALBA SPECIALIŲJŲ POREIKIŲ TURINTIEMS UNIVERSITETO NARIAMS

2016 m. ypatingas dėmesys skirtas neįgaliųjų integraci-
jai Universitete: atlikta padėties analizė, nustatytos es-
minės keistinos sritys, parengtas atviro negaliai Univer-
siteto strategijos ir jos įgyvendinimo plano projektas.
Siekiant pakviesti studijuoti neįgalius studentus, patal-
pinta speciali informacija Universiteto internetinėje sve-
tainėje bei fakultetų svetainėse. Įkurtos vietos neįgalių-
jų automobiliams, senuosiuose Universiteto rūmuose ir
centrinėje bibliotekoje sumontuotas kopiklis judėjimo ne-
galių turintiems asmenims. Bibliotekoje atnaujinta pro-
graminė įranga silpnaregiams ir neregiamis skirtose dar-
bo vietose, paskirti ir apmokyti darbuotojai, atsakingi už
komunikaciją su specialiųjų poreikių turinčiais vartoto-
jais. Įvadiniai mokymai naujiems dėstytojams papildyti
santu negalios klausimais, suorganizuotas negalių tu-
rinčių pirmakursių pasitikimo Universitete renginys ir in-
formacinis seminaras (sulaukta 20 dalyvių).

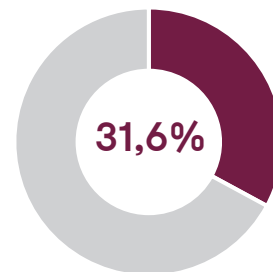
SAVANORYSTĖ

2016 m. parengtas Savanoriškos veiklos Universitete or-
ganizavimo tvarkos aprašo projektas.

Universiteto darbuotojai kasmet kviečiami prisidėti prie
savanoriškų socialiai pažeidžiamų asmenų globos vei-
klų. Vienas pavyzdžių – socialinė iniciatyva „Senučiu-
kai“, kurios metu lankomi žmonės su proto negalia gru-
pinio gyvenimo namuose Burbiškyje (Anykščių raj.) bei
senelių globos namų Leliūnuose (Utenos raj.), Salake (Za-
rasų raj.), Svėdasuose (Anykščių raj.) gyventojai. Kalėdi-
nių dovanų, lankymo ir bendravimo su seneliais akcijos
yra labai šiltai palaikomos VU bendruomenės narių, o
gyvi vizitai ypač laukiami senelių.

VU pagrindinio interneto puslapio skiltyje „Savanorystė“
nuolat kviečiama į savanoriškas veiklas, pvz., Zoologijos
muziejuje, Botanikos sode, Bibliotekoje, Sporto ir sveika-
tos centre. Į savanorystę ypač aktyviai įsitraukia VU Stu-
dentų atstovybė. Savanoriai ne tik įgyja darbo patirties,
bet ir gauna jų praktiką patvirtinantį sertifikatą.

EFEKTYVUS VALDYMAS



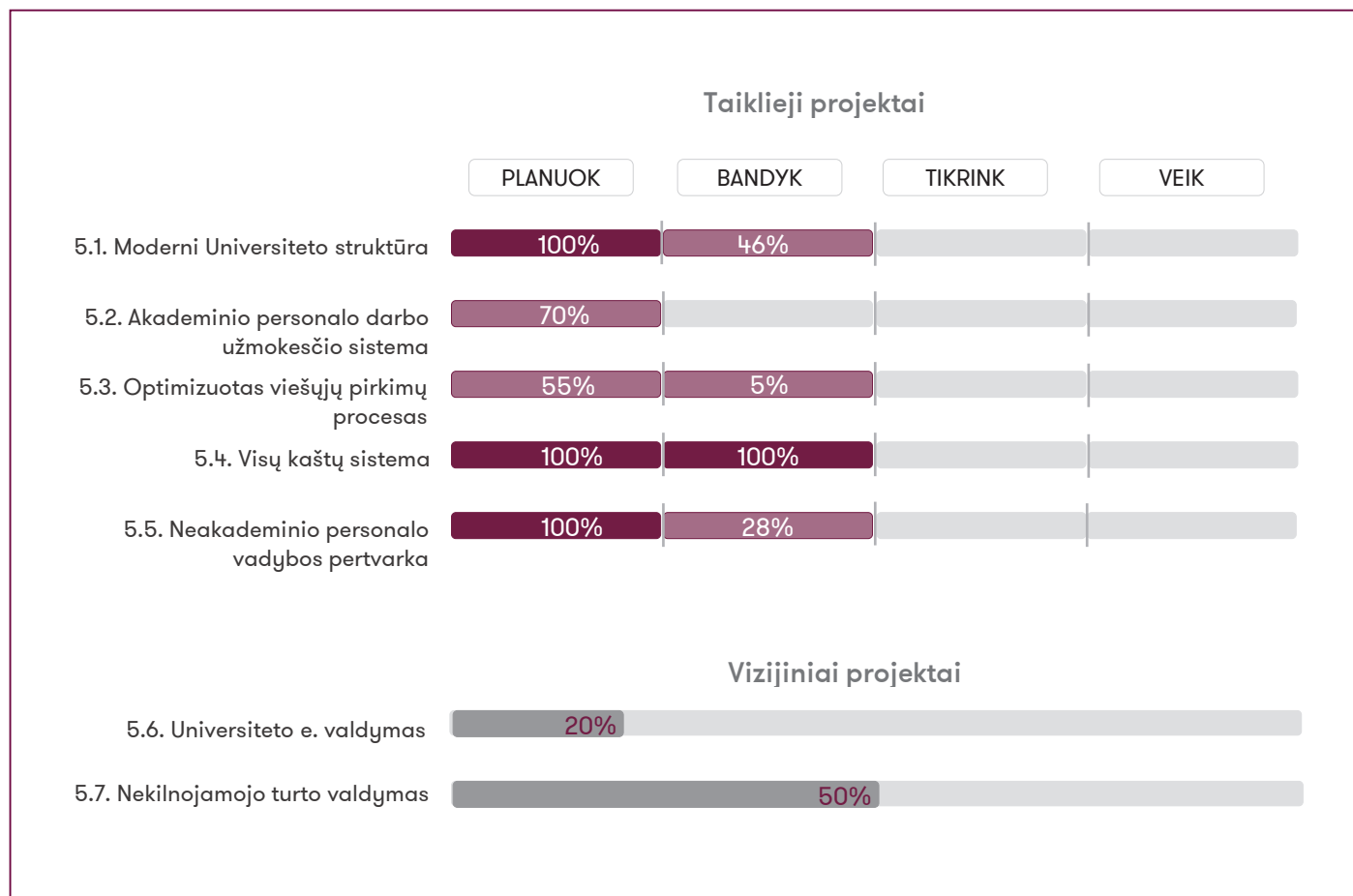
2015–2017 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYMAS

TIKSLAS: sukurti efektyvaus, didesnį darbuotojų pasitikėjimą ir pasitenkinimą keliančio Universiteto valdymo sistemą.

UŽDAVINIAI:

- Optimizuoti Universiteto struktūrą.
- Minimizuoti ir pašalinti darbuotojų motyvaciją mažinančius veiksnius.
- Optimizuoti Centrinės administracijos veiklą ir suformuoti efektyviam valdymui reikalingas kompetencijas turintį personalą.

Įgyvendinant vieną iš strateginių uždavinių, buvo pradėtas Universiteto struktūros optimizavimas. Kamieninių akademinių padalinių pertvarka Universitete 2016 m. buvo vykdoma įgyvendinant Universiteto 2015–2017 m. strateginiame veiklos plane numatytą Universiteto kamieninių padalinių skaičiaus ir struktūros optimizavimą, siekiant modernios valdysenos, aukšto lygio studijų ir mokslo sąjungos. Iš esmės siekiama pereiti prie neformalių tyrėjų komandų, vadovaujamų akademinio lyderio, mokslo ir studijų kokybės, veiklos efektyvumo. 2016 m. pavasarį Senatui patvirtinus naują optimizuotą Universiteto kamieninių padalinių struktūrą, o rugsėjo mėnesį susijungus trims kamieniniams akademiniais padaliniais – Biochemijos bei Biotechnologijos institutams ir Gamtos mokslų fakulteto biomokslų daliai, buvo



įsteigtas pirmasis reorganizuotas optimizuotos struktūros kamieninis akademinis padalinys – Gyvybės mokslų centras. Likusioji Gamtos mokslų fakulteto dalis susijungė su Chemijos fakultetu į Chemijos ir geomokslų fakultetą.

2016 m. Tarptautinio verslo mokykla buvo integruota į Universitetą vidinio organizacinio padalinio (lot. *sui generis*) pagrindu. Pagal Universiteto kamieninio akademinio padalinio pavyzdinius nuostatus nauja organizacinė struktūra 2016 m. buvo patvirtinta Teisės fakultete, Komunikacijos fakultete, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute bei pavadinimų į Kauno fakultetą pakeitusiame Kauno humanitariniame fakultete.

CENTRINĖS ADMINISTRACIJOS PERTVARKA

2016 metais buvo pradėta Centrinės administracijos (CA) ir kamieninių neakademių padalinių pertvarka, siekiant peržiūrėti ir sustiprinti teikiamų paslaugų kokybę, būtinus optimizuoti procesus, o svarbiausia – pereiti nuo funkcijų vykdymo prie atsakomybės už procesus ir darbo rezultatus. Pastarojo tikslo įgyvendinimas yra ypač sudėtingas procesas, reikalaujantis kultūrinų pokyčių. Ši pertvarka itin reikalinga, nes CA ir aptarnaujantys padaliniai svariai prisideda prie Universiteto strategijos įgyvendinimo. Todėl labai svarbu, kad šių padalinių darbas būtų efektyvus, suderintas ir proaktyvus. Vienas svarbiausių CA ir kamieninių neakademių padalinių pertvarkos tikslų – įvertinti, kiek ir kokių darbuotojų reikia, kad kuo efektyviau savo veiklas galėtų atlikti esminiai Universiteto dariniai – fakultetai, mokslų centrai ir institutai.

Siekiant kokybinės pertvarkos, buvo pasirinktas modelis, kuris leistų iš naujo suformuoti visus CA padalinius, vykdant darbo kultūros pokyčius, optimaliai išnaudojant darbuotojų atrankos teikiamas galimybes ir skaidriai integruojant naujus darbuotojus. Su šiuo modeliu CA darbuotojai buvo supažindinti visuotinio susirinkimo metu, struktūriniai pokyčiai įtvirtinti Universiteto vidaus dokumentais, informacija apie pertvarką reguliariai viešinama specialioje skiltyje intranete, vyksta

2016 m. pabaigoje VU akademių kamieninių padalinių struktūra:

FAKULTETAIRIJIEMS PRILYGINTI PADALINIAI

Chemijos ir geomokslų fakultetas
Ekonomikos fakultetas
Filologijos fakultetas
Filosofijos fakultetas
Fizikos fakultetas
Gyvybės mokslų centras
Istorijos fakultetas
Kauno fakultetas
Komunikacijos fakultetas
Matematikos ir informatikos fakultetas
Medicinos fakultetas
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas
Teisės fakultetas
Užsienio kalbų institutas

MOKSLO INSTITUTAI

Matematikos ir informatikos institutas
Taikomųjų mokslų institutas
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas

AKADEMINIŲ KAMIENINIŲ PADALINIŲ STATUSŲ TURINTYS CENTRAI

Lyčių studijų centras
Orientalistikos centras
Religijos studijų ir tyrimų centras
Sveikatos ir sporto centras
Verslo mokykla (*sui generis*)

susitikimai su pertvarkomais padaliniais, eigai koordinuoti įsteigta speciali darbo grupė.

Vykdant Universiteto centrinės administracijos pertvarką, 2016 m. buvo reorganizuotas Teisės departamentas, Žmogiškųjų išteklių skyrius bei Civilinės ir darbų saugos tarnyba, įsteigtas Bendruomenės vystymo skyrius. Vis dėlto pertvarkos procesas susidūrė ir su sunkumais – nepavyko tinkamai suplanuoti pertvarkos tempo, žmogiškųjų išteklių, užsitęsusi atskirų padalinių pertvarka turėjo įtakos esamų darbuotojų motyvacijai, atskirų procesų kokybei.

Vykdant CA pertvarką 2017 metams kylantys iššūkiai susiję su šiuo metu vykdomu naujos CA struktūros darbuotojų pareigybių vertinimu, atsakomybės sričių peržiūra, siekiant įvertinti ir palyginti skirtingų VU administracijos ir kamieninių neakademių padalinių pareigybių indėlį, kuriant Universiteto pridėtinę vertę ir, atsižvelgiant į tai, reformuojant administracijos darbuotojų atlygio sistemą Universitete.

NAUJI BIUDŽETO SUDARYMO PRINCIPAI

Vykdamt daugelį pokyčių projektų, siekiama sudaryti prielaidas formuoti programinį biudžetą, kad šis taptų strateginio planavimo priemone. Biudžeto pertvarka yra ne vien struktūros pertvarka, leisianti dar efektyviau naudoti turimas lėšas, bet ir siekis pakeisti nusistovėjusių darbo kultūrą, keliamus ilgalaikius tikslus sieti su finansų planavimu. Per 2016 metus naujo biudžeto sudarymo principų kontekste plačiai aptartas visų išlaidų modelio – kaip tarpinio etapo – diegimo projektas, jo vykdymo eiga ir rezultatai, jie pristatyti Tarybai, Rektoratui. Nauji biudžeto formavimo principai aptarti ir atskirai su kamieninių padalinių vadovais. Po diskusijų sutarta, kad biudžeto sudarymo pertvarkos projektas, apimantis ir esminių Universiteto finansų valdymo modelio principų peržiūrėjimą, pradedamas įgyvendinti palaipsniui.

Kuriant naują finansų modelį susiduriama su išorinių veiksmų neapibrėžtimi – aukštųjų mokyklų valstybinio finansavimo sistemos pokyčiais ir tolesne aukštųjų mokyklų tinklo optimizavimo proceso eiga.

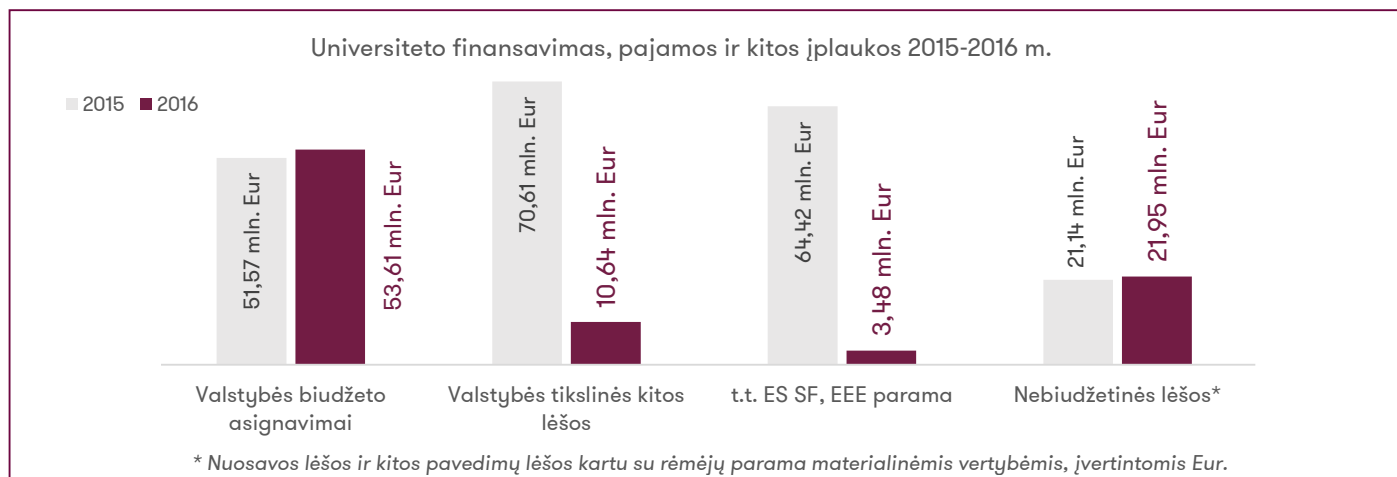
VILNIAUS UNIVERSITETO FINANSAVIMAS

2016 m. bendras Universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos sudarė 86,19 mln. Eur ir buvo 57 mln. Eur mažesnės nei 2015 m. (143,3 mln. Eur). Tai labiausiai lėmė sumažėjęs Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Europos ekonominės erdvės (EEE) programų finansavimas: 2016 m. gauta 3,48 mln. Eur (2015 m. – 64,4 mln. Eur). Tačiau likęs finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos padidėjo 0,6 proc. ir sudarė 79,2 mln. Eur.

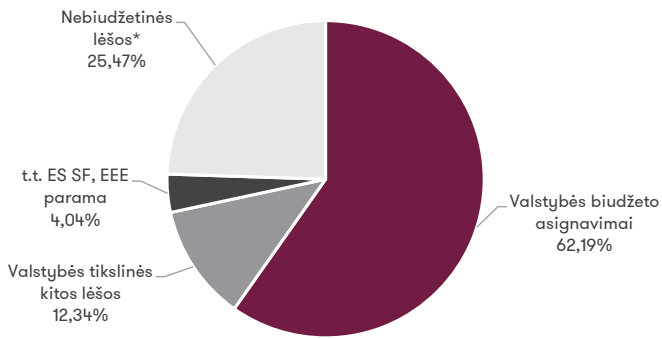
Valstybės biudžeto asignavimai 2016 m. padidėjo 3,96 proc., o penkerių metų laikotarpiu – 20,25 proc. didesni nei 2012 m. Didėjo ir kitos pajamos, gautos už suteiktas paslaugas, studentų įmokas už studijas, pajamos iš mokslinės ir ūkinės veiklos, gauta parama 2016 m. buvo 3,83 proc. didesnės nei 2015 m. ir sudarė 21,9 mln. Eur.

Vertinant visas gautas pajamas, skaičiuojamas vienam studentui, 2016 m. jos sudarė 4,42 tūkst. Eur – tai sudaro 61,1 proc. 2015 m. lygio (2015 m. – 7,2 tūkst. Eur). Mažėjimą lėmė sumažėjusios ES struktūrinės paramos lėšos. Tačiau skaičiuojant pajamas vienam studentui be ES ir EEE paramų, 2016 m. jos nuosekliai didėjo, sudarė 4,24 tūkst. Eur ir buvo 6,57 proc. didesnės nei 2015 m. (3,98 tūkst. Eur). Pajamų struktūroje didžiausią dalį (62,19 proc.) sudaro valstybės biudžeto asignavimai (2015 m. – 36 proc.). Kitos valstybės tikslinės lėšos (be ES SF ir EEE paramos) sudarė 7,15 mln. Eur (2015 m. – 6,2 mln. Eur). Didžiausias finansavimas gautas iš LMT – 4,84 mln. Eur (2015 m. – 4,27 mln. Eur), LR švietimo ir mokslo ministerijos – 997,13 tūkst. Eur (2015 m. – 767,1 tūkst. Eur), Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros – 503,18 tūkst. Eur (2015 m. – 384,6 tūkst. Eur), kitų valstybinių institucijų – 802,21 tūkst. Eur (2015 m. – 759,8 tūkst. Eur). 2016 m. buvo gautas 1,1 mln. Eur (2015 m. – 1,07 mln. Eur) finansavimas iš tarptautinių mokslo programų.

2016 m. gauta 367,5 tūkst. Eur (2015 m. – 523,9 tūkst. Eur) paramos, įskaitant paramą, gautą materialinėmis vertybėmis ir paslaugomis, įvertintomis Eur. Universitetui taip pat dovanoti leidiniai ir kitas materialusis turtas už 147,85 tūkst. Eur. Paramą pinigais bei materialinėmis vertybėmis teikė per 30 fizinių bei juridinių asmenų iš Lietuvos ir užsienio. Papildomai gauta parama, skiriama per Valstybi-



VU finansavimo, pajamų ir kitų įplaukų šaltiniai 2016 m.



* Nuosavos lėšos ir kitos pavedimų lėšos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis įvertintomis Eur.

nę mokesčių inspekciją iš 2 procentų gyventojų pajamų mokesčio. Didžiausias finansinės ir materialinės paramos teikėjas, kaip ir 2015 m., išliko UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“, suteikęs finansinę paramą ir paramą materialiuoju turtu už 157,54 tūkst. Eur, antras didžiausias paramos teikėjas buvo Carol M. Gruodis atminimo švietimo fondas, 2016 m. Universitetui skyręs 28,9 tūkst. Eur, trečioje vietoje – 25 tūkst. Eur paramą skyręs fizinis asmuo.

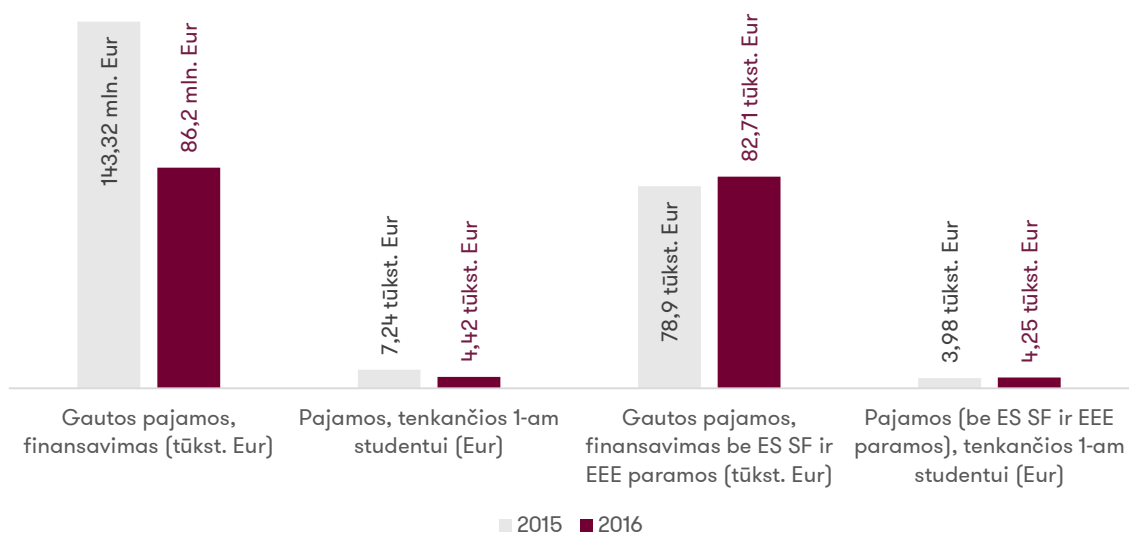
Nuosavų lėšų pajamos 2016 m. sudarė 17,59 mln. Eur (2015 m. – 17,28 mln. Eur). Pajamų augimui įtakos turėjo į Universitetą integruotos Verslo mokyklos pajamos, kurios 2015 m. nebuvo įskaičiuotos. Be Verslo mokyklos pajamų (506 tūkst. Eur), Universiteto 2016 m. gautos nuosavos lėšos sudarė 17,09 mln. Eur ir buvo 193 tūkst. Eur mažesnės nei 2015 m. Daugiausia iš kamieninių akademinų padalinų nuosavų lėšų gavo Medicinos fakultetas – 2,86 mln. Eur, Ekonomikos fakultetas – 1,48 mln. Eur ir Teisės fakultetas – 0,72 mln. Eur.

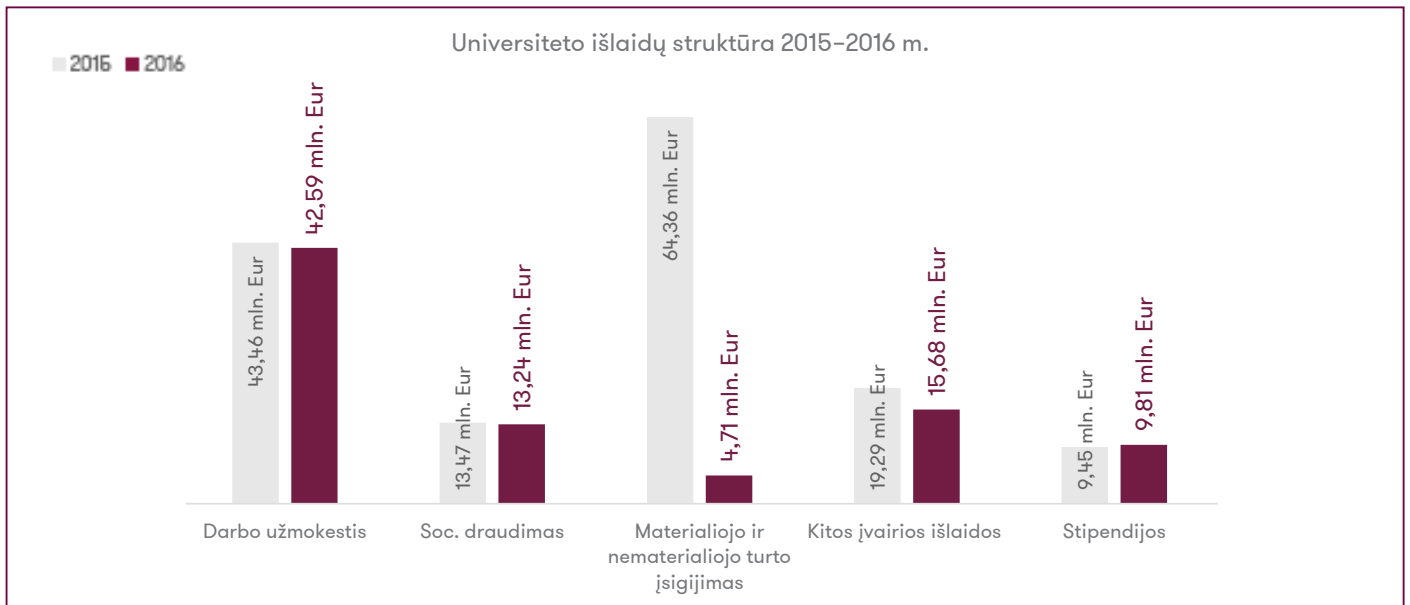
Užsakomųjų mokslinių tyrimų darbų pajamos sudarė 0,87 mln. Eur ir buvo 0,73 mln. Eur mažesnės nei 2015 m. (1,6 mln. Eur). Už užsakomuosius darbus užsienio šalių subjektams gautos pajamos sudarė 706 tūkst. Eur ir išliko beveik tokios pačios kaip ir 2015 m. (735 tūkst. Eur). Pajamos, gautos už mokslinius tyrimų darbus Lietuvos subjektams, sumažėjo iki 164 tūkst. Eur (2015 m. – 876 tūkst. Eur). Ūkinės veiklos pajamos padidėjo 0,84 mln. Eur ir siekė 5,54 mln. Eur (2015 m. – 4,7 mln. Eur). Didžioji šių pajamų dalis – 3,23 mln. Eur – gauta už gyvenimą bendrabučiuose ir, palyginti su 2015 m., šios pajamos didėjo 1,9 proc. (3,17 mln. Eur). Palyginti su praėjusiais finansiniais metais, net 39 proc. didėjo pajamos už negyvenamųjų patalpų nuomą – 623,8 tūkst. Eur (2015 m. – 448,8 tūkst. Eur).

Universitetas 2016 m. paėmė 450 tūkst. Eur paskolą studentų bendrabučių renovavimui. Kartu su iš UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ 2015–2016 m. gauta paskola, bendra Vilniaus universiteto pasiskolintų lėšų suma 2016 m. gruodžio 31 d. buvo 4,25 mln. Eur.

Vilniaus universitetas 2016 m. gruodžio 31 d. pagal balansinę vertę disponavo 230,04 mln. Eur vertės turtu (2015 m. – 242,92 mln. Eur.). Palyginti su 2015 m., balansinė turto vertė sumažėjo 12,8 mln. Eur. Daugiausia – 11,6 mln. Eur – sumažėjo ilgalaikio materialaus turto balansinė vertė. Vilniaus universiteto ilgalaikis finansinis turtas 2016 m. sudarė 1,62 mln. Eur – tai yra investicijos į kontroliuojamas (4), asoci-

Universiteto pajamos, tenkančios vienam studentui 2015–2016 m.



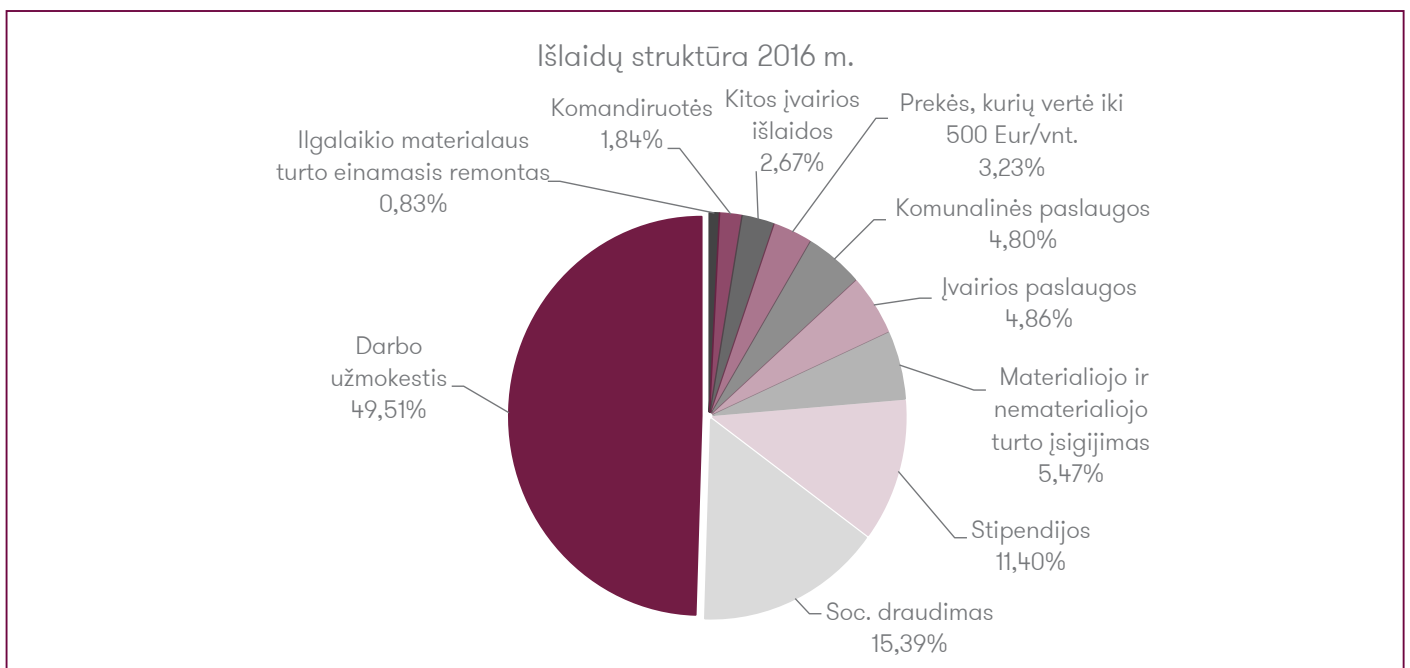


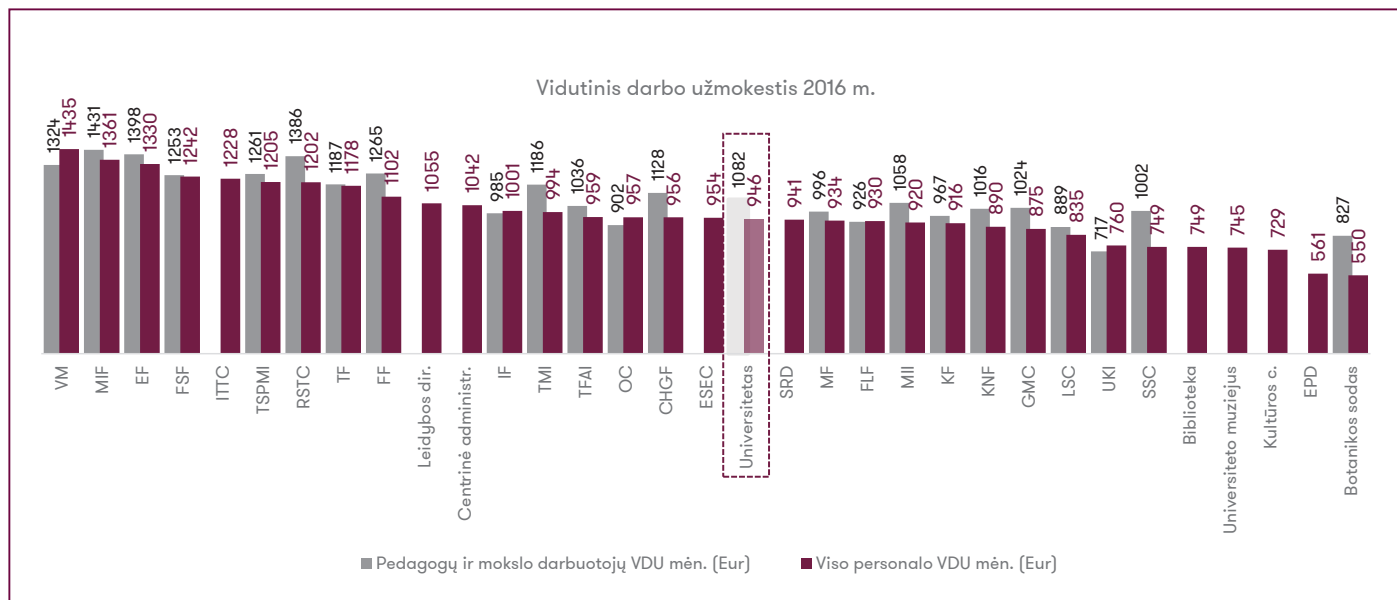
juotas (13) viešąsias įstaigas ir į kitus subjektus (4). Iš visų šių įstaigų 2 įstaigos – VšĮ „Strateginių studijų centras“ ir ne pelno įmonė „Vilniaus mokslinis parkas“ – veiklos nevykdė, pradėta vienos įstaigos – VU Tarptautinio verslo mokyklos – likvidavimo procedūra. Iš likusių įstaigų 2016 m. pelningai dirbo aštuonios, nuostolingai – penkios, keturių įstaigų metinis veiklos rezultatas buvo nulis. Išsamus turto sudėties ir pokyčių aprašymas yra pateikiamas Vilniaus universiteto 2016 m. Finansinių ataskaitų rinkinyje.

UNIVERSITETO IŠLAIDOS

Vilniaus universitete daugelį metų darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidos sudarė didžiąsias dalis išlaidų struktūroje, ir tik 2015 m. šios išlaidos bendroje išlaidų dalyje buvo mažesnės nei ilgalaikio nematerialaus ir materialaus

turto įsigijimų, tačiau 2016 m. materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimui išleista tik 4,7 mln. Eur, t. y. 59,64 mln. Eur mažiau nei 2015 m. Išlaidos darbo užmokesčiui 2016 m. sudarė 42,58 mln. Eur, 49,5 proc. visų išlaidų, ir tai buvo 0,87 mln. Eur mažesnės išlaidos nei 2015 m. Pastebima, kad didėjant darbuotojų skaičiui, išlaidos darbo užmokesčiui antri metai iš eilės mažėja. Kitos išlaidos 2016 m. sumažėjo 3,6 mln. Eur ir bendroje išlaidų struktūroje sudarė 18,23 proc. 2016 m. išlaidos stipendijoms buvo 9,8 mln. Eur, arba 11,4 proc. nuo visų universiteto išlaidų, ir 361 tūkst. Eur didesnės nei 2015 m. Išsamus universiteto išlaidų struktūra ir palyginimas su planu bus pateikta 2016 m. sąmatos įvykdymo ataskaitoje. Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, skaičiuojamas pagal etatų skaičių, 2016 m. buvo 946 Eur, tai yra 21 Eur didesnis nei 2015 m. (925 Eur). Pedagogų ir mokslo darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, palyginti





su 2015 m., sumažėjo 4 Eur ir sudarė 1 082 Eur. Didžiausias darbo užmokestis yra Verslo mokykloje, antroje vietoje Matematikos ir informatikos fakultetas, trečiojoje Ekonomikos fakultetas.

Vilniaus universiteto valdymo išlaidos 2016 m. sudarė 5,877 mln. Eur (2015 m. – 5,3 mln. Eur). Kolektyvinių valdymo organų (Senato ir Tarybos) nariams 2016 m. buvo priskaičiuota 49,79 tūkst. Eur darbo užmokesčio, 16,8 tūkst. Eur priskaičiuota pagal kitas civilines sutartis ir išmokėta 476 Eur komandiruočių pinigų. Vilniaus universiteto rektoriui priskaičiuota 63,2 tūkst. Eur darbo užmokesčio ir kitų išmokų. 2016 m. Universitetas paramai skyrė 3 497 Eur (neskaičiuojama parama Vilniaus universiteto Studentų atstovybės (VUSA) veiklai), iš kurių – 2 997 Eur buvo skirta Literatūros almanacho „Varpai“ redakcijai ir 500 Eur Dainos mylėtojų klubui.

MATERIALIOJO TURTO NAUDOJIMAS IR ATNAUJINIMAS

2016 m. patalpų remontui ir renovavimui bei bendrabučių modernizavimui iš viso buvo išleista 5 219,45 tūkst. Eur. Palyginti su 2015 m. (4 916,72 tūkst. Eur), buvo investuota šiek tiek didesnė (302,73 tūkst. Eur) suma. Investicijos bendrabučių renovacijai sudarė didžiąją dalį (apie 77 proc.)

investicijų remonto darbams. Daliai fakultetų persikrausčius į naujus pastatus Saulėtekyje, kiti fakultetai persikėlė į jų patalpas, kartu jas pertvarkė ir atnaujino. Fizikos fakulteto padaliniam išsikėlus į naujas patalpas Nacionaliniame fizinių ir technologijos mokslų centre, atlaisvintose patalpose Saulėtekio al. 9 (III rūmai) pradėtos įrengti patalpos administracijos padaliniam.

Pagrindiniai remonto ir modernizavimo darbai: Senosios Vilniaus universiteto bibliotekos pastato rekonstravimas, užbaigti Botanikos sodo administracinio-laboratorinio pastato su priestatais modernizavimo darbai, atnaujinti Saulėtekio al. bei Didlaukio g. studentų bendrabučiai. 2016 m. buvo baigtas Konferencijų, seminarų ir poilsio centro „Romuva“ renovavimo projektas Birutės al. 37A, Palangoje. Buvo pradėtas rengti poilsio namų Pervalkos g. 9 Neringoje rekonstrukcijos projektas.

Universiteto bendrabučių remontui buvo išleista 3,11 mln. Eur. Įgyvendinant Aukštųjų mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų bendrabučių atnaujinimo (modernizavimo) programą, buvo užbaigti 2015 m. pradėti modernizavimo darbai penkiuose Universiteto bendrabučiuose ir per metus rekonstrukcija atlikta dar 4 bendrabučiuose. Per 2016 m. bendrabučių paslaugos suteiktos 6 424 studentams. Surinktos lėšos sudarė 3 264 tūkst. Eur.

VU vadovo ir kolektyvinių valdymo organų narių darbo užmokestis ir kitos išmokos 2016 m. Eur					
Narių, gavusių išmokas, skaičius	Priskaičiuota darbo užmokesčio	Kitos išmokos			
		Kompensacija už transporto naudojimą	Komandiruočių pinigai	Pagal kitas civilines sutartis	
1	Rektorius	61 826,95	865,22	508,50	-
14	Senato nariai	49 799,34	-	476	-
10	Tarybos nariai	-	-	-	16 825,45

Universiteto patalpų remonto, pastatų modernizavimo ir projektų rengimo darbų finansavimo šaltiniai (tūkst. Eur)

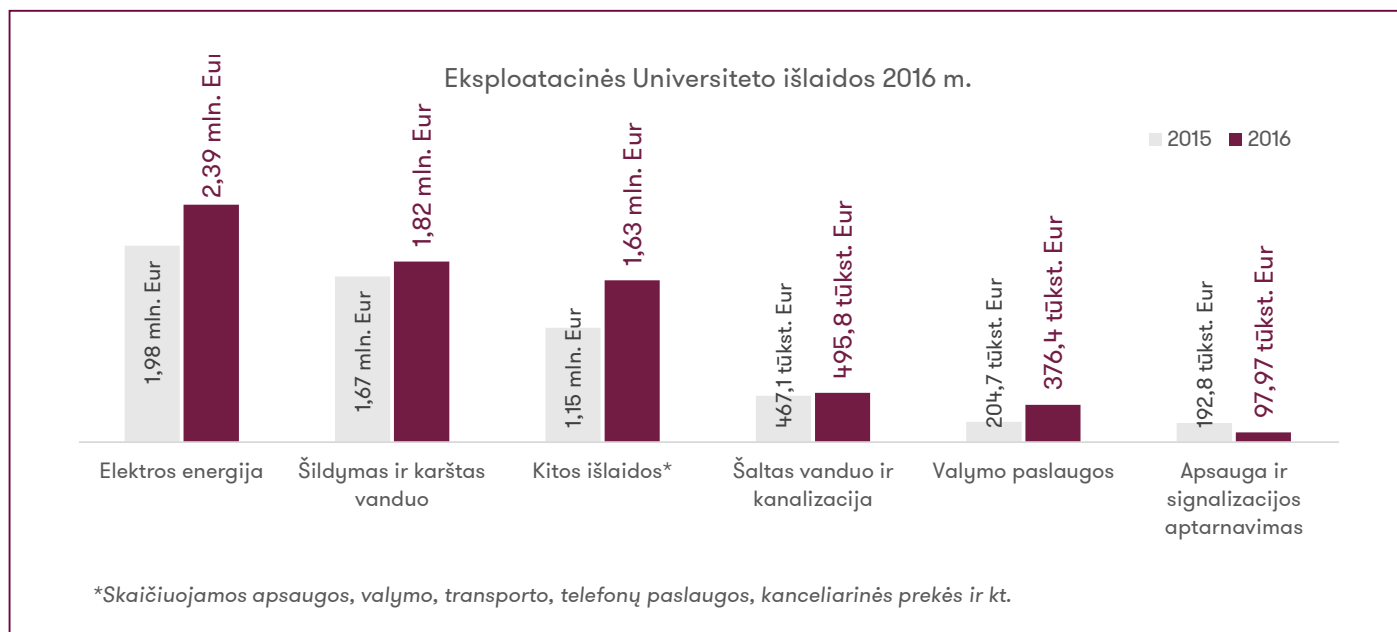
VU nuosavos (specialiosios programos) lėšos:	469,04
fakultetų ir kitų kamieninių padalinių	192,18
Bendrojo raidos fondo	184,21
Būsto skyriaus	92,65
Valstybės biudžeto lėšos:	1 209,28
investicinė programa (Bibliotekai, Botanikos sodui)	790,00
Lietuvos aplinkos apsaugos fondas (Botanikos sodui)	349,78
ŠMM lėšos sudėtingos infrastruktūros objektui – VU Senujų rūmų architektūriniam ansambliui	69,50
VU biudžeto lėšos:	523,00
fakultetų ir kitų kamieninių padalinių	215,36
VU specialiosios programos	307,64
VU pavedimų lėšos:	62,58
VU specialiosios programos	62,58
Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimas:	2 923,56
lengvatinės paskolos lėšos įgyvendinant Europos Komisijos iniciatyvą JESSICA	1 436,57
VU lėšos	1 486,99
Rėmėjų parama	31,99

EKSPLOATAVIMAS

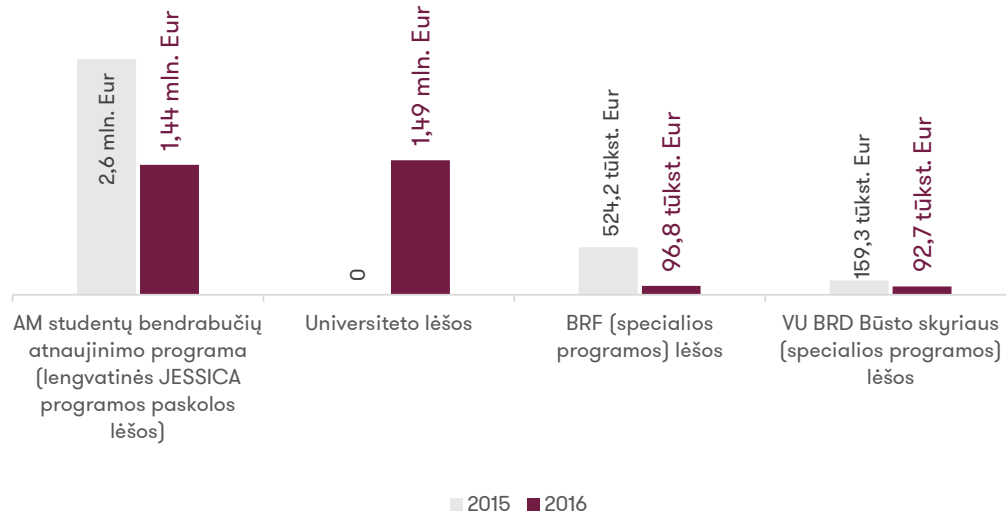
Universiteto infrastruktūros bendras plotas sudaro 328 tūkst. kv. m. (vienam studentui tenkantis bendras patalpų plotas – 17 kv. m.).

Universiteto eksploatacinės išlaidos 2016 m. sudarė 6 808 tūkst. Eur. 2016 m. ypatingi dėl Jungtinio gyvybės mokslų centro, Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro ir Technologijos verslo inkubatoriaus atidarymo ir eksploataavimo pradžios – jų bendras plotas apie 36 tūkst. kv. m. (beveik penktadalis nuo 2015 m. bu-

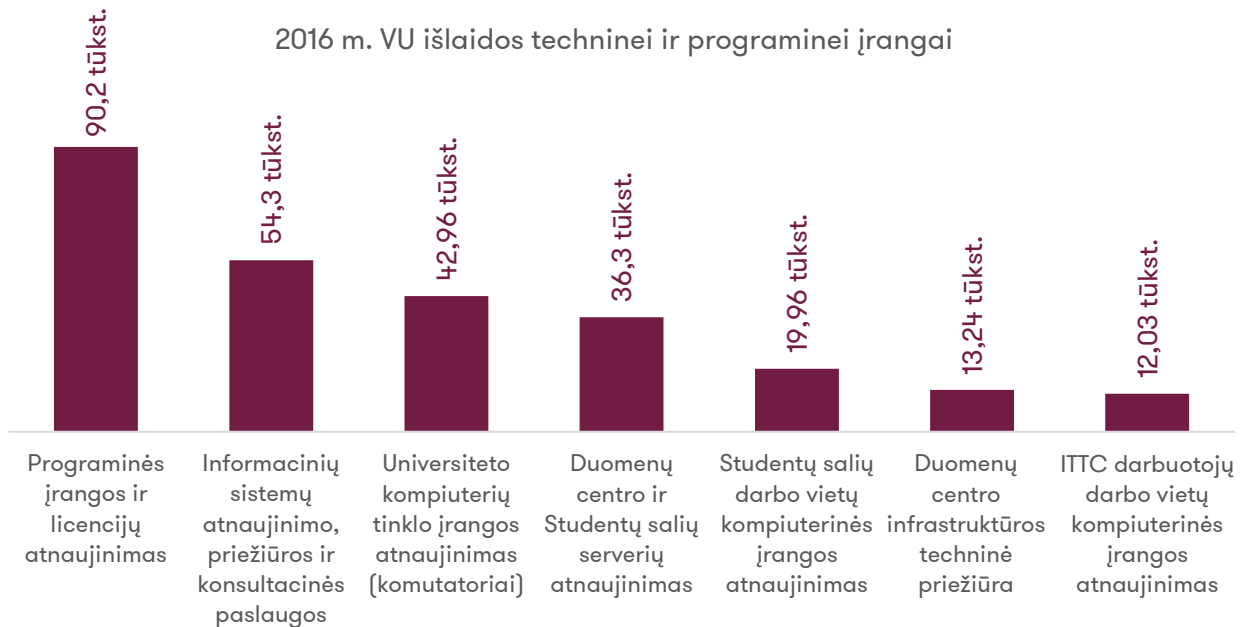
vusio bendro ploto). Tai sąlygojo energetinių resursų ir eksploatacinių išlaidų didėjimą. Šilumos energijos 2016 m. suvartota 15,6 proc. daugiau nei 2015 m., gamtinių dujų – 10,6 proc. daugiau nei 2015 m., elektros energijos suvartojimas padidėjo daugiau nei trečdaliu. Geriamo vandens suvartota 13 proc. mažiau nei 2015 m. Įgyvendinant energijos taupymo ir patalpų eksploataavimo gerinimo priemones, atlikta matavimų, rekonstrukcijos ir instaliacijos darbų už beveik 121 tūkst. Eur.



Bendrabučių remonto darbų lėšos 2015-2016 m.



2016 m. VU išlaidos techninei ir programinei įrangai



NEKILNOJAMOJO TURTO VALDYMAS

Vykdamas turto valdymo darbus, atlikti naujai pastatytų ar rekonstruotų pastatų kadastriniai matavimai, suformuotos kadastrinių matavimų bylos bei atlikta jų teisinė registracija. Vadovaujantis 2016-01-14 LRV nutarimu Nr. 97, 2016-02-29, Turto patikėjimo sutartimi Nr. S-103/KS-40000-217 ir 2016-03-01 Priėmimo-perdavimo aktu Nr. A-103/KS40000-217, atliktas Universiteto nekilnojamojo turto perregistravimas VĮ Registrų centre, išimti nauji nekilnojamojo turto registro centrinio duomenų banko išrašai. Atliktas nekilnojamojo turto individualaus vertinimo tikslinimas (atnaujinimas): Mokslininkų g. 12, 12A, 16, 22, Graičiūno g. 8, 8B, 20, Akademijos g. 4, Saulėtekio al. 9A, Trakų r. sav. Žydiškių k. Skaisčio g. 24.

INFORMACINĖS TECHNOLOGIJOS

Gerinant informacijos išteklių pateikimą Universiteto bibliotekoje įdiegta naujos kartos paieškos sistema – Virtuali biblioteka, leidžianti vieno langelio principu atlikti paiešką visuose Universiteto bendruomenei prieinamuose informacijos ištekliuose – skaitmeniniuose ir spausdintuose, taip pat ir prenumeruojamose duomenų bazėse.

Universiteto Informacinių technologijų taikymo centras vykdo Lietuvos mokslo ir studijų kompiuterių tinklo LI-TNET techninio centro funkcijas, palaiko Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinės sistemos (eLABa), nacionalinio mokslo duomenų archyvo MIDAS ir Karjeros valdymo informacinės sistemos techninę infrastruktūrą. Sukurtos programos, skirtos rinkti ir pateikti informaciją apie pedagogų ir mokslininkų konkursus ir atestacijas. Absolventams sukurta galimybė su Universitetu atsiskaityti elektroniniu būdu. Parengtos žmogiškųjų išteklių valdymo bei dokumentų valdymo sistemų atnaujinimo techninės specifikacijos.

APDOVANOJIMAI

- **Prof. Dariui Abramavičiui** – Lietuvos mokslo premija už fundamentinių ir taikomųjų mokslinių tyrimų darbų ciklą fizinių mokslų srityje, Lietuvos mokslo tarybos ir Ūkio ministerijos „Mini Nobelis“.
- **Prof. Dainorai Pociūtei Abukevičienei** – antrojo laipsnio Italijos žvaigždės ordinas už kultūrinių ir akademinų mainų skatinimą tarp dviejų šalių.
- **Dr. Artūrai Katelnikovui** – 2016–2017 m. Lietuvos mokslo akademijos jaunųjų mokslininkų stipendija.
- **Dokt. Miglei Kazlauskienei** – asociacijos „Infobalt“ vardinė stipendija už geriausių fizinių ir technologijos mokslų krypties jaunųjų tyrėjų mokslinį tiriamąjį darbą.
- **Lekt. Albinui Kentrai** – šv. Kristoforo statulėlė už nuopelnus miestui ir gyvenimo kūrybą.
- **Prof. Juozui Rimantui Lazutkai** – Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius už nuopelnus Lietuvai ir Lietuvos vardo garsinimą pasaulyje.
- **Prof. emeritui Mykolui Michelbertui** – prof. Jozefo Kostrzewskio (aukščiausias Lenkijos mokslinės archeologijos draugijos) apdovanojimas.
- **Prof. Vitaliui Nakrošiui** – Lietuvos mokslo tarybos ir Ūkio ministerijos „Mini Nobelis“.
- **Prof. Zenonui Norkui** – Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžius.
- **Prof. Ainei Ramonaitei** – ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ Riterio kryžius.
- **Habil. dr. Valdemarui Razumui, dr. Gintarui Valinčiui** – 2016 m. Lietuvos mokslo premija už fundamentinių ir taikomųjų mokslinių tyrimų darbų ciklą fizinių mokslų srityje.
- **Prof. Konstantinui Pileckui** – Lietuvos mokslo tarybos ir Ūkio ministerijos „Mini Nobelis“.
- **Martynui Sabaliauskiui** – asociacijos „Infobalt“ vardinė stipendija už geriausių fizinių ir technologijos mokslų krypties jaunųjų tyrėjų mokslinį tiriamąjį darbą.
- **Dr. Erikai Sausverdei** – Švedijos akademijos apdovanojimas.
- **Rimantui Šalnai** – ordino „Už nuopelnus Lenkijos Respublikai“ Kavalieriaus kryžius.
- **Prof. Virginijai Šikšniui** – Warren Alpert premija, Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius, „Globalios Lietuvos apdovanojimas 2016“.
- **Prof. Marijui Arvydui Šliogerui** – Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius už nuopelnus Lietuvai ir Lietuvos vardo garsinimą pasaulyje.
- **Dr. Aurimui Švedui** – Martyno Mažvydo premija už publicistinius kūrinius.
- **Dr. Kęstučiui Urbai** – ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ Riterio kryžius.
- **Prof. Algirdui Utkui** – šv. Kristoforo statulėlė už nuopelnus mokslui.
- **Prof. Gintarui Valušiui** – Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius už nuopelnus Lietuvai ir Lietuvos vardo garsinimą pasaulyje.
- **Dr. Mindaugui Zarembai** – Lietuvos mokslo tarybos ir Ūkio ministerijos „Mini Nobelis“.
- **Dr. Eglei Žilinskaitei Šinkūnienei** – 2016–2017 m. Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų stipendija.
- **Prof. emeritui Antanui Žilinskui** – tarptautinis apdovanojimas už mokslo rezultatų visumą ir jų įtaką informatikos ir taikomosios matematikos mokslų kryptims.

GERIAUSI METŲ DĖSTYTOJAI IR TYRĖJAI

METŲ DĖSTYTOJAI

Prof. Kęstutis Arlauskas,
Fizikos fakultetas

Dr. Rasa Baranauskienė,
Filologijos fakultetas

Doc. Lina Bikelienė,
Užsienio kalbų institutas

Dr. Agnė Brilingaitė,
Matematikos ir informatikos fakul-
tetas

Dr. Norbertas Černiauskas,
Istorijos fakultetas

Prof. Inga Čikotienė,
Chemijos ir geomokslų fakultetas

Doc. Jūratė Dementavičienė,
Medicinos fakultetas

Dr. Justyna Levon,
Teisės fakultetas

Dr. Laura Niedzviegienė,
Kauno fakultetas

Doc. Regina Paliulytė,
Ekonomikos fakultetas

Doc. Regina Prapiestienė,
Chemijos ir geomokslų fakultetas

Dr. Saulius Preidys,
Komunikacijos fakultetas

Prof. Marius Povilas Šaulauskas,
Filosofijos fakultetas

Doc. Deividas Šlekys,
Tarptautinių santykių ir politikos
mokslų institutas

Dr. Deimantas Valančiūnas,
Orientalistikos centras

METŲ MOKSLININKAI

**Rektoriaus mokslo premijos
už svarius metinius mokslo
pasiekimus:**

Dr. Donatas Brandišauskas,
Istorijos fakultetas

Habil. dr. Eugenijus Gaubas,
Fizikos fakultetas

Dr. Vygintas Jankauskas,
Fizikos fakultetas

Habil. dr. Aivaras Kareiva,
Chemijos ir geomokslų fakultetas

Dr. Evaldas Kazlauskas,
Filosofijos fakultetas

Habil. dr. Saulius Klimašauskas,
Gyvybės mokslų centras

Dr. Daumantas Matulis,
Gyvybės mokslų centras

Habil. dr. Gražina Tautvaišienė,
Teorinės fizikos ir astronomijos
institutas

Dr. Virginijus Šikšnys,
Gyvybės mokslų centras

JAUNIEJI METŲ MOKSLININKAI

Dr. Marius Dagys,
Gyvybės mokslų centras

Dr. Inga Griškova-Bulanova,
Gyvybės mokslų centras

Dr. Artūras Katelnikovas,
Chemijos ir geomokslų fakultetas

Dr. Andrej Spiridonov,
Chemijos ir geomokslų fakultetas

SVARBIAUSI METŲ ĮVYKIAI

Vasaris

- Patvirtintas Universiteto 2015–2017 m. strateginis veiklos planas.
- Bibliotekų metų atidarymas Universiteto bibliotekoje.
- Viešėjo prestižinių universitetų tinklo „Coimbra Group“ vykdomasis komitetas.

Kovas

- Atidaryti Jungtinis Gyvybės mokslų centras ir Nacionalinis fizinių ir technologijos mokslų centras.
- Atidaryta Gyvybės mokslų skaitykla Mokslinės komunikacijos ir informacijos centre.
- Atidaryta Europos branduolinių tyrimų organizacijos (CERN) paroda „Accelerating Science“.
- „QS World University Rankings by Subject“ reitinge Universitetas pateko tarp 301–400 geriausiųjų fizikos ir astronomijos studijų kryptyje.
- Gyvybės mokslų centre duris atvėrė Universiteto Zoologijos muziejus.

Balandis

- Kartu su visa bendruomene paminėtas 437-asis Universiteto gimtadienis.
- Įsteigtas Universiteto neliečiamojo kapitalo fondas.
- Viešėjo Kinijos Liaudies Respublikos Šendženo miesto delegacija.
- Lankėsi Tartu ir Latvijos universitetų vadovai prof. Vollis Kalmas ir prof. Indriķis Muižniekas.
- Viešėjo Tailando Karalystės princesė Mahai Chakri Sirindhorn.
- Surengta tarptautinė astrobiologijos konferencija „Nuo žvaigždžių ir planetų formavimosi iki ankstyvosios gyvybės“.

Gegužė

- Viešėjo Vatikano valstybės sekretorius, kardinolas Pietro Parolinas.
- Kartu su Leveno katalikiškojo universiteto vicerektoriumi prof. Danny Pietersu ir Antverpeno universiteto vicerektoriumi prof. Johanu Meeusenu Universiteto rektorius prof. Artūras Žukauskas Vyriausybės rūmuose pasirašė susitarimo memorandumus.
- Žurnalo „Reitingai“ valstybiniame aukštųjų mokyklų reitinge Vilniaus universitetas – lyderis.
- Suorganizuota 9-ji tarptautinė konferencija „Man in the Space of Language“.

Birželis

- Lankėsi Tarparlamentinės sąjungos prezidentas, Bangladešo parlamento narys Saberas Chowdhury.
- Tarptautinio verslo mokykla integruota į Vilniaus universitetą vidinio organizacinio padalinio (lot. sui generis) pagrindu.
- Šanchajaus ARWU akademinė kryptų reitinge (Shanghai Global Ranking of Academic Subject) medžiagų mokslo ir inžinerijos kryptyje Universitetas užėmė 401–600 vietą.
- „QS University Rankings: Emerging Europe and Central Asia“ reitinge Universitetas pakilo į 21 vietą.
- Vyko inauguracinė Europos kinų filosofijos asociacijos konferencija „Thinking Across the Borders: Philosophy and China“.
- Suorganizuota 2-ji tarptautinė Baltijos jūros šalių tinklo „NanoPhoto - Nanotechnology meets Biophotonics“ konferencija „Current Trends of Cancer Theranostics“.
- Surengtas pirmasis Lietuvoje VU alumnų festivalis.

Liepa

- Kroatijos Respublikos prezidentė Kolinda Grabar-Kitarovič lankėsi Universiteto Bibliotekoje.

Rugpjūtis

- Vyko 22-asis Europos archeologų asociacijos kongresas – didžiausias kasmetinis Europos archeologų renginys.
- Universitetų matomumo internetinėje erdvėje „Webometrics Ranking of World Universities“ reitinge Universitetas užima 1 vietą šalyje.

Rugsėjis

- Pirmą kartą organizuota Pirmakursių integracijos savaitė.
- Žurnalistikos institute atidarytas „Vaizdo ir garso kūrybos židinys“ – įrengtos mokomosios laboratorijos ir mokomosios radijo ir televizijos studijos.
- Surengta tarptautinė 13-oji Baltijos šalių regiono geotechnikos konferencija „Historical Experience and Challenges of Geotechnical Problems in Baltic Sea Region“.
- Vyko tarptautinė literatūros konferencija „History, Memory, and Nostalgia: Literary and Cultural Representations“ konferencija.
- Suorganizuota 6-oji tarptautinė konferencija „Analytic and Probabilistic Methods in Number Theory“.
- Paskaitą skaitė Nobelio premijos laureatas, ekonomistas prof. Robertas J. Shilleris.
- Saulėtekio slėnyje atidarytas Biotechnologijų verslo inkubatorius.
- Atidaryta atnaujinta Universiteto Teisės klinika.
- Universitetas pirmą kartą pateko tarp 500 geriausių pasaulio universitetų QS reitinge.

Spalis

- Universiteto Šv. Jonų bažnyčia minėjo 25-ąsias atšventinimo metines.
- Lankėsi Estijos Respublikos Prezidentė Kersti Kaljulaid.
- Atidaryta nauja VUB Periodikos skaitykla.

- Surengtas 3-iasis tarptautinis Baltijos mikrobiologų kongresas „CBM2016“.
- Suorganizuota 51-oji tarptautinė lingvistų konferencija „Foreign and Own Languages Linguistic perspectives“.
- Vyko tarptautinė mokslinė konferencija „Education Policy and Culture: Radical and Consistent Transformations“.
- Kauno humanitarinis fakultetas pervadintas Kauno fakultetu.
- Teisės fakultetas minėjo 375-ąsias įsteigimo metines.
- Botanikos sode Kairėnuose atidarytas modernus, ergonomiškas, unikalus žaliasis pastatas.

Lapkritis

- Medicinos fakultetas minėjo 235-ąsias įkūrimo metines.
- Veiklą pradėjo naujos struktūros kamieniniai Universiteto padaliniai – Gyvybės mokslų centras bei Chemijos ir geomokslų fakultetas.
- Vyko 2-oji tarptautinė EuRun-BIS tinklo mokslinė konferencija „Responses of Eastern and Western Economies to the Global Financial Crisis“.

Gruodis

- Dalykiniame žurnalo „Reitingai“ reitinge Universitetas užėmė 1 vietą 31 bakalauro ir 32 magistrantūros studijų kryptyse.
- Universiteto garbės daktarui Prezidentui Valdui Adamkui įteiktos Universiteto garbės daktaro regalijos – toga ir kepurė.
- Suorganizuota tarptautinė konferencija „25 Years of Trust Building in the Face of Global Challenges“, skirta paminėti diplomatinių santykių tarp Lietuvos ir Šiaurės šalių atkūrimą.
- Vyko Universiteto ir CERN mokslininkų mokslinės dirbtuvės „CERN CMS Computing and Technology Workshop“.
- Suorganizuotas tarptautinis mokslinis seminaras „Data Analysis Methods for Software Systems“.

1 PRIEDAS

SRITYS IR KRYPTYS, KURIOSE VYKDOMA MOKSLO IR STUDIJŲ VEIKLA BEI TEIKIAM I, II IR III PAKOPOS LAIPSNIAI VILNIAUS UNIVERSITETE

Pagal LR ŠMM ministro 2012 m. spalio 16 d. įsakymą Nr. V-1457 „Dėl mokslo krypčių patvirtinimo“ ir pagal LR ŠMM ministro 2010 m. vasario 19 d. įsakymą Nr. V-222 „Dėl studijų kryptis sudarančių šakų sąrašo patvirtinimo“.

TEIKIAM I PAKOPOS LAIPSNIAI	TEIKIAM II PAKOPOS LAIPSNIAI	TEIKIAM III PAKOPOS LAIPSNIAI
<p>Humanitariniai mokslai</p> <ul style="list-style-type: none"> Lingvistika Anglų filologija Klasikinė filologija Prancūzų filologija Vokiečių filologija Italų filologija Ispanų filologija Skandinavų filologija (Skandinavistika) Lietuvių filologija Lenkų filologija Rusų filologija Vertimas Istorija Archeologija Filosofija Regiono kultūros studijos (Azijos studijos; Artimųjų Rytų studijos) 	<p>Humanitariniai mokslai</p> <ul style="list-style-type: none"> Lingvistika (Taikomoji kalbotyra; Bendroji kalbotyra) Literatūrologija Anglų filologija (Anglistika) Klasikinė filologija Skandinavų filologija (Skandinavistika) Rusų filologija (Rusistika) Vertimas Filologija (Semiotika; Dalykinė kalba) Istorija Archeologija Filosofija Paveldo studijos (Paveldosauga) Religijos studijos Regiono kultūros studijos (Azijos studijos) 	<p>Humanitariniai mokslai</p> <ul style="list-style-type: none"> Filosofija Filologija Istorija Etnologija
<p>Socialiniai mokslai</p> <ul style="list-style-type: none"> Ekonomika Politikos mokslai Sociologija Socialinė politika Socialinis darbas Visuomeninė geografija Psichologija Teisė Verslas 	<p>Socialiniai mokslai</p> <ul style="list-style-type: none"> Ekonomika Politikos mokslai Sociologija Socialinė politika Socialinis darbas Visuomeninė geografija Psichologija (Sveikatos psichologija) Teisė Verslas Vadyba Finansai 	<p>Socialiniai mokslai</p> <ul style="list-style-type: none"> Teisė Politikos mokslai Vadyba Ekonomika Sociologija Psichologija Edukologija Komunikacija ir informacija

TEIKIAM I PAKOPOS LAIPSNIAI	TEIKIAM II PAKOPOS LAIPSNIAI	TEIKIAM III PAKOPOS LAIPSNIAI
<p>Vadyba Verslas ir vadyba Informacijos paslaugos Leidyba Žurnalistika Komunikacija</p>	<p>Apskaita Rinkodara Žmonių išteklių vadyba Informacijos paslaugos Viešieji ryšiai Leidyba Žurnalistika Komunikacija Edukologija</p>	
<p>Fiziniai mokslai Chemija Fizika Geologija Gamtinė geografija (Hidrometeorologija) Matematika Statistika Informatika Informacijos sistemos Programų sistemos Sveikatos informatika (Bioinformatika)</p>	<p>Fiziniai mokslai Chemija Fizika Geologija Aplinkotyra Gamtinė geografija (Hidrometeorologija; Kartografija) Matematika Statistika Informatika Informacijos sistemos Programų sistemos</p>	<p>Fiziniai mokslai Matematika Fizika Chemija Biochemija Geologija Fizinė geografija Informatika</p>
<p>Biomedicinos mokslai Visuomenės sveikata Reabilitacija (Kineziterapija; Ergoterapija) Slauga Biologija (Ekologija) Genetika Mikrobiologija Molekulinė biologija, biofizika ir biochemija (Molekulinė biologija; Biofizika; Biochemija)</p>	<p>Biomedicinos mokslai Medicina Odontologija Visuomenės sveikata Farmacija Reabilitacija Slauga Medicina ir sveikata (Medicinos biologija; Medicinos genetika) Biologija (Ekologija) Botanika Zoologija Genetika Mikrobiologija Molekulinė biologija, biofizika ir biochemija (Molekulinė biologija; Biofizika; Biochemija)</p>	<p>Biomedicinos mokslai Biologija Biofizika Ekologija ir aplinkotyra Medicina Odontologija Visuomenės sveikata</p>
<p>Technologijos mokslai Elektronikos ir elektros inžinerija (Elektronikos inžinerija) Informatikos inžinerija</p>	<p>Technologijos mokslai Elektronikos ir elektros inžinerija (Elektronikos inžinerija) Medžiagų technologijos</p>	<p>Technologijos mokslai Chemijos inžinerija Informatikos inžinerija Medžiagų inžinerija</p>

